

支 出 調 書

会派名		志 翔 会		代表者	経理責任者	起案者	
						伊 藤 典 夫 	
区 分	事 由	費 目 ・ 金 額				小 計	
1	調 査 研 究 費	交通費		旅費			
		自動車燃料費		資料作成費			
		調査委託費		振込料			
2	研 修 費	会場費		講師謝金			
		出席者負担金・会費		交通費			
		旅費		自動車燃料費			
		資料作成費		食糧費			
		振込料					
3	広 報 費	会場費		交通費		0	
		自動車燃料費		資料作成費			
		広報誌（紙）		報告書等印刷費			
		送料（折込料含む）		ウェブページ掲載代			
		茶菓子代		振込料			
4	広 聴 費	会場費		交通費		0	
		自動車燃料費		資料作成費			
		茶菓子代		振込料			
5	要 請 ・ 陳 情 活 動 費	交通費		旅費		0	
		自動車燃料費		資料作成費			
		振込料					
6	会 議 費	会場費		交通費		0	
		自動車燃料費		資料作成費			
		振込料					
7	資 料 作 成 費	印刷製本費		翻訳料		0	
		筆耕料		振込料			
8	資 料 購 入 費	法規追録代		参考図書代		0	
		新聞（日刊紙）購読料		雑誌等購読料			
		有料データベース等利用料		振込料			
9	人 件 費	賃金		社会保険料等		0	
		振込料					
10	事 務 所 費 消耗品等事務費（ラベルライター）	備品購入費		事務機器等リース代		19,800	
		消耗品等事務費	19,800	印刷代			
		振込料		配送手数料			
11	通 信 運 搬 ・ 自 動 車 燃 料 費	電話料等（按分）		郵便料等		8,037	
		自動車燃料費（按分）	8,037	その他			
支出年月日		R77 7月14日		現金出納簿 支出番号	9	合 計	27,837

支出明細書兼支出証明書

支出番号 9

区 分				※該当する区分に○印	費 目 名
1 調査研究費	2 研 修 費	3 広 報 費	4 広 聴 費		消耗品等事務費
5 要請・陳情活動費	6 会 議 費	7 資料作成費	8 資料購入費		
⑩ 事 務 所 費	11 通信運搬・自動車燃料費（郵便料等）				
支出目的 （支出事由）		消耗品等事務費（ラベルライター）			※該当する支出費目を記入
内 容		キングジム（TEPRA SR-R560）			
支出年月日	支 出 先		支 出 金 額		
令和7年6月25日	株式会社 共栄ブレーン		19,800 円		
上記のとおり支出します。					
				議員氏名	伊藤 典夫
					

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。
※欄内に貼付できない場合は、別記第11号様式「領収書等整理票」に貼付してください。

領 収 書 等 整 理 票

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

領 収 証

No. 117474

志翔会

様

得意先コード

令和7年6月25日

金額

719,800-

但し

アパレル代にて

品代

✓

消費税

内訳

現金	✓
小切手	/
手形	/
振込	
相殺	
振込手数料	

上記金額正に領収いたしました。

株式会社 共栄フレッズ

〒960-0231 福島市飯坂町平野字代12-20 ☎(024)542-6782(代)
〒963-8071 郡山市富久山町久保田字愛宕75 ☎(024)935-5775(代)
〒970-8045 いわき市郷ヶ丘2丁目46-4 102 ☎(0246)46-1421
〒110-0005 東京都台東区上野5丁目15-17 東和ビル6階 ☎(03)6806-6956

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。

令和 7 年 6 月 25 日

株式会社 共栄ブレイン 郡山店長
〒963-8071
福島県郡山市富久山町久保田
Mail system@kyoeibrain.com
TEL. 024-935-5775 FAX. 024-935-5776
取引銀行 福島信用金庫 平野支店 (普) 0011858

税込御請求額 ￥19,800.-

印 印

小 計	¥18,000
-----	---------

納品書

志翔会 御中

令和 7 年 6 月 25 日

株式会社 共栄ブレイン
郡山店長 [REDACTED]
〒963-8071 [REDACTED]
福島県郡山市富久山町久保田手愛宕7-5
Mail system@kyoeibrain.com
TEL. 024-935-5775 FAX. 024-935-5776
取引銀行 福島信用金庫 平野支店 (普) 0011858

下記の通り御請求申し上げます。

合計金額	¥18,000.-
------	-----------

消費税額	¥1,800.-
------	----------

印 印

税込御請求額 ￥19,800.-

[illegible]

備考 何卒、今後もよろしく願います。

小計

¥18,000

支出明細書兼支出証明書（自動車燃料費用）

支出番号 9

区 分			※該当する区分に○印	令和 7 年 4 月 支出分
1 調査研究費	2 研 修 費	3 広 報 費		
4 広 聴 費	5 要請・陳情活動費	6 会 議 費		
⑪ 通信運搬・自動車燃料費（自動車燃料費）				
支 出 目 的 （支出事由） ※該当する□をチェック		☐ 特定使途 【区分 1、2、3、4、5、6】 ☒ 按分（4 分の 1） 【区分 11】		
算 定 方 法	特定使途	特定の活動等に自動車燃料費を充当する場合は、特定業務の開始前及び終了後に満タンに給油し、特定業務終了後の給油額の全額を支出する。 給油額 _____ 円		
	按 分 （4 分の 1）	給油総額 <u>11,972</u> 円 × 按分率 1 / 4 = <u>2,993</u> 円 ※按分後の金額の 1 円未満の端数は切り捨てる。 ※月額上限 1 万円。		
支 出 金 額		2,993 円		
上記のとおり支出します。				
議員氏名 伊 藤 典 夫 				

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。
※欄内に貼付できない場合は、別記第 11 号様式「領収書等整理票」に貼付してください。

領 収 書 等 整 理 票

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄



納品書 (領収書)

北日本石油 (株) 郡山販売支店
コスモロード 大槻
福島県郡山市谷地本町64番地
TEL:024-961-9888 SS-076208
登録番号: T5010001075985

2025年04月04日 16:38 伝票No.1961
通番3805

志翔会

様 *

61-07620-000006-001
売上 現金フリー

11200
レギュラーガソリン P10 ¥4231
数量 23.12(L)
単価 @183
@10 -231

合計 ¥4,000

(内消費税) @53.8 ¥1244
(内税分消費税) ¥364
(10%税込対象額) ¥4000
(10%消費税) ¥364

お預り ¥10,000

お釣り ¥6,000

9894-9894 04 2025/04/04

上記にて領収書に替えさせていただきます



納品書 (領収書)

北日本石油 (株) 郡山販売支店
コスモロード 大槻
福島県郡山市谷地本町64番地
TEL:024-961-9888 SS-076208
登録番号: T5010001075985

2025年04月12日 17:35 伝票No.0409
通番4641

志翔会

様 *

61-07620-000006-001
売上 現金フリー

11200
レギュラーガソリン P16 ¥3682
数量 20.92(L)
単価 @176
@10 -209

合計 ¥3,473

(内消費税) @53.8 ¥1125
(内税分消費税) ¥116
(10%税込対象額) ¥3473
(10%消費税) ¥316

お預り ¥10,000

お釣り ¥6,527

4478-4478 06 2025/04/12

上記にて領収書に替えさせていただきます



納品書 (領収書)

北日本石油 (株) 郡山販売支店
コスモロード 大槻
福島県郡山市谷地本町64番地
TEL:024-961-9888 SS-076208
登録番号: T5010001075985

2025年04月23日 17:26 伝票No.4571
通番3396

志翔会

様 *

61-07620-000006-001
売上 現金フリー

11200
レギュラーガソリン P07 ¥4765
数量 26.62(L)
単価 @179
@10 -266

合計 ¥4,499

(内消費税) @53.8 ¥1432
(内税分消費税) ¥409
(10%税込対象額) ¥4499
(10%消費税) ¥409

お預り ¥6,000

お釣り ¥1,500

9874-9874 03 2025/04/24

上記にて領収書に替えさせていただきます

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。

領収書等整理票

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

(写)



納品書 (領収書)

北日本石油(株) 郡山販売支店
コスモロード 大槻
福島県郡山市谷地本町64番地
TEL:024-961-9888 SS-076208
登録番号: T5010001075985

2025年04月04日 16:38 伝票No. 1961
通番3805

志翔会

様 *

61-07620-000006-001
売上 現金フリー

11200
レギュラーガソリン P10 ¥4231
数量 23.12(L)
単価 @183
@10 -231

合計 ¥4,000

(内消費税) @53.8 ¥1244)
(内税分消費税 ¥364)
(10%税込対象額 ¥4000)
(10%消費税 ¥364)

お預り ¥10,000
お釣り ¥6,000

9894-9894 04 2025/04/04
上記にて領収書に替えさせていただきます



納品書 (領収書)

北日本石油(株) 郡山販売支店
コスモロード 大槻
福島県郡山市谷地本町64番地
TEL:024-961-9888 SS-076208
登録番号: T5010001075985

