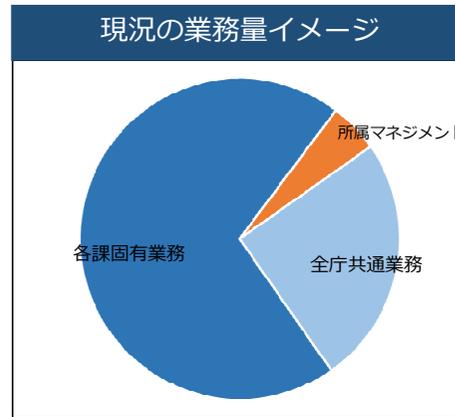


1 業務量調査の目的

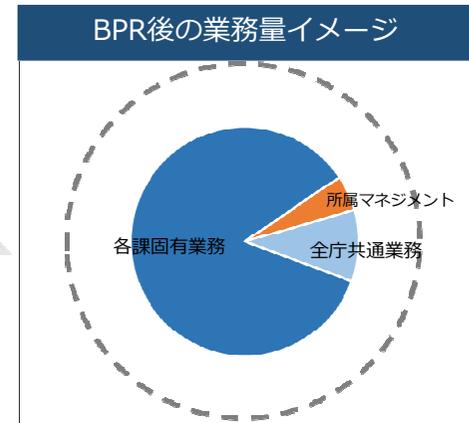


【目的】

- ① 業務量の**傾向**を把握
- ② 人件費の把握

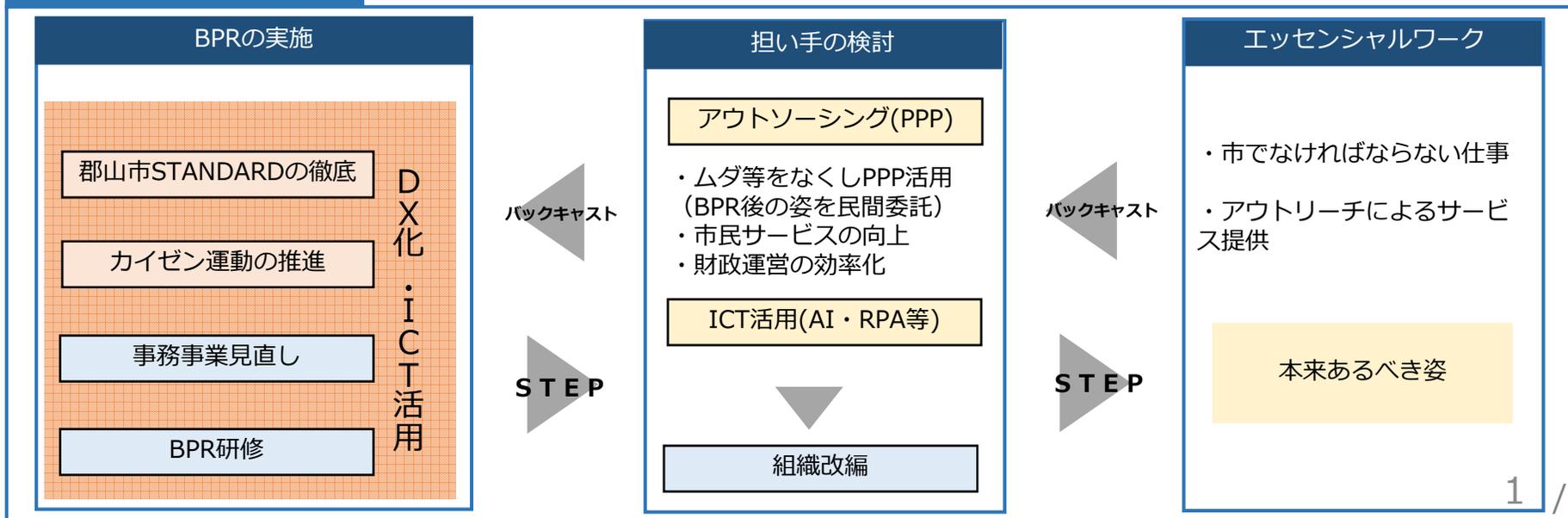


Business Process Re-engineering

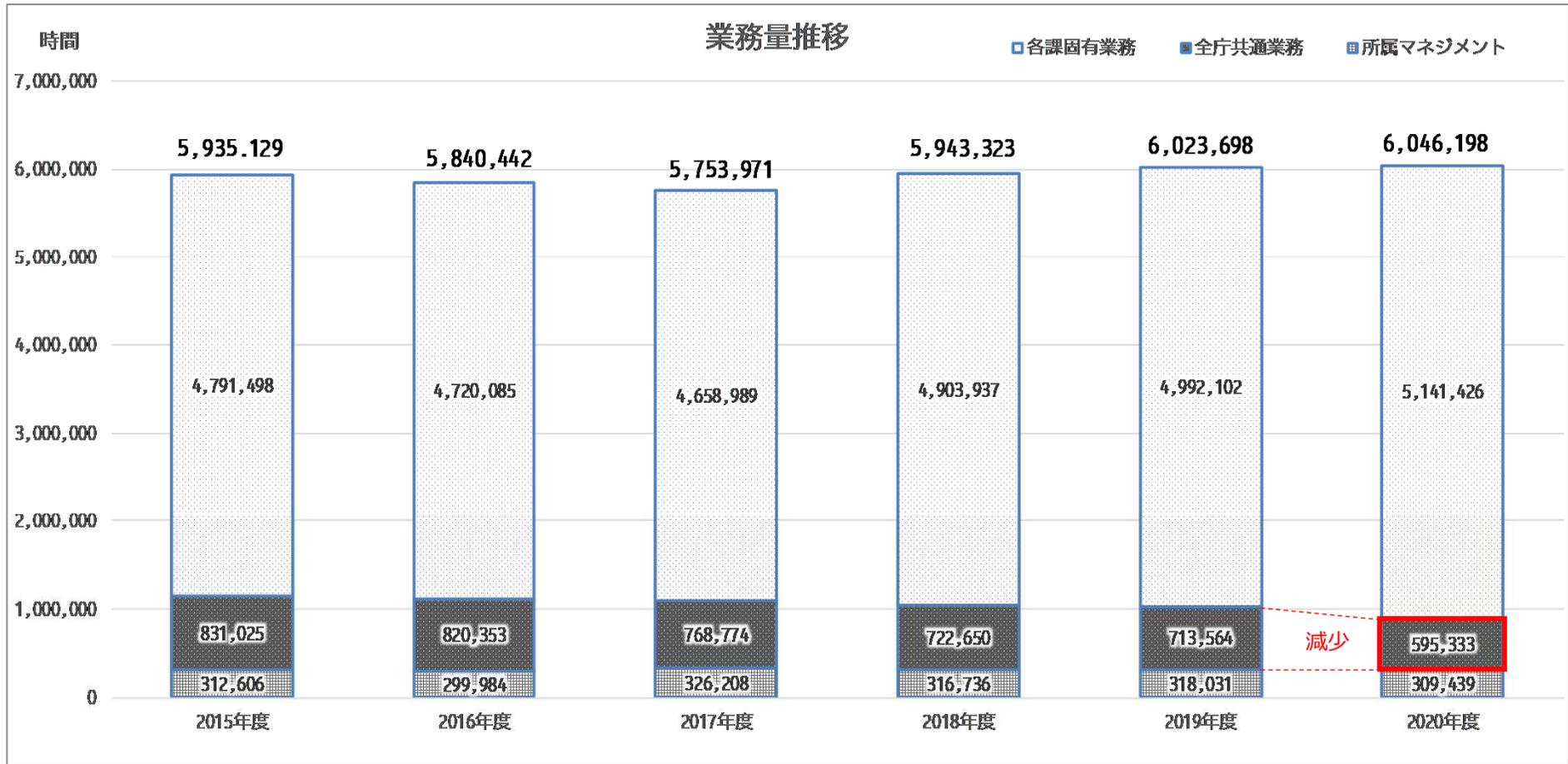


- ① **ワークライフバランスの推進（総業務量削減）**
- ② **施策の効率的推進（全庁共通業務割合削減・各課固有業務割合増大）**