2025年04月12日 17:35 伝票No. 0409
通番4641

志翔会

様 *

61-07620-000006-001
売上 現金フリー

11200
レギュラーガソリン P16 ¥3682
数量 20.92(L)
単価 @176
@10 -209

合計 ¥3,473

(内消費税) @53.8 ¥1125)
(内税分消費税 ¥316)
(10%税込対象額 ¥3473)
(10%消費税 ¥316)

お預り ¥10,000
お釣り ¥6,527

4478-4478 06 2025/04/12
上記にて領収書に替えさせていただきます



納品書 (領収書)

北日本石油(株) 郡山販売支店
コスモロード 大槻
福島県郡山市谷地本町64番地
TEL:024-961-9888 SS-076208
登録番号: T5010001075985

2025年04月23日 17:26 伝票No. 4571
通番3396

志翔会

様 *

61-07620-000006-001
売上 現金フリー

11200
レギュラーガソリン P07 ¥4765
数量 26.62(L)
単価 @179
@10 -266

合計 ¥4,499

(内消費税) @53.8 ¥1432)
(内税分消費税 ¥409)
(10%税込対象額 ¥4499)
(10%消費税 ¥409)

お預り ¥6,000
お釣り ¥1,501

9874-9874 03 2025/04/24
上記にて領収書に替えさせていただきます

支出明細書兼支出証明書（自動車燃料費用）

支出番号 9

区 分			※該当する区分に○印	令和 7 年 5 月 支出分
1 調査研究費	2 研 修 費	3 広 報 費		
4 広 聴 費	5 要請・陳情活動費	6 会 議 費		
⑪ 通信運搬・自動車燃料費（自動車燃料費）				
支 出 目 的 （支出事由） ※該当する□をチェック		☐ 特定使途 【区分 1、2、3、4、5、6】 ☒ 按分（4 分の 1） 【区分 11】		
算 定 方 法	特定使途	特定の活動等に自動車燃料費を充当する場合は、特定業務の開始前及び終了後に満タンに給油し、特定業務終了後の給油額の全額を支出する。 給油額 _____ 円		
	按 分 （4 分の 1）	給油総額 <u>9, 6 5 0</u> 円 × 按分率 1 / 4 = <u>2, 4 1 2</u> 円 ※按分後の金額の 1 円未満の端数は切り捨てる。 ※月額上限 1 万円。		
支 出 金 額		2, 4 1 2 円		
上記のとおり支出します。				
議員氏名 伊 藤 典 夫 				

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。
※欄内に貼付できない場合は、別記第 11 号様式「領収書等整理票」に貼付してください。

領 収 書 等 整 理 票

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄



納品書 (領収書)

北日本石油 (株) 郡山販売支店
コスモスロード 大槻
福島県郡山市谷地本町64番地
TEL:024-961-9888 SS-076208
登録番号: T5010001075985

2025年05月03日 10:00 伝票No. 3731
通番3834

志翔会

様 *

61-07620-000006-001
売上 現金フリー

11200
レギュラーガソリン P10 ¥3135
数量 18.44(L)
単価 @170
@10 -185

合計 ¥2,950

(内消費税 @53.8 ¥992)
(内税分消費税 ¥268)
(10%税込対象額 ¥2950)
(10%消費税 ¥268)

お預り ¥5,000
お釣り ¥2,050

5288-5288 04 2025/05/03
上記にて領収書に替えさせていただきます



納品書 (領収書)

北日本石油 (株) 郡山販売支店
コスモスロード 大槻
福島県郡山市谷地本町64番地
TEL:024-961-9888 SS-076208
登録番号: T5010001075985

2025年05月14日 18:12 伝票No. 3155
通番3851

志翔会

様 *

61-07620-000006-001
売上 現金フリー

11200
レギュラーガソリン P10 ¥3705
数量 20.47(L)
単価 @181
@10 -205

合計 ¥3,500

(内消費税 @53.8 ¥1101)
(内税分消費税 ¥318)
(10%税込対象額 ¥3500)
(10%消費税 ¥318)

お預り ¥10,000
お釣り ¥6,500

1076-1076 04 2025/05/15
上記にて領収書に替えさせていただきます



納品書 (領収書)

北日本石油 (株) 郡山販売支店
コスモスロード 大槻
福島県郡山市谷地本町64番地
TEL:024-961-9888 SS-076208
登録番号: T5010001075985

2025年05月23日 18:39 伝票No. 1446
通番3110

志翔会

様 *

61-07620-000006-001
売上 現金フリー

11200
レギュラーガソリン P07 ¥3391
数量 19.05(L)
単価 @178
@10 -191

合計 ¥3,200

(内消費税 @53.8 ¥1025)
(内税分消費税 ¥291)
(10%税込対象額 ¥3200)
(10%消費税 ¥291)

お預り ¥10,000
お釣り ¥6,800

5340-5340 03 2025/05/24
上記にて領収書に替えさせていただきます

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。

領 収 書 等 整 理 票

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

(写)



納品書 (領収書)

北日本石油 (株) 郡山販売支店
コスモスロード 大槻
福島県郡山市谷地本町64番地
TEL:024-961-9888 SS-076208
登録番号: T5010001075985

2025年05月03日 10:00 伝票No. 3731
通番3834

志翔会

様 *

61-07620-000006-001
売上 現金フリー

11200
レギュラーガソリン P10 ¥3135
数量 18.44(L)
単価 @170
@10 -185

合計 ¥2,950

(内)ガソリン税 @53.8 ¥992
(内)税分消費税 ¥268
(10%税込対象額 ¥2950)
(10%消費税 ¥268)

お預り ¥5,000
お釣り ¥2,050

5288-5288 04 2025/05/03

上記にて領収書に替えさせていただきます



納品書 (領収書)

北日本石油 (株) 郡山販売支店
コスモスロード 大槻
福島県郡山市谷地本町64番地
TEL:024-961-9888 SS-076208
登録番号: T5010001075985

2025年05月14日 18:12 伝票No. 3155
通番3851

志翔会

様 *

61-07620-000006-001
売上 現金フリー

11200
レギュラーガソリン P10 ¥3705
数量 20.47(L)
単価 @181
@10 -205

合計 ¥3,500

(内)ガソリン税 @53.8 ¥1101
(内)税分消費税 ¥318
(10%税込対象額 ¥3500)
(10%消費税 ¥318)

お預り ¥10,000
お釣り ¥6,500

1076-1076 04 2025/05/15

上記にて領収書に替えさせていただきます



納品書 (領収書)

北日本石油 (株) 郡山販売支店
コスモスロード 大槻
福島県郡山市谷地本町64番地
TEL:024-961-9888 SS-076208
登録番号: T5010001075985

2025年05月23日 18:39 伝票No. 1446
通番3110

志翔会

様 *

61-07620-000006-001
売上 現金フリー

11200
レギュラーガソリン P07 ¥3391
数量 19.05(L)
単価 @178
@10 -191

合計 ¥3,200

(内)ガソリン税 @53.8 ¥1026
(内)税分消費税 ¥291
(10%税込対象額 ¥3200)
(10%消費税 ¥291)

お預り ¥10,000
お釣り ¥6,800

5340-5340 03 2025/05/24

上記にて領収書に替えさせていただきます

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。

支出明細書兼支出証明書（自動車燃料費用）

支出番号 9

区 分		※該当する区分に○印	令和 7 年 6 月 支出分
1 調査研究費	2 研 修 費	3 広 報 費	
4 広 聴 費	5 要請・陳情活動費	6 会 議 費	
⑪ 通信運搬・自動車燃料費（自動車燃料費）			
支 出 目 的 （支出事由） ※該当する□をチェック		☐ 特定使途 【区分 1、2、3、4、5、6】 ☒ 按分（4分の1） 【区分 11】	
算 定 方 法	特定使途	特定の活動等に自動車燃料費を充当する場合は、特定業務の開始前及び終了後に満タンに給油し、特定業務終了後の給油額の全額を支出する。 給油額 _____ 円	
	按 分 （4分の1）	給油総額 10,530 円 × 按分率 1 / 4 = 2,632 円 ※按分後の金額の 1 円未満の端数は切り捨てる。 ※月額上限 1 万円。	
支 出 金 額		2,632 円	
上記のとおり支出します。			
		議員氏名	伊 藤 典 夫 

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。
※欄内に貼付できない場合は、別記第 11 号様式「領収書等整理票」に貼付してください。

領 収 書 等 整 理 票

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄



納品書 (領収書)

北日本石油 (株) 郡山販売支店
コスモロード 大槻
福島県郡山市谷地本町64番地
TEL:024-961-9888 SS-076208
登録番号: T5010001075985

2025年06月03日 15:11 伝票No.0124
通番3344

志翔会

様 *

61-07620-000006-001
売上 現金フリー

11200
レギュラーガソリン P07 ¥3538
数量 20.81(L)
単価 @170
@10 -208

合計 ¥3,330

(内ガソリン税 @53.8 ¥1120)
(内税分消費税 ¥303)
(10%税込対象額 ¥3330)
(10%消費税 ¥303)

お預り ¥5,000
お釣り ¥1,670

0164-0164 03 2025/06/03

上記にて領収書に替えさせていただきます



納品書 (領収書)

北日本石油 (株) 郡山販売支店
コスモロード 大槻
福島県郡山市谷地本町64番地
TEL:024-961-9888 SS-076208
登録番号: T5010001075985

2025年06月20日 16:39 伝票No.1074
通番3637

志翔会

様 *

61-07620-000006-001
売上 現金フリー

11200
レギュラーガソリン P10 ¥7656
数量 45.57(L)
単価 @168
@10 -456

合計 ¥7,200

(内ガソリン税 @53.8 ¥2452)
(内税分消費税 ¥655)
(10%税込対象額 ¥7200)
(10%消費税 ¥655)

お預り ¥10,000
お釣り ¥2,800

7918-7918 04 2025/06/20

上記にて領収書に替えさせていただきます

領 収 書 等 整 理 票

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄



納品書 (領収書)

北日本石油 (株) 郡山販売支店
コスモスロード 大槻
福島県郡山市谷地本町64番地
TEL: 024-961-9888 SS-076208
登録番号: T5010001075985

2025年06月03日 15:11 伝票No. 0124
通番3344

志翔会

様 *

61-07620-000006-001
売上 現金フリー

11200
レギュラーガソリン P07 ¥3538
数量 20.81 (L)
単価 @170
@10 -208

合計 ¥3,330

(内消費税) @53.8 ¥1120
(内税分消費税) ¥303
(10%税込対象額) ¥3330
(10%消費税) ¥303

お預り ¥5,000

お釣り ¥1,670

0164-0164 03 2025/06/03

上記にて領収書に替えさせていただきます

(写)



納品書 (領収書)

北日本石油 (株) 郡山販売支店
コスモスロード 大槻
福島県郡山市谷地本町64番地
TEL: 024-961-9888 SS-076208
登録番号: T5010001075985

2025年06月20日 16:39 伝票No. 1074
通番3637

志翔会

様 *

61-07620-000006-001
売上 現金フリー

11200
レギュラーガソリン P10 ¥7656
数量 45.57 (L)
単価 @168
@10 -456

合計 ¥7,200

(内消費税) @53.8 ¥2452
(内税分消費税) ¥655
(10%税込対象額) ¥7200
(10%消費税) ¥655

お預り ¥10,000

お釣り ¥2,800

7918-7918 04 2025/06/20

上記にて領収書に替えさせていただきます

支 出 調 書

会派名		代表者		経理責任者		起案者	
志翔会						森合 秀行	
区 分	事 由	費 目 ・ 金 額				小 計	
1	調 査 研 究 費	交通費		旅費			
		自動車燃料費		資料作成費			
		調査委託費		振込料			
2	研 修 費 地方議員研究会セミナー受講料・ 旅費（8月3～5日、森合・伊 藤・薄井・大河原・本田議員）	会場費		講師謝金			
		出席者負担金・会費	300,000	交通費			
		旅費	807,700	自動車燃料費			
		資料作成費		食糧費			
		振込料	440				
3	広 報 費	会場費		交通費			
		自動車燃料費		資料作成費			
		広報誌（紙）		報告書等印刷費			
		送料（折込料含む）		ウェブページ 掲載代			
		茶菓子代		振込料			
4	広 聴 費	会場費		交通費			
		自動車燃料費		資料作成費			
		茶菓子代		振込料			
5	要 請 ・ 陳 情 活 動 費	交通費		旅費			
		自動車燃料費		資料作成費			
		振込料					
6	会 議 費	会場費		交通費			
		自動車燃料費		資料作成費			
		振込料					
7	資 料 作 成 費	印刷製本費		翻訳料			
		筆耕料		振込料			
8	資 料 購 入 費	法規追録代		参考図書代			
		新聞（日刊紙） 購読料		雑誌等購読料			
		有料データベース 等利用料		振込料			
9	人 件 費	賃金		社会保険料等			
		振込料					
10	事 務 所 費	備品購入費		事務機器等 リース代			
		消耗品等事務費		印刷代			
		振込料		配送手数料			
11	通 信 運 搬 ・ 自 動 車 燃 料 費	電話料等（按分）		郵便料等			
		自動車燃料費 （按分）		その他			
支出年月日		R7 年 7 月 14 日	現金出納簿 支出番号	10	合 計	1,108,140	

支出明細書兼支出証明書

支出番号 10

区 分				※該当する区分に○印	費 目 名
1 調査研究費	2 研 修 費	3 広 報 費	4 広 聴 費		出席者負担金・会費 ※該当する支出費目を記入
5 要請・陳情活動費	6 会 議 費	7 資料作成費	8 資料購入費		
10 事 務 所 費	11 通信運搬・自動車燃料費（郵便料等）				
支 出 目 的 (支出事由)		地方議員研究会セミナー受講料の支払いのため			
内 容		地方議員研究会セミナー受講料 令和7年8月4・5日財政の基礎・歳入の基礎・歳出の基礎・財政危機の基礎 森合秀行・伊藤典夫・薄井長広・大河原裕勝・本田豊栄議員5名分			
支 出 年 月 日		支 出 先		支 出 金 額	
令和7年7月14日		(株) H3O (地方議員研究会)		300,000 円	
上記のとおり支出します。					
議員氏名 森合秀行					

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

ご利用明細票

お取扱日	店 番	お取引内容
07-07-14	82445	カート送金
記 号	番 号	
取扱番号 お取引金額		
N179		*300,000
4205		残 高
住信SBIネット銀行 法人第一支店 普通 2753145 カ)エイチスリーオー		
送金料金 *440円 振込予定日 07-07-14 コオリヤマシキカイ シシヨウカイ		

ご利用いただきましてありがとうございました。

ゆうちょ銀行

原本

ご利用明細票

お取扱日	店 番	お取引内容
07-07-14	82445	カート送金
記 号	番 号	
取扱番号 お取引金額		
N179		*300,000
4205		残 高
住信SBIネット銀行 法人第一支店 普通 2753145 カ)エイチスリーオー		
送金料金 *440円 振込予定日 07-07-14 コオリヤマシキカイ シシヨウカイ		

ご利用いただきましてありがとうございました。

ゆうちょ銀行

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。
※欄内に貼付できない場合は、別記第11号様式「領収書等整理票」に貼付してください。

令和7年7月8日(火)

福島県郡山市議会 志翔会 御中

地方議員研究会
セミナー事務局
電話 050-1089-9835
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6875-7448

受講確認書

このたびは、地方議員研究会主催 研修会にお申込みいただきありがとうございます。
お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。
つきましては、お確かめのうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。
お申込みをいただきました時点で、お席は確保させていただいております。
キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。
お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額	備考
① 2025年8月4日(月)10時～今村講師【博多】財政の基礎	¥75,000	5名様
② 2025年8月4日(月)13時半～今村講師【博多】歳入の基礎	¥75,000	5名様
③ 2025年8月5日(火)10時～今村講師【博多】歳出の基礎	¥75,000	5名様
④ 2025年8月5日(火)13時半～今村講師【博多】財政危機の基礎	¥75,000	5名様
受講者： 森合秀行様、伊藤典夫様、薄井長広様、大河原裕勝様、本田豊栄様		
領収書宛名： <u>郡山市議会志翔会 様</u>		
ご請求額： <u>¥300,000</u>		
【お振込み口座】※2025年5月1日より変更になりました。		
住信SBIネット銀行 法人第一支店 106		
普通 2753145		
名義 株式会社H3O(カ)エイチスリーオー		

※2025年7月5日より電話番号、FAX、メールアドレスが変わりました。
※2025年5月1日より「株式会社H3O」へ法人名が変更になりました。
※新所在地 〒221-0042 神奈川県横浜市神奈川区浦島町362-28

お堅い財政のことを
わかりやすく伝える
スペシャリストが解説

財政のプロから学ぶ 基礎研修 in 東京 博多

7/22 火 東京

8/4 月 博多

10:00～12:30

財政の基礎

- ・自治体財政の基本ルール
- ・財政課がしていること
- ・予算決算の流れ・国と地方の関係 等

13:30～16:00

歳入の基礎

- ・歳入の基本
 - ・地方交付税の解説
 - ・起債の仕組み
- ふるさと納税と自治体財政 等

7/23 水 東京

8/5 火 博多

10:00～12:30

歳出の基礎

- ・事業の作り方
- ・財政課の査定から学ぶ
- ・歳出削減策
- ・やりたい事業はたくさんある 等

13:30～16:00

財政危機の基礎

- ・本当に財政危機なのか
- ・人件費の一律カットは愚策
- ・財政の無理解が勘違いを生む 等



講師

今村 寛

いまむら

ひろし

Office aNueNue代表／元福岡市役所財政課長

【略歴】元福岡市職員。福岡市財政調整課長時代に培った知見を軸に出張財政出前講座を全国で展開する傍ら、福岡市職員有志による『「明日晴れるかな」福岡市のこれからを考えるオフサイトミーティング』を主宰し、「対立を対話で乗り越える」を合言葉に職場や立場を離れた自由な対話の場づくりを進めている。2024年末で福岡市役所を退職。引き続きフリーランスとして全国の自治体で行財政改革、官民連携等の支援に携わることにしている。好きなものは妻とハワイと美味しいもの。