BPRの手法



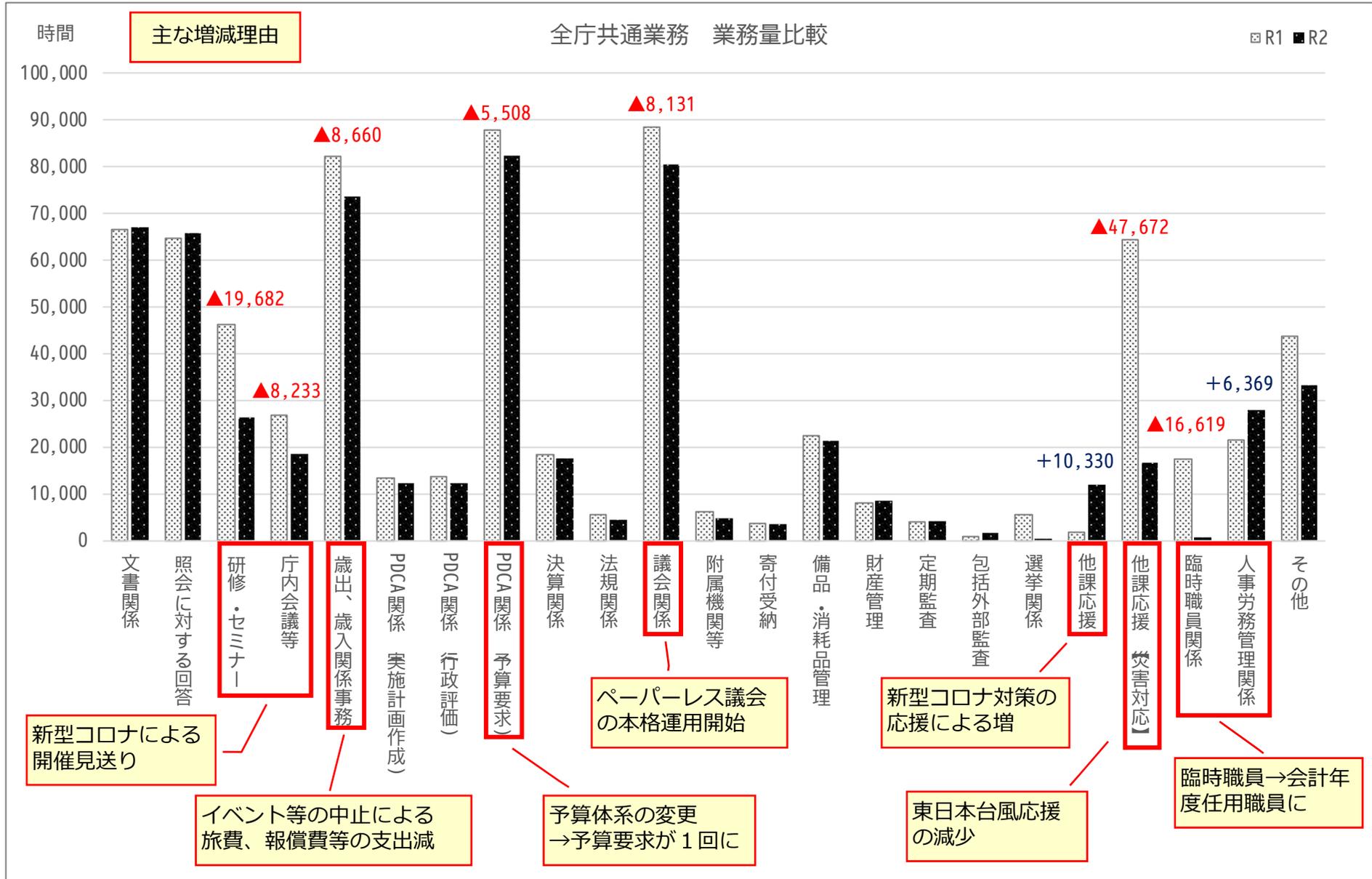
2 業務量調査結果<総括>



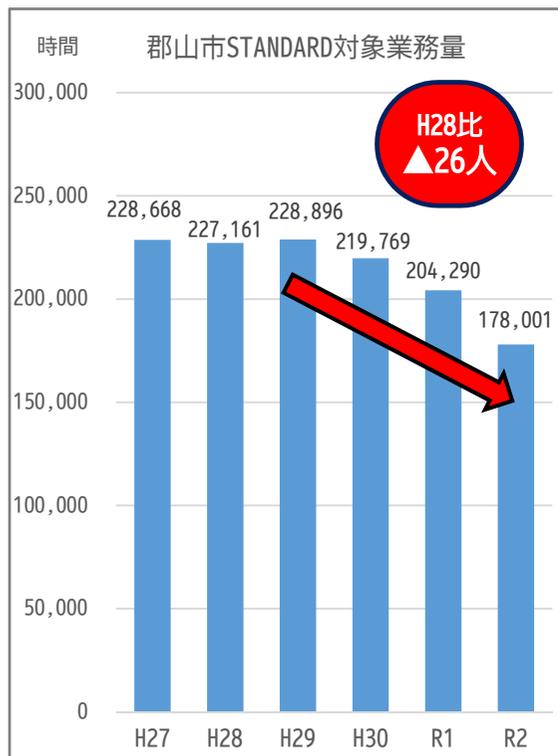
	2015年度 (H27)		2016年度 (H28)		2017年度 (H29)		2018年度 (H30)		2019年度 (R1)		2020年度 (R2)	
	業務量(時間)	構成率	業務量(時間)	構成率	業務量(時間)	構成率	業務量(時間)	構成率	業務量(時間)	構成率	業務量(時間)	構成率
合計	5,935,129	100.0%	5,840,442	100.0%	5,753,971	100.0%	5,943,323	100.0%	6,023,698	100.0%	6,046,198	100.0%
各課固有業務	4,791,498	80.7%	4,720,085	80.8%	4,658,989	81.0%	4,903,937	82.5%	4,992,102	82.9%	5,141,426	85.0%
全庁共通業務	831,025	14.0%	820,353	14.1%	768,774	13.4%	722,650	12.2%	713,564	11.8%	595,333	9.8%
所属マネジメント	312,606	5.3%	299,984	5.1%	326,208	5.7%	316,736	5.3%	318,031	5.3%	309,439	5.1%