著書／『自治体の“台所”事情～“財政が厳しい”ってどういうこと？』（ぎょうせい）、『「対話」で変える公務員の仕事～自治体職員の「対話力」が未来を拓く』（公職研）。

FAX : 050-6868-9679

お申込みはFAXまたはメールにて

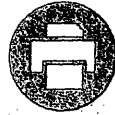
お申込み後、一両日中に事務局よりFAXまたはメールにて【受講確認書】を送付いたします。

【受講確認書】に従い、事前に口座へのお振込みください。



メール申し込み

mail@chihogiken.or.jp



FAX申し込み

申込書に必要事項を明記し、
参加される講座をお選びいただき 〇チェックを入れて
FAXで050-6868-9679宛にお送りください。

7/22 (火) 7/23 (水)	
10:00~12:30	10:00~12:30
☐ 財政の基礎	☐ 歳出の基礎
13:30~16:00	13:30~16:00
☐ 歳入の基礎	☐ 財政危機の基礎

8/4 (月) 8/5 (火)	
10:00~12:30	10:00~12:30
☐ 財政の基礎	☐ 歳出の基礎
13:30~16:00	13:30~16:00
☐ 歳入の基礎	☐ 財政危機の基礎

開場時間は午前9時30分、午後は13時からになります。
お時間前の来場は入室できないことがありますのでご注意ください。

お名前	フリガナ	貴議会名	(期目)
電話番号	() -	FAX番号	() -
メールアドレス			
領収書のご宛名			
☐ 当日不参加 (資料・USB動画データ・領収書郵送希望) 動画データの無断転載はしないことに同意して申し込みます。 ※定員がございますので、チェックされた方は来場されてもお断りさせていただきます。 必ず欠席される方のみチェックしてください。			
郵送先住所 〒 - ※郵送ご希望の方は ご記入ください			

東京会場 リファレンス西新宿大京ビル2階

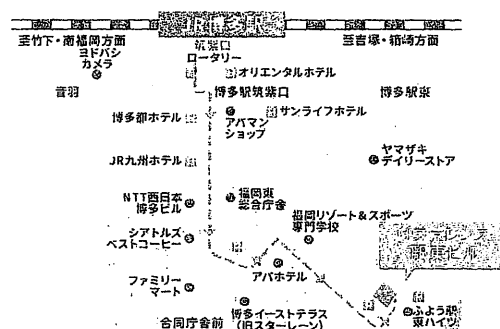
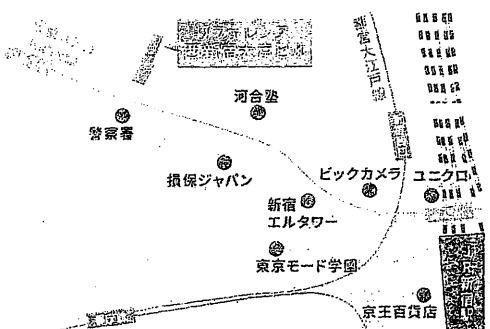
博多会場

リファレンス駅東ビル

受講料

〒160-0023 東京都新宿区西新宿7丁目21-3

〒812-0013 福岡県福岡市博多区博多駅東1丁目16-14



1講座15,000円

※チェックボックス1つにつき
15,000円です。

受講料は【受講確認書】到着後、
事前のお振込みをお願いいたします。

※キャンセルは7日前までのご連絡を
お願いいたします。

お問合せ 地方議員研究会

TEL 050-6868-9678

FAX 050-6868-9679

メール mail@chihogiken.or.jp

住所 〒530-0001
大阪府大阪市北区梅田1-2-2
大阪駅前第2ビル 2階5-6号室



Googleマップ 東京メトロ丸の内線【西新宿】駅
1番出口 徒歩1分
都営大江戸線【新宿西口】駅
D4出口 徒歩8分

Googleマップ JR博多駅 筑紫口 徒歩4分
博多イーストテラス(旧スターレン)方面へ向かい
「アパホテル」角を右折。
左側ガラス張りのビル(1階コインパーキング)

支出明細書兼支出証明書

支出番号 10

区 分				※該当する区分に○印	費 目 名
1 調査研究費	☒ 2 研 修 費	3 広 報 費	4 広 聴 費		振込料
5 要請・陳情活動費	6 会 議 費	7 資料作成費	8 資料購入費		
10 事 務 所 費	11 通信運搬・自動車燃料費（郵便料等）				
支 出 目 的 (支出事由)		地方議員研究会セミナー受講料の振込料の支出のため			
内 容		地方議員研究会セミナー受講料の振込料 令和 7 年 8 月 4・5 日財政の基礎・歳入の基礎・歳出の基礎・財政危機の基礎 森合秀行・伊藤典夫・薄井長広・大河原裕勝・本田豊栄議員 5 名分			
支 出 年 月 日	支 出 先		支 出 金 額		
 7 月 14 日	ゆうちょ銀行		440 円		
上記のとおり支出します。					
議員氏名 森合秀行 					

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

お振込み
は
お振込み
金額の
半に
お振込み

ご利用明細票		
お取扱日	店 番	お取引内容
07-07-14	82445	カード 送金
記 号	番 号	
[Redacted]		
取扱番号	お取引金額	
N179	*300,000	
4205	残 高 [Redacted]	
住信 S B I ネット銀行 法人第一支店 普通 2753145 カ) エイチスリーオー		
送金料金 *440 円 振込予定日 07-07-14 コオリヤマシキ カイ シシヨウカイ		
ご利用いただきましてありがとうございます。		
ゆうちょ銀行		

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。
※欄内に貼付できない場合は、別記第 11 号様式「領収書等整理票」に貼付してください。

出張（調査等）申請書兼旅費請求書

支出番号 10

会 派 会 長 様

申請代表者氏名 森合 秀行



下記の用務により出張（調査等）したいので申請するとともに、旅費を請求いたします。

記

請求金額	807,700 円（1人あたり 161,540 円） ※別紙、旅費計算書のとおり	
目的	地方議員研究会セミナー受講のため	
用務先	1) 森合 ファレンス駅東ビル（福岡県福岡市）	
内容	地方議員研究会セミナー 令和7年8月24日 今村寛講師 財政の基礎・歳入の基礎・歳出の基礎・財政危機の基礎	
期間	R7年8月24日 ~ R7年8月26日（2泊3日）	
行程	別途行程表のとおり	
出張（調査等）者氏名	・森合秀行 ・薄井長広 ・本田豊栄 ・ ・	・伊藤典夫 ・大河原裕勝 ・ ・ ・
特記事項		

上記のとおり出張（調査等）を許可します。

会派会長	経理責任者		受 理 日	R7年7月14日
			許 可 日	R7年7月14日
			支 出 日	R7年7月14日

上記金額を受領しました。

R7 年 7月14 日

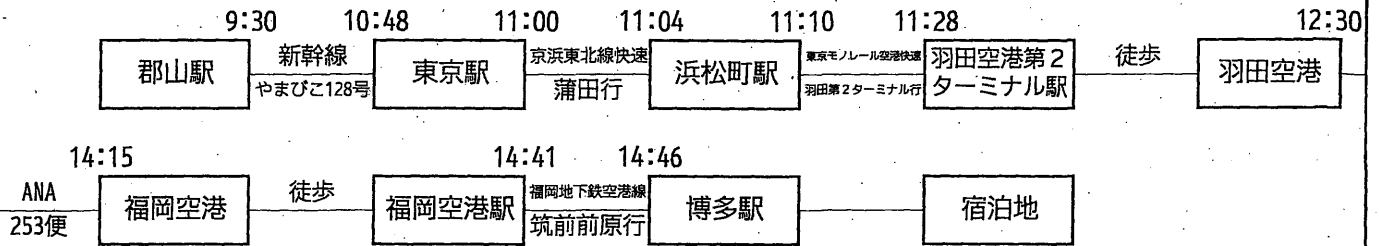
申請代表者氏名 森合 秀行



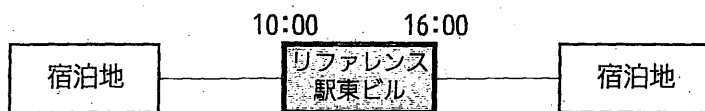
令和7年度 志翔会 行政調査行程表

1 行程

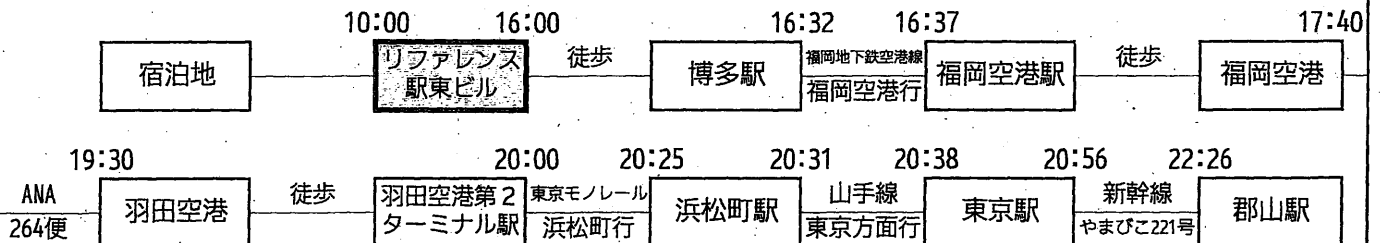
□ 1日目：8月3日（日）



□ 2日目：8月4日（月）



□ 3日目：8月5日（火）



2 人員 5名

森合 秀行 議員
伊藤 典夫 議員
薄井 長広 議員
大河原 裕勝 議員
本田 豊栄 議員

3 視察内容

【地方議員研究会セミナー】

- 1 令和7年8月4日（月）
 - 財政の基礎
 - 歳入の基礎
- 2 令和7年8月5日（火）
 - 歳出の基礎
 - 財政危機の基礎

4 事務局連絡先・会場

○【事務局】地方議員研究会
神奈川県横浜市神奈川区浦島町362-28
TEL 050-1089-9835

【会場】リファレンス駅東ビル
福岡県福岡市博多区博多駅東1丁目16-14

5 その他

行政調査旅費計算書

会派名 : 志翔会
 参加議員 : 森合 秀行、伊藤 典夫、薄井 長広、大河原 裕勝、本田 豊栄
 日程 : 令和7年8月3日(日)～5日(火)
 行先 : リファレンス駅東ビル(福岡県福岡市博多区博多駅東1丁目16-14)

8月3日	郡山駅	新幹線 226.7	東京駅	京浜東北線快速 3.1	浜松町駅	東京モノレール空港快速 17.8	羽田空港第2ターミナル駅	徒歩	羽田空港	ANA 912.0	福岡空港	徒歩	福岡空港駅	福岡地下鉄空港線 3.3	博多駅
運賃	4,070				520				48,490				260		53,340
急行料金	8,130														8,130
席種	グリーン														0
実費															0

8月5日	博多駅	福岡地下鉄空港線 3.3	福岡空港駅	徒歩	福岡空港	ANA 912.0	羽田空港	徒歩	羽田空港第2ターミナル駅	東京モノレール 17.8	浜松町駅	山手線 3.1	東京駅	新幹線 226.7	郡山駅
運賃	260				48,490				520		4,070				53,340
急行料金													8,130		8,130
席種													グリーン		0
実費															0

交通費	122,940		122,940	
日当	3,000 ×	3日 =	9,000	
宿泊費	14,800 ×	2泊 =	29,600	
合 計			161,540 円	× 5名 = 807,700 円

お堅い財政のことを
わかりやすく伝える
スペシャリストが解説

財政のプロから学ぶ 基礎研修 in 東京 博多

7/22 火 東京

8/4 月 博多

10:00～12:30

財政の基礎

- ・自治体財政の基本ルール
- ・財政課がしていること
- ・予算決算の流れ・国と地方の関係 等

13:30～16:00

歳入の基礎

- ・歳入の基本
 - ・地方交付税の解説
 - ・起債の仕組み
- ふるさと納税と自治体財政 等

7/23 水 東京

8/5 火 博多

10:00～12:30

歳出の基礎

- ・事業の作り方
- ・財政課の査定から学ぶ
- ・歳出削減策
- ・やりたい事業はたくさんある 等

13:30～16:00

財政危機の基礎

- ・本当に財政危機なのか
- ・人件費の一律カットは愚策
- ・財政の無理解が勘違いを生む 等



講師

今村 寛

いまむら

ひろし

Office aNueNue代表／元福岡市役所財政課長

【略歴】元福岡市職員。福岡市財政調整課長時代に培った知見を軸に出張財政出前講座を全国で展開する傍ら、福岡市職員有志による『「明日晴れるかな」福岡市のこれからを考えるオフサイトミーティング』を主宰し、「対立を対話で乗り越える」を合言葉に職場や立場を離れた自由な対話の場づくりを進めている。2024年末で福岡市役所を退職。引き続きフリーランスとして全国の自治体で行財政改革、官民連携等の支援に携わることにしている。好きなものは妻とハワイと美味しいもの。

著書／『自治体の“台所”事情～“財政が厳しい”ってどういうこと？』（ぎょうせい）、『「対話」で変える公務員の仕事～自治体職員の「対話力」が未来を拓く』（公職研）。

FAX : 050-6868-9679

お申込みはFAXまたはメールにて

お申込み後、一両日中に事務局よりFAXまたはメールにて【受講確認書】を送付いたします。

【受講確認書】に従い、事前に口座へのお振込みください。



メール申し込み

mail@chihogiken.or.jp



FAX申し込み

申込書に必要事項を明記し、参加される講座をお選びいただき ☐チェックを入れて FAXで050-6868-9679宛にお送りください。

7/22 (火) 7/23 (水)	
10:00~12:30	10:00~12:30
☐ 財政の基礎	☐ 歳出の基礎
13:30~16:00	13:30~16:00
☐ 歳入の基礎	☐ 財政危機の基礎

8/4 (月) 8/5 (火)	
10:00~12:30	10:00~12:30
☐ 財政の基礎	☐ 歳出の基礎
13:30~16:00	13:30~16:00
☐ 歳入の基礎	☐ 財政危機の基礎

開場時間は午前9時30分、午後は13時からになります。
お時間前の来場は入室できないことがありますのでご注意ください。

お名前	フリガナ	貴議会名	(期目)
電話番号	() -	FAX番号	() -
メールアドレス			
領収書のご宛名			
☐ 当日不参加 (資料・USB動画データ・領収書郵送希望) 動画データの無断転載はしないことに同意して申し込みます。 ※定員がごさいますので、チェックされた方は来場されてもお断りさせていただきます。 必ず欠席される方のみチェックしてください。			
郵送先住所	〒 -		
※郵送ご希望の方はご記入ください			

東京会場 リファレンス西新宿大京ビル2階

博多会場

リファレンス駅東ビル

受講料

〒160-0023 東京都新宿区西新宿7丁目21-3

〒812-0013 福岡県福岡市博多区博多駅東1丁目16-14

1講座15,000円

※チェックボックス1つにつき15,000円です。

受講料は【受講確認書】到着後、事前のお振込みをお願いいたします。

※キャンセルは7日前までのご連絡をお願いいたします。

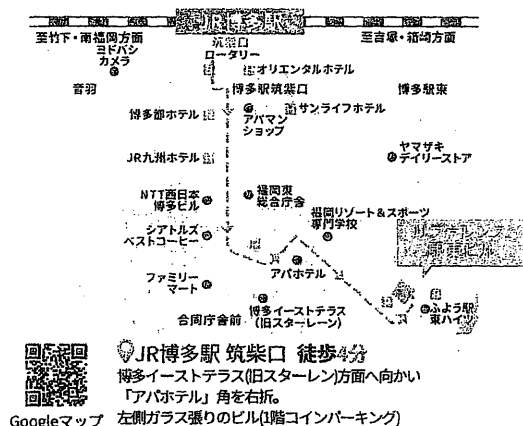
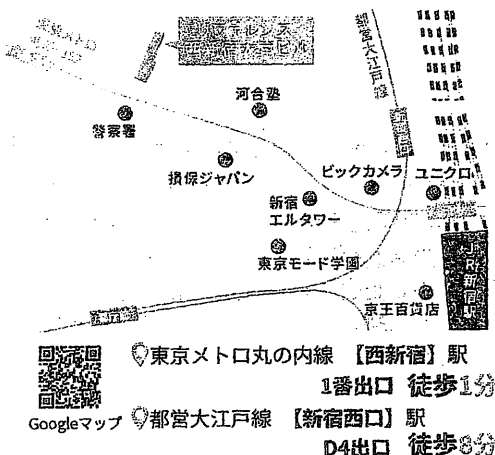
お問合せ 地方議員研究会