➤ 全庁共通業務割合の減少 ⇒ 前年度比▲118,231時間 (▲62.8人) 目標値である10%以下を初めて達成

3 業務量調査結果＜全庁共通業務-昨年度比＞



4 業務量調査分析＜全庁共通業務-郡山市STANDARD＞



総括

- 郡山市STANDARD策定前の平成28年度との比較
対象業務 ⇒ 文書関係、照会回答、研修・セミナー、庁内会議等
▲49,160時間（理論値 約▲26人）

庁内照会回答業務

郡山市STANDARD策定前と比較し、増加傾向にある。

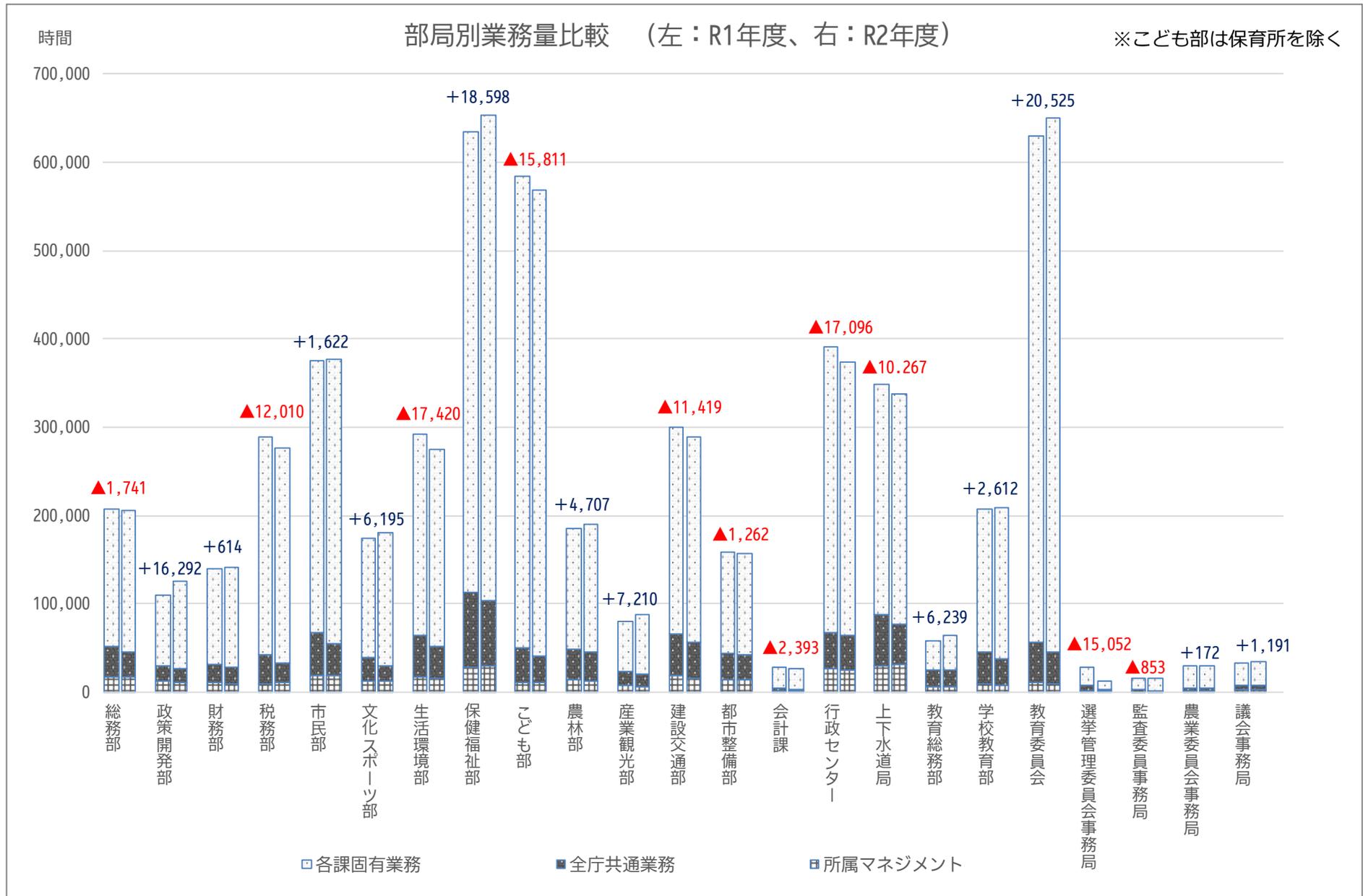
【分析と各課ヒアリング】

- 業務量が増加した所属の要因
→業務分担、担当替えによる従事職員（業務時間）の増加
（業務に不慣れな職員が担当となったことによる）
- 業務量が減少した所属の要因
→紙回覧を廃止し、電子供覧したことによる印刷時間の削減
該当がない場合は起案せずに供覧のみとしたことによる起案作成時間の削減

人事異動等で担当者が変更となっても、誰でも容易に回答できるよう「送り手側の配慮」や「受け手側の工夫」を郡山市STANDARDに追加（R3.1）

業務区分	STANDARD策定前←		→STANDARD策定後				H28-R2年度比	H28-R2減少率
	H27	H28	H29	H30	R1	R2		
文書関係	82,872	79,320	74,979	70,335	66,635	66,986	-12,335	-16%
照会に対する回答	54,643	56,913	62,348	64,877	64,650	65,925	9,013	16%
研修・セミナー	58,581	59,135	59,118	54,880	46,107	26,425	-32,710	-55%
庁内会議等	32,572	31,792	32,450	29,677	26,897	18,664	-13,128	-41%
歳出、歳入関係事務	98,683	90,305	90,476	86,435	82,186	73,525	-16,780	-19%
PDCA関係（実施計画作成）	21,368	24,308	22,695	17,921	13,344	12,235	-12,074	-50%
PDCA関係（行政評価）	22,764	26,146	22,510	18,170	13,632	12,335	-13,811	-53%
PDCA関係（予算要求）	108,040	110,498	106,609	99,767	87,993	82,485	-28,012	-25%

5 業務量調査結果<各部局-昨年度比>



※ 各部局別のデータはスライドNo. 8から記載

各所属別の詳細データについては、個別に配付

6 各部局業務量増減の主な要因

※ () 内の数字は業務時間

業務量減少の主な要因 (上位5部局)

- 生活環境部 (▲17,420) 【3R推進課】西田埋立処分場の廃止、解体のため (▲4,791)
【部内各課】東日本台風対応業務の減少
- 行政センター (▲17,096) 【各行政センター】選挙関係事務の減少
- こども部 (▲15,811) 【こども支援課】ニコニコこども館の事業主体を直営から外部委託に移行したため (▲19,582)
- 選挙管理委員会事務局 (▲15,052) R1年度の参議院選挙、県議会議員選挙、市議会議員選挙による (▲18,767)
- 税務部 (▲12,010) 【資産税課】令和元年東日本台風対応業務の減少 (▲6,199)
【収納課】令和元年東日本台風応援の減少 (▲5,199)

業務量増加の主な要因 (上位5部局)

- 教育委員会 (+20,525) 【総合教育支援センター】スクールカウンセラー及びスクールソーシャルワーカーが特別職 (報償費支払い) から会計年度任用職員に変更となったため[※] (+15,331)
- 保健福祉部 (+18,598) 【保健所地域保健課】新型コロナウイルス対応のため (+24,296)
- 政策開発部 (+16,292) 【政策開発課】国勢調査のため (+19,786)
- 産業観光部 (+7,210) 【産業政策課】新型コロナウイルスの影響による中小企業等支援のため (+10,894)
- 教育総務部 (+6,239) 【生涯学習課】社会教育指導員が特別職 (報償費支払い) から会計年度任用職員に変更となったため[※] (+5,168)

[※] 報償費での支払いは、業務量調査の対象外である (市職員としてカウントされていない) が、会計年度任用職員 (市職員) となったことにより、業務量調査の対象となったため。
なお、報償費での支払いは、人件費ではなく事業費で計上される。

7 今後の展開について



■ BPR、業務カイゼン

- ◇ 業務量が相対的に多い各課固有業務のBPRのため、今年7月に所属長を対象としたBPR研修を実施
⇒各所属における業務棚卸の結果を踏まえ、専門家によるヒアリング・助言を行い、結果を共有
- ◇ BPR研修を踏まえ、業務量調査の結果、業務時間数が多い事業等を対象に、各所属にて継続的なBPRの実施を検討
- ◇ 手続きのオンライン化に向けた業務のBPR (DX戦略課と協奏)