TEL 050-6868-9678

FAX 050-6868-9679

メール mail@chihogiken.or.jp

住所 〒530-0001 大阪府大阪市北区梅田1-2-2 大阪駅前第2ビル 2階5-6号室

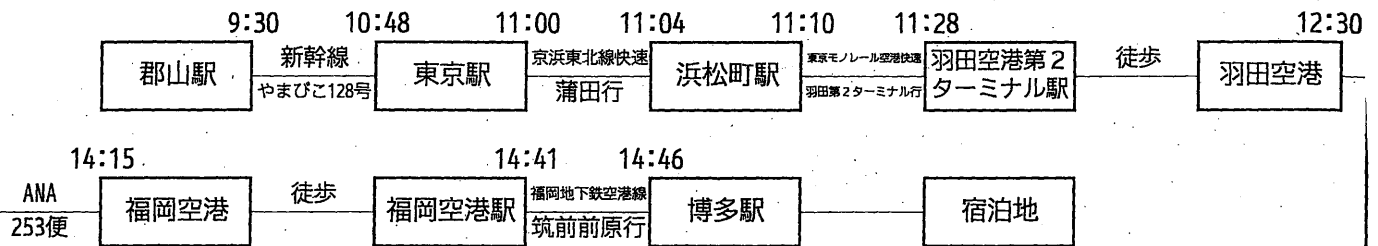


※添付書類：行程表、調査等先説明資料、要請・陳情書（写）、調査等先の名刺、写真、成果報告書他

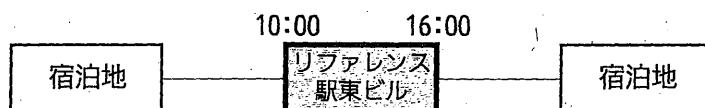
令和7年度 志翔会 行政調査行程表

1 行程

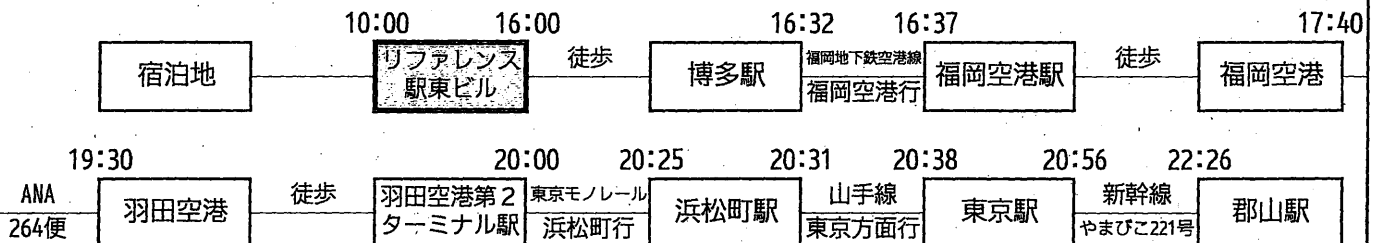
□ 1日目：8月3日（日）



□ 2日目：8月4日（月）



□ 3日目：8月5日（火）



2 人員 5名

森合 秀行 議員
伊藤 典夫 議員
薄井 長広 議員
大河原 裕勝 議員
本田 豊栄 議員

3 視察内容

【地方議員研究会セミナー】

- 1 令和7年8月4日（月）
 - 財政の基礎
 - 歳入の基礎
- 2 令和7年8月5日（火）
 - 歳出の基礎
 - 財政危機の基礎

4 事務局連絡先・会場

○【事務局】地方議員研究会
神奈川県横浜市神奈川区浦島町362-28
TEL 050-1089-9835

【会場】リファレンス駅東ビル
福岡県福岡市博多区博多駅東1丁目16-14

5 その他

行政調査旅費計算書

会派名 : 志翔会
参加議員 : 森合 秀行、伊藤 典夫、薄井 長広、大河原 裕勝、本田 豊栄
日程 : 令和7年8月3日(日)～5日(火)
行先 : リファレンス駅東ビル(福岡県福岡市博多区博多駅東1丁目16-14)

8月3日	郡山駅	新幹線 226.7	東京駅	京浜東北線快速 3.1	浜松町駅	東京モノレール空港快速 17.8	羽田空港第2ターミナル駅	徒歩	羽田空港	ANA 912.0	福岡空港	徒歩	福岡空港駅	福岡地下鉄空港線 3.3	博多駅
運賃	4,070				520				48,490				260		53,340
急行料金	8,130														8,130
席種	グリーン														0
実費															0

8月5日	博多駅	福岡地下鉄空港線 3.3	福岡空港駅	徒歩	福岡空港	ANA 912.0	羽田空港	徒歩	羽田空港第2ターミナル駅	東京モノレール 17.8	浜松町駅	山手線 3.1	東京駅	新幹線 226.7	郡山駅
運賃	260				48,490				520		4,070				53,340
急行料金													8,130		8,130
席種													グリーン		0
実費															0

交通費	122,940	122,940	
日当	3,000 × 3日	= 9,000	
宿泊費	14,800 × 2泊	= 29,600	
合計	161,540 円		× 5名 = 807,700 円

お堅い財政のことを
わかりやすく伝える
スペシャリストが解説

財政のプロから学ぶ 基礎研修 in 東京 博多

7/22 火 東京

8/4 月 博多

10:00～12:30

財政の基礎

- ・自治体財政の基本ルール
- ・財政課がしていること
- ・予算決算の流れ・国と地方の関係 等

13:30～16:00

歳入の基礎

- ・歳入の基本
 - ・地方交付税の解説
 - ・起債の仕組み
- ふるさと納税と自治体財政 等

7/23 水 東京

8/5 火 博多

10:00～12:30

歳出の基礎

- ・事業の作り方
- ・財政課の査定から学ぶ
- ・歳出削減策
- ・やりたい事業はたくさんある 等

13:30～16:00

財政危機の基礎

- ・本当に財政危機なのか
- ・人件費の一律カットは愚策
- ・財政の無理解が勘違いを生む 等



講師

今村 寛

いまむら

ひろし

Office aNueNue代表／元福岡市役所財政課長

〔略歴〕元福岡市職員。福岡市財政調整課長時代に培った知見を軸に出張財政出前講座を全国で展開する傍ら、福岡市職員有志による『「明日晴れるかな」福岡市のこれからを考えるオフサイトミーティング』を主宰し、「対立を対話で乗り越える」を合言葉に職場や立場を離れた自由な対話の場づくりを進めている。2024年末で福岡市役所を退職。引き続きフリーランスとして全国の自治体で行財政改革、官民連携等の支援に携わることにしている。好きなものは妻とハワイと美味しいもの。

著書／『自治体の“台所”事情～“財政が厳しい”ってどういうこと？』（ぎょうせい）、『「対話」で変える公務員の仕事～自治体職員の「対話力」が未来を拓く』（公職研）。

FAX : 050-6868-9679

お申込みはFAXまたはメールにて

お申込み後、一両日中に事務局よりFAXまたはメールにて【受講確認書】を送付いたします。

【受講確認書】に従い、事前に口座へのお振込みください。



メール申し込み

mail@chihogiken.or.jp



FAX申し込み

申込書に必要事項を明記し、参加される講座をお選びいただき ☐ チェックを入れて FAXで050-6868-9679宛にお送りください。

7/22 (火) 7/23 (水)	
10:00~12:30	10:00~12:30
☐ 財政の基礎	☐ 歳出の基礎
13:30~16:00	13:30~16:00
☐ 歳入の基礎	☐ 財政危機の基礎

8/4 (月) 8/5 (火)	
10:00~12:30	10:00~12:30
☐ 財政の基礎	☐ 歳出の基礎
13:30~16:00	13:30~16:00
☐ 歳入の基礎	☐ 財政危機の基礎

開場時間は午前9時30分、午後は13時からになります。

お時間前の来場は入室できないことがありますのでご注意ください。

お名前	フリガナ	貴議会名	(期目)
電話番号	() -	FAX番号	() -
メールアドレス			
領収書のご宛名			
☐ 当日不参加(資料・USB動画データ・領収書郵送希望) 動画データの無断転載はしないことに同意して申し込みます。 ※定員がございますので、チェックされた方は来場されてもお断りさせていただきます。 必ず欠席される方のみチェックしてください。			
郵送サービスご希望の方は チェックしてください			
郵送先住所	〒 -		
※郵送ご希望の方はご記入ください			

東京会場 リファレンス西新宿大京ビル2階

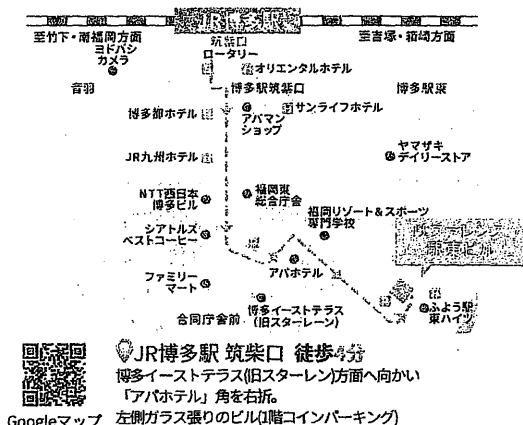
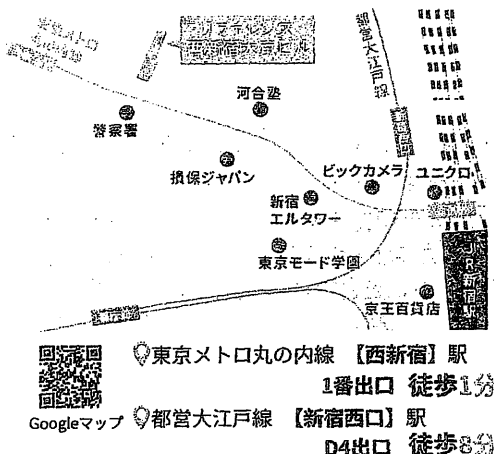
博多会場