■ 全庁共通業務へのRPAの活用

- ◇ こおりやま☆カイゼン運動を通して、RPAの活用が見込める業務のシーズ調査
- ◇ 作成したシナリオについて各課へ横展開

■ 郡山市STANDARDの周知・改訂

- ◇ 全庁共通業務の割合が10%を超えている所属は、郡山市STANDARDの周知・徹底等により、10%未滿を目指す。
- ◇ 全庁的な効率化が見込める手法について調査し、郡山市STANDARDの改訂を行う。

■ 行政手続きオンライン化【カウンターレス】

- ◇ 約4,300手続き全てについて100%オンライン化を目指す。
- ◇ 本人確認に対応した新たなシステムを導入 (2022年1月稼働開始予定)
- ◇ リーディングプロジェクトを定めスモールスタート

■ 業務効率化に寄与する5レスの推進

- ◇ 【ムーブ（会議）レス】 庁内各課にWeb会議用端末機を配置
- ◇ 【ペーパーレス】 手続きのオンライン化、庁内無線LAN及びモバイルルータの利用による打合せ等のペーパーレス化
- ◇ 【キャッシュレス】 指定管理施設への導入、他の窓口への拡大、臨時窓口での対応
- ◇ 【ファイルレス】 各種台帳の電子化（ファイルレス化が図れればデジタル処理が可能）

■ ICTの活用による働き方改革の推進

- ◇ モバイル型シンクライアント端末機、モバイルルータを活用したテレワークの推進
- ◇ RPAを活用していない部局、シナリオ作成を検討している職員のシナリオ作成サポート

BPR実践

各所属

ICT活用

業務の効率化 業務量を本来注力すべき業務（エッセンシャルワーク）に「再分配」

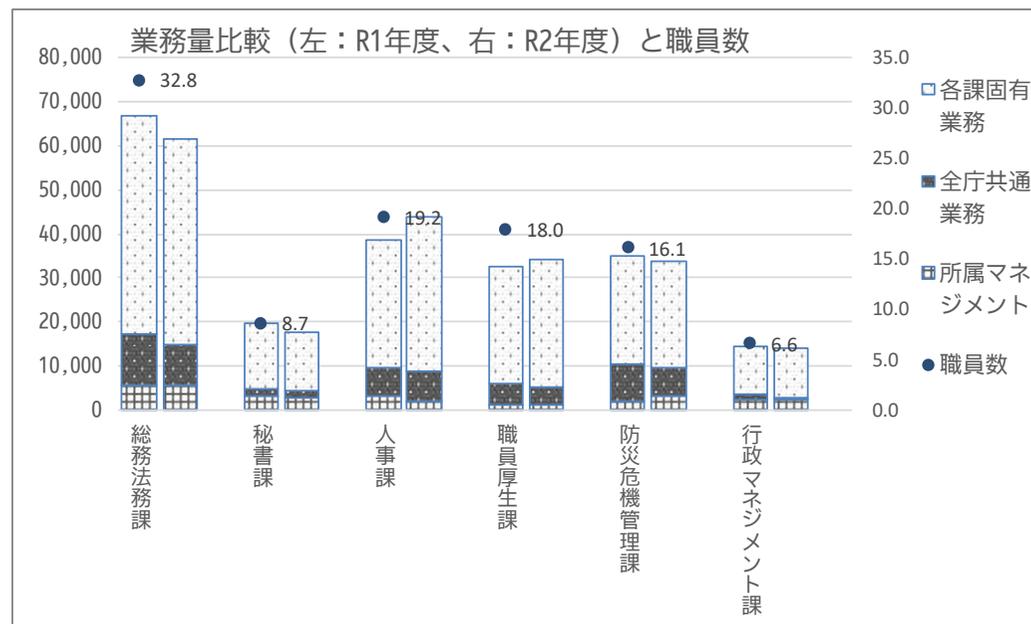
8 業務量調査結果<各部局別>

○総務部

所属名	総業務量			所属マネジメント		全庁共通業務		各課固有業務		職員数(人)				超勤率
	業務量(h)	昨年度比(h)	部局内割合	業務量(h)	割合	業務量(h)	割合	業務量(h)	割合	総数	正職員	再任用	会計年度任用職員	
総務法務課	61,509	-5,183	30.0%	5,417	8.8%	9,564	15.5%	46,528	75.6%	32.8	24.2	1.0	7.6	1.07
秘書課	17,717	-1,897	8.6%	2,971	16.8%	1,411	8.0%	13,336	75.3%	8.7	8.7	0.0	0.0	1.09
人事課	43,778	5,374	21.3%	1,993	4.6%	7,038	16.1%	34,747	79.4%	19.2	13.2	0.0	6.0	1.29
職員厚生課	34,174	1,437	16.7%	1,341	3.9%	4,044	11.8%	28,789	84.2%	18.0	12.5	0.0	5.5	1.11
防災危機管理課	33,875	-938	16.5%	3,275	9.7%	6,198	18.3%	24,401	72.0%	16.1	11.9	0.0	4.2	1.23
行政マネジメント課	14,080	-534	6.9%	2,387	17.0%	478	3.4%	11,216	79.7%	6.6	6.6	0.0	0.0	1.14
合計	205,132	-1,741	100%	17,383	8.5%	28,732	14.0%	159,017	77.5%	101.4	77.1	1.0	23.3	1.15

【各課固有業務 部局内上位10事務事業】

事務事業名	業務量(h)	従事者数(人)	所属名
1 人事課管理事務費	18,118	9.6	人事課
2 職員厚生課管理事務費	15,386	8.2	職員厚生課
3 秘書課管理事務費	12,126	6.4	秘書課
4 職員の安全衛生管理等福利厚生に要する経費	10,593	5.6	職員厚生課
5 公用車の調達及び運行管理事業費	9,206	4.9	総務法務課
6 庁舎維持管理費	6,668	3.5	総務法務課
7 例規の印刷等法規事務に要する経費	6,424	3.4	総務法務課
8 特別定額給付金給付事業費	5,651	3.0	総務法務課
9 人材育成推進事業費	5,203	2.8	人事課
10 災害対応業務	4,642	2.5	防災危機管理課

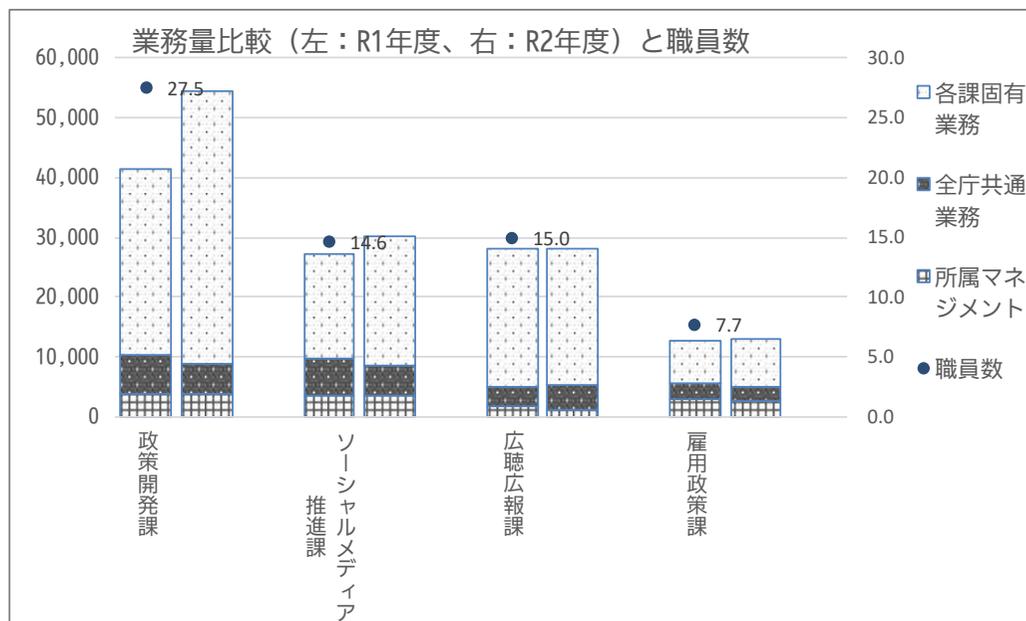


○政策開発部

所属名	総業務量			所属マネジメント		全庁共通業務		各課固有業務		職員数（人）				超勤率
	業務量（h）	昨年度比（h）	部局内割合	業務量（h）	割合	業務量（h）	割合	業務量（h）	割合	総数	正職員	再任用	会計年度任用職員	
政策開発課	54,462	13,041	43.3%	3,845	7.1%	4,882	9.0%	45,735	84.0%	27.5	21.2	0.0	6.3	1.09
ソーシャルメディア推進課	30,291	3,027	24.1%	3,455	11.4%	5,167	17.1%	21,669	71.5%	14.6	12.8	0.0	1.8	1.16
広聴広報課	27,991	-101	22.2%	1,088	3.9%	4,140	14.8%	22,764	81.3%	15.0	12.0	0.0	3.0	1.06
雇用政策課	13,080	324	10.4%	2,623	20.1%	2,349	18.0%	8,107	62.0%	7.7	6.0	0.0	1.7	1.01
合計	125,825	16,292	100%	11,012	8.8%	16,538	13.1%	98,275	78.1%	64.9	52.1	0.0	12.8	1.08

【各課固有業務 部局内上位10事務事業】

	事務事業名	業務量（h）	従事者数（人）	所属名
1	国勢調査費	23,276	12.4	政策開発課
2	情報システム運営事業費	8,834	4.7	ソーシャルメディア推進課
3	こおりやまインフォメーション事業費	5,374	2.9	広聴広報課
4	デジタルファースト推進事業費	4,297	2.3	ソーシャルメディア推進課
5	ウェブ等情報発信事業費	4,043	2.1	広聴広報課
6	連携中枢都市圏推進事業費	3,736	2.0	政策開発課
7	こおりやまリサーチ事業費	3,538	1.9	広聴広報課
8	メディア広報事業費	3,339	1.8	広聴広報課
9	ICTを活用した働き方改革推進事業	3,260	1.7	ソーシャルメディア推進課
10	学術連携推進事業費	2,984	1.6	政策開発課