リファレンス駅東ビル

受講料

〒160-0023 東京都新宿区西新宿7丁目21-3

〒812-0013 福岡県福岡市博多区博多駅東1丁目16-14



1講座15,000円

※チェックボックス1つにつき
15,000円です。

受講料は【受講確認書】到着後、
事前のお振込みをお願いいたします。

※キャンセルは7日前までのご連絡を
お願いいたします。

お問合せ 地方議員研究会

TEL 050-6868-9678

FAX 050-6868-9679

メール mail@chihogiken.or.jp

住所 〒530-0001

大阪府大阪市北区梅田1-2-2

大阪駅前第2ビル 2階5-6号室



～財政のプロから学ぶ基礎研修～

研修報告書

日時：令和7年8月4日（月）～8月5日（火）

10：00～16：00

場所：福岡市博多区リファレンス駅東ビル

講師：元福岡市財政調整課長 今村 寛氏

参加者

森合 秀行

伊藤 典夫

薄井 長広

大河原 裕勝

本田 豊栄

財政のプロから学ぶ基礎研修

令和 7 年 8 月 4 日

大河原裕勝

財政の基礎

財政の基本として、収入の範囲に支出を抑えるという事があります。「予算」というと、自分たちが使えるお金と思いがちだが、分業が進んでいるので、各部局で振り分け財務部が一元化で管理している。使えるお金に限りがあり全体を調整する必要がある。次に、予算は議会を通らないと使えない。収入の大半は市民の皆さんからの税金だということを忘れてはいけない。その為には、市民の納得を得られる使い方のチェックが重要である。「予算」の中には一件査定（歳入・歳出などの調整）、枠配分（部局内で調整）の 2 つに分けられる。収入は「特定財源」と「一般財源」に区分され、残りは国からの地方交付税が当てられる。「一般財源」はそんなに増減しないが、国の地方交付税制度の変更で増減する。「地方交付税」は国が集めた国税を、税収の少ない地方に配分し地方の税収格差を鳴らす仕組みとなっている。伸び続ける社会保障費が取り上げられます。老年人口が伸び、医療や介護に係る費用が伸び今後 10 年間で

率にして30%の増加になるとも言われている。生活保護世帯や障がい関連など「扶助費」も大きくかかわってくる。

経常的経費（毎年・通年）の伸びが一般財源総額の伸びを上回ることから、更なる「財政健全化」の取り組みを行わなければ、「政策的経費」に使える財源は次第に減少していく傾向にある事がわかった。経常的経費の見直し＝「財政健全化」

何を削るかではなく何を残すかが、重要であり、見直しの規模はやりたい事の規模だと思います。「ビルド・スクラップ」やるべきことを先に「ビルド」し、それよりも優先順位が低いものを「スクラップ」していく事。部局の財源を配分する「枠予算」の手法で、政策効果を最大化する取り組みも良いと思う。予算編成の目的は「適切な行政サービスの提供」

一人の千歩よりも千人の一步という言葉があるように、財政状況の厳しさをみんなで「共有」することから「共感」が生まれ、新たな政策の実現、そして理想のまちづくりを「共働」で行うことを目指し、「対話」していきたいと思った研修でした。

志翔会研修報告

日 時：2025年8月4日(月)13:30～16:00

場 所：福岡市博多区リファレンス駅東ビル

講 師：元福岡市財政調整課長 今村 寛氏

報 告 者：本田豊栄

『財源確保の王道とは～財政のプロから学ぶ基礎研修から～』

今回の今村氏の講義「知っておきたい財政の基礎」の2コマ目、「財源確保の王道とは」についてである。全4コマを貫徹する問い掛けとなっている「財政が厳しいとは?」、「地方自治体にはお金が足りない事の本質的理解とは?」、「少子高齢・人口減少社会による税収減から収入が無くなるのか?」、「財政と予算の違いとは?」を常に念頭に置きつつ、当コマでは財源や歳入について、理解を深めた。

歳入の理解への導入として、まず「借り入れ」を取り上げた。所謂、起債である。社会資本を整備するために地方自治体は借り入れを行うが、概ね、社会資本は一度附設すれば、長期に渡り利用ができることから、竣工時の市民から、将来に生きる市民にまで負担してもらうように、約30年前後の長期の延べ払いが基本的スタンスである。故に、この30年償還での債務が累積している場合、新たに一定期間の起債を行わなくしたとしても、返済である公債費が劇的に減らないのは、長期での延べ払いが続いているためである。

次に、地方交付税について理解を深めた。所得税・法人税、酒税、消費税、地方法人税の一定割合を、全国各地での税財源偏在の均質化を目的に配分されている地方交付税が、国による自治体運営のコストを保証しているという意味合いから、地方自治体の国への過度な制度依存の性向を内包している点を指摘された。

また、地方交付税の原資が不足する場合に特例として発行が認められる地方債である臨時財政対策債については、その償還について、後の年度の基準財政需要額に算入されるために、将来の地方交付税財源の先食いではない点が指摘された。

当コマ最後の説明となったのは、ふるさと納税である。その性質から経常の収入となり得ない、あくまで臨時財源であるふるさと納税寄附金を、経常収入および一般財源として捉えることの危険性が解説された。

以上を踏まえ、自治体の収支における本質的な意義、特に「稼ぐ」、「収入を得る」事の非目的性や是非について等を考察し、講師の基本的論点を確認した。

未来からの声を聞くのは誰だ

令和7年8月5日 10時～12時30分

志翔会 伊藤典夫

「知っておきたい財政の基礎」 No3。それってホントにうまくいく？

査定で予算がつく事業とは？ 誰が求めている事業化か？ ニーズなければ無用の長物

それは、市がやらなければいけないの？ という事を常に考え税金を使って公共が担うべきテーマかを考え、今必要なのか、将来的に必要なのかを判断することが大切。「風が吹けば桶屋が儲かる」という諺があるが、このような事を今期待しても、今は何もならない。だからと言ってEBPM（証拠に基づく政策立案）にも落とし穴があることを踏まえ、データによる測定・検証の限界を理解し臨む必要がある。

したがって、大事なのはロジックモデルであり、政策実現手段の論理展開・政策の実現可能性を論理的に因果関係として結び付けていかなければならない。更に、課題は何か、目標は何かをしっかりと把握する事である。つまり、「早期退職者が多い」は課題なのか現象なのか、といった具合に捉え方に問題がある。また、少子化は何がどう変化すれば解決なのか？これも課題か現象によって解決策が変わってくる。課題と現象をはっきりさせ対応していかなければならない。問題は、何を実現するための施策なのかを明確にすることであり、その為にはどのようにすればよいかを明確にすることが求められる。例えば、移住・定住政策で、隣の地域からただ移住してきただけであれば、右から左に移動しただけであり、500人の街に50人が移住したか、1万人の街に50人移住したのでは、根本的に違う。つまり、地域が持続可能なことが目的であれば、実現したいのは、地域の持続で、移住者を増やすことではない。また、人口の流出が問題であり、人口の流出を防ぎ、地域に過ごす人が増えるようにすれば定住者が増え、強いては移住者が増えて、地域の持続につながる移住者を優遇するより、定住者を優遇すれば解決されるかもしれない。

更に、「費用対効果が費用対費用」になっていないか検証する必要がある。民間は費用対効果を簡単に

算出できるが、役所はなかなか難しいと言われており、より儲かる方を取れば良いのであるが、役所は費用対効果で得られるのは、評価できる手法選択だけであるので、検証が難しいとさえしている。

講義の最後のほうで、「バラマキのどこが悪い」というテーマでの話があった。「給付＝バラマキ」という脊髓反射的批判的な、言葉を聞いただけで「悪」となる場合がある。しかし、こういったバラマキも、「何のためにばら撒くのか」ロジックモデルで検証し、議場で確認すれば良いのである。つまり、コロナの時に10万円を配ったが誰も検証していない。これを今後どのようなプロセスを踏まえ行われ、最後どうなったかの確認をすれば良い。成果を議場で確認することが一番大事な事であったはずである。なるほど、これが大事と納得させ

未来との対話のために

未来の市民の立場に立って可能な限り予測し、見られていると思って変化に対する対応に必要な対策を講じる。未来の市民と、現在の市民の情報交換はできないが、今の市民は、情報を残すこと記録を残す。未来の市民に引き渡したいことをはっきりとさせること。我々に課せられた責務である。

○財政危機の基礎

政策的経費の財源を確保するために、政策推進の手段を考えないでやると、よく聞かれるただ「100億削減しました」というのは成果ではない。あくまで経常的経費を見直す財政健全化を目指すことを目的にしてはいけない。まして一律削減や削減ノルマを与えると、削りやすくノルマ達成しやすいところを削るようになり、何が重要で何のためにいくら削減しましたとかが見えてなくなる。

また、財政健全化といって色々な指標の数字だけを見て比率の改善や近隣自治体との比較をしてしまうと「お金がない」「財政が厳しい」という言葉が先に出て目的意識が薄れ、担当部局と本質的な対話にならない。