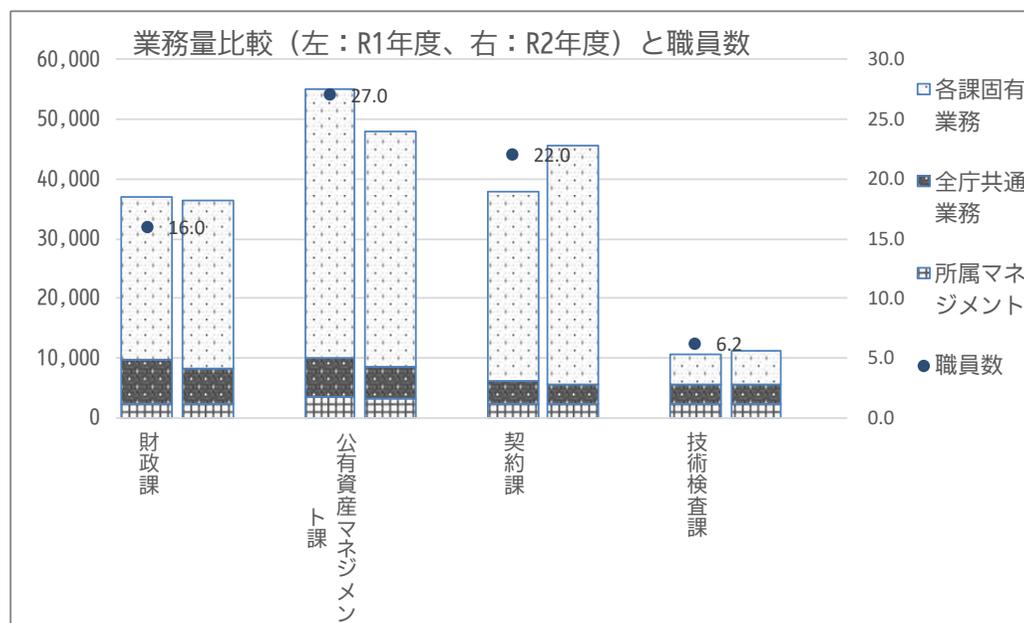


○財務部

所属名	総業務量			所属マネジメント		全庁共通業務		各課固有業務		職員数(人)				超勤率
	業務量(h)	昨年度比(h)	部局内割合	業務量(h)	割合	業務量(h)	割合	業務量(h)	割合	総数	正職員	再任用	会計年度任用職員	
財政課	36,283	-785	25.7%	2,206	6.1%	6,071	16.7%	28,007	77.2%	16.0	15.0	0.0	1.0	1.22
公有資産マネジメント課	47,973	-6,921	34.0%	3,236	6.7%	5,280	11.0%	39,458	82.2%	27.0	17.1	3.0	6.9	1.07
契約課	45,419	7,694	32.2%	2,287	5.0%	3,268	7.2%	39,865	87.8%	22.0	17.7	0.0	4.3	1.14
技術検査課	11,305	625	8.0%	2,354	20.8%	3,158	27.9%	5,794	51.2%	6.2	4.2	1.0	1.0	1.00
合計	140,981	614	100%	10,082	7.2%	17,776	12.6%	113,123	80.2%	71.2	54.0	4.0	13.2	1.11

【各課固有業務 部局内上位10事務事業】

	事務事業名	業務量(h)	従事者数(人)	所属名
1	契約課管理事務費	29,118	15.5	契約課
2	熱海温泉事業所維持管理費	7,218	3.8	公有資産マネジメント課
3	公共施設保全指導事業費	5,753	3.1	公有資産マネジメント課
4	公共施設等マネジメント推進事業費	5,607	3.0	公有資産マネジメント課
5	予算編成業務(査定)	5,082	2.7	財政課
6	電子入札に要する経費	4,748	2.5	契約課
7	公有資産マネジメント推進事業費★	3,657	1.9	公有資産マネジメント課
8	公有財産台帳及び固定資産台帳業務	3,594	1.9	公有資産マネジメント課
9	災害対応業務【各課固有】	3,424	1.8	財政課
10	予算編成業務(議案書等作成業務)	3,181	1.7	財政課

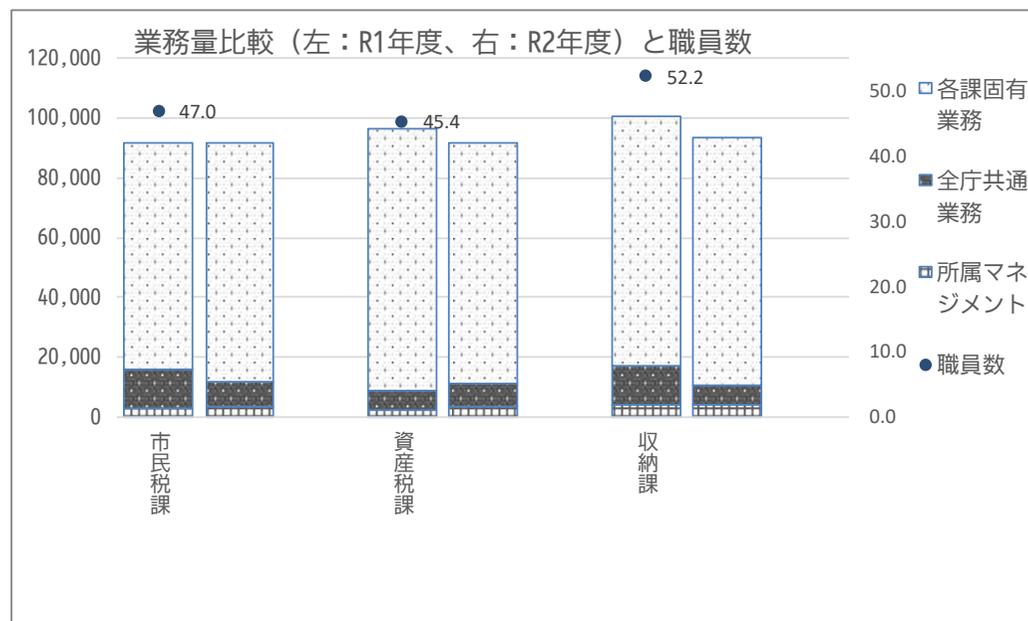


○税務部

所属名	総業務量			所属マネジメント		全庁共通業務		各課固有業務		職員数（人）				超勤率
	業務量（h）	昨年度比（h）	部局内割合	業務量（h）	割合	業務量（h）	割合	業務量（h）	割合	総数	正職員	再任用	会計年度任用職員	
市民税課	91,884	295	33.2%	3,520	3.8%	8,227	9.0%	80,137	87.2%	47.0	35.7	0.0	11.3	1.12
資産税課	91,397	-4,801	33.0%	3,581	3.9%	7,596	8.3%	80,219	87.8%	45.4	35.5	0.0	9.9	1.13
収納課	93,311	-7,505	33.7%	4,360	4.7%	6,542	7.0%	82,410	88.3%	52.2	36.2	0.0	16.0	1.03
合計	276,592	-12,010	100%	11,460	4.1%	22,365	8.1%	242,767	87.8%	144.5	107.3	0.0	37.2	1.09