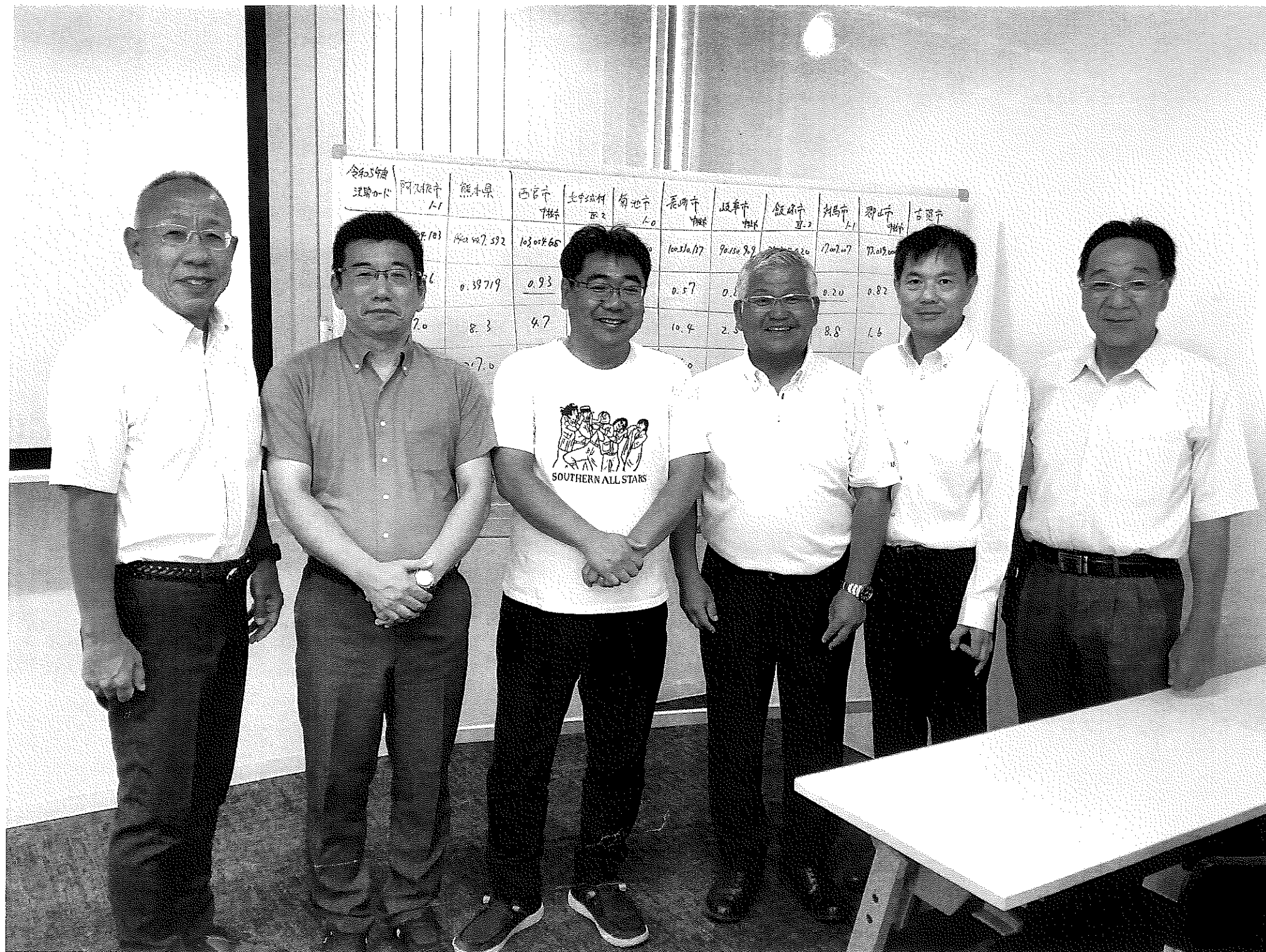
本来ならば市にはこの物が何年後に必要なだとかしっかりした目的があり、その目的を職員、議会、市民が目指すまちの将来像の共有として不可欠になってくる。

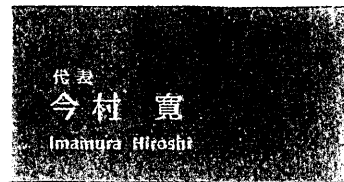
やりたいことがあれば経常収支比率に惑わされずにやりたいことを目標にしなければならない。

新しいことを始めるには、ビルト&スクラップで今までやってきたことを一度やめて何が必要か優先順位の最適化が重要になってくる。何を削るかでなく何を残すかの視点で考える。

経常収支比率の正しい活用とすれば、自治体のありようは千差万別。比較するなら他都市でなく自らの過去を見て収支比率悪化の原因を把握分析する。悪化の要因を取り除くことが処方箋ではない。経常的経費の増大は過去の政策決定の結果である。過去の否定ではなく優先順位の最適化が必要になる。

議員も財政を読み解く力をつけて、住民の福祉向上を目指していく事が重要である。





一人の千歩よりも千人の一步

Office aNueNue

TEL



SNS: <http://facebook.com/hiroshi.imamura.50>

note: <http://note.com/yumifumi69>

《加賀絵文社制作》工部室長 maru 〆Kana Akiyama

対話は社会のインフラ

地方財政研究会 知っておきたい財政の基礎
Office aNueNue 今村寛(元・福岡市職員)

今村 寛(いまむら ひろし)

- 1969年3月 兵庫県神戸市生まれ 56歳
- 1991年4月 福岡市役所入庁
- 2002～07年度 財政局財政調整課財政調整係長
- 2012～15年度 財政局財政調整課長
- 2012年8月 職員向け財政出前講座開催
- 2014年9月 他自治体への出張財政出前講座開始
- 2018年12月 『自治体の“台所”事情～“財政が厳しい”ってどういうこと?』刊行
- 2016～24年 福岡市経済観光文化局、交通局、教育委員会
福岡地区水道企業団総務部長を歴任
- 2024年12月 福岡市を退職 フリーランスの道へ

領 収 書 等 整 理 票

領 収 証										№ 053407
森合 様										2015 年 7 月 23 日
金 額										☒ 現 金 ☐ 小 切 手 ☐ 相 殺 ☐ 振 込 ☐ 手 形 / ☐ ギ フ ト
但し 8月3日 11時 → 福岡 ANA 253便 3月5日 福岡 → 11時 ANA 264便 上記の金額正に領収いたしました										
 大 宮 観 光 株 式 会 社 代表取締役 宗 像										取扱者 
福島県郡山市並木2丁目 TEL (024) 933-8394 FAX (024) 938-3647 登録番号 T7380001005656										

※取扱者印の無いものは無効です

領 収 証										№ 053409
伊藤 奥夫 様										2015 年 7 月 23 日
金 額										☒ 現 金 ☐ 小 切 手 ☐ 相 殺 ☐ 振 込 ☐ 手 形 / ☐ ギ フ ト
但し 8月3日 11時 → 福岡 ANA 253便 3月5日 福岡 → 11時 ANA 264便 上記の金額正に領収いたしました										
 大 宮 観 光 株 式 会 社 代表取締役 宗 像										取扱者 
福島県郡山市並木2丁目 TEL (024) 933-8394 FAX (024) 938-3647 登録番号 T7380001005656										

※取扱者印の無いものは無効です

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。

領 収 書 等 整 理 票

領収書等整理票

領 収 証

№ 053410

2015年7月23日

薄井長広 様

金 額			¥	9	6	9	8	0
-----	--	--	---	---	---	---	---	---

但し 8月3日 羽田 → 福岡 ANA 253便
 8月5日 福岡 → 羽田 ANA 264便
 上記の金額正に領収いたしました



大 営 観 光 株 式 会 社

代表取締役 宗 像 信

福島県郡山市並木2丁目3番30
 TEL (024) 933-8394
 FAX (024) 938-3647
 登録番号 T7380001005656

☒	現 金
☐	小 切 手
☐	相 殺
☐	振 込
☐	手 形 /
☐	ギ フ ト

取扱者



※取扱者印の無いものは無効です

領 収 証

№ 053411

2015年7月23日

大河原 裕勝 様

金 額			¥	9	6	9	8	0
-----	--	--	---	---	---	---	---	---

但し 8月3日 羽田 → 福岡 ANA 253便
 8月5日 福岡 → 羽田 ANA 264便
 上記の金額正に領収いたしました



大 営 観 光 株 式 会 社

代表取締役 宗 像 信

福島県郡山市並木2丁目3番30
 TEL (024) 933-8394
 FAX (024) 938-3647
 登録番号 T7380001005656

☒	現 金
☐	小 切 手
☐	相 殺
☐	振 込
☐	手 形 /
☐	ギ フ ト

取扱者



※取扱者印の無いものは無効です

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。

領 収 書 等 整 理 票

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

領 収 証

№ 053412

2015年 7 月 23 日

本田 豊栄 様

金 額				¥	9	6	9	8	0
-----	--	--	--	---	---	---	---	---	---

但し 8月3日 羽田→福岡 ANA 2531便
8月3日 福岡→羽田 ANA 2641便
上記の金額正に領収いたしました



大 営 観 光 株 式 会 社

代表取締役 宗 像

福島県郡山市並木2丁目1番30
TEL (024) 933-8394
FAX (024) 938-3647
登録番号 T7380001005656

☒	現 金
☐	小 切 手
☐	相 殺
☐	振 込
☐	手 形 /
☐	ギ フ ト

取 扱 者



※取扱者印の無いものは無効です

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。