【各課固有業務 部局内上位10事務事業】

	事務事業名	業務量（h）	従事者数（人）	所属名
1	市税等の徴収に要する経費	71,990	38.2	収納課
2	市民税の課税に要する経費	61,294	32.5	市民税課
3	固定資産税の課税に要する経費	58,073	30.8	資産税課
4	災害対応業務【各課固有】	16,319	8.7	資産税課
5	軽自動車税、入湯税等の課税に要する経費	6,736	3.6	市民税課
6	債権管理適正化推進事業費	5,389	2.9	収納課
7	税総合システム再構築事業費	4,658	2.5	市民税課
8	資産税課管理事務費	3,548	1.9	資産税課
9	災害対応業務【各課固有】	2,479	1.3	市民税課
10	税込確保対策事業費	2,478	1.3	収納課

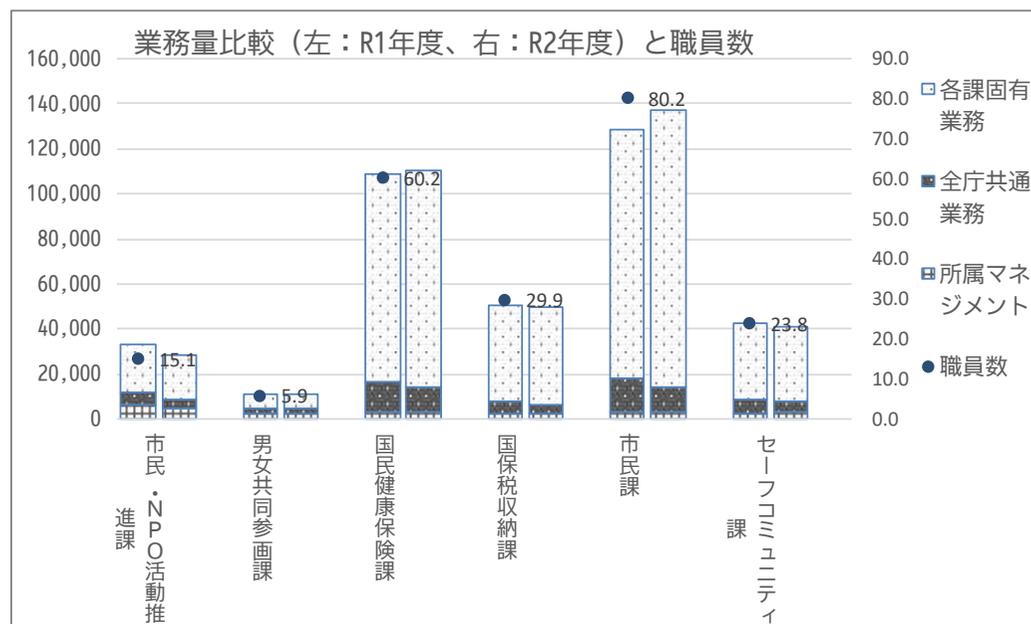


○市民部

所属名	総業務量			所属マネジメント		全庁共通業務		各課固有業務		職員数(人)				超勤率
	業務量(h)	昨年度比(h)	部局内割合	業務量(h)	割合	業務量(h)	割合	業務量(h)	割合	総数	正職員	再任用	会計年度任用職員	
市民・NPO活動推進課	28,074	-4,944	7.5%	5,011	17.8%	3,978	14.2%	19,085	68.0%	15.1	13.1	1.0	1.0	1.02
男女共同参画課	10,701	-662	2.8%	2,600	24.3%	1,959	18.3%	6,142	57.4%	5.9	4.9	0.0	1.0	1.05
国民健康保険課	110,192	1,299	29.2%	3,220	2.9%	10,651	9.7%	96,321	87.4%	60.2	39.3	0.0	20.9	1.06
国保税収納課	49,502	-1,052	13.1%	2,497	5.0%	3,449	7.0%	43,555	88.0%	29.9	14.3	0.0	15.6	1.02
市民課	137,431	8,596	36.5%	3,494	2.5%	10,325	7.5%	123,612	89.9%	80.2	42.0	1.0	37.2	1.05
セーフコミュニティ課	40,861	-1,615	10.8%	2,866	7.0%	4,887	12.0%	33,107	81.0%	23.8	11.9	0.0	11.9	1.01
合計	376,761	1,622	100%	19,688	5.2%	35,250	9.4%	321,823	85.4%	215.2	125.6	2.0	87.6	1.03

【各課固有業務 部局内上位10事務事業】

	事務事業名	業務量(h)	従事者数(人)	所属名
1	住民基本台帳事務に要する経費	35,059	18.6	市民課
2	戸籍事務に要する経費	32,992	17.5	市民課
3	収納率向上特別対策事業費	30,984	16.5	国保税収納課
4	通知カード及び個人番号カード事務に要する経費	28,371	15.1	市民課
5	一般管理事務費	18,340	9.7	国民健康保険課
6	賦課事務費	14,466	7.7	国民健康保険課
7	一般管理事務費	12,837	6.8	国民健康保険課
8	医療費適正化推進事業費	12,399	6.6	国民健康保険課
9	国民年金事務費	11,637	6.2	国民健康保険課
10	印鑑登録事務に要する経費	10,599	5.6	市民課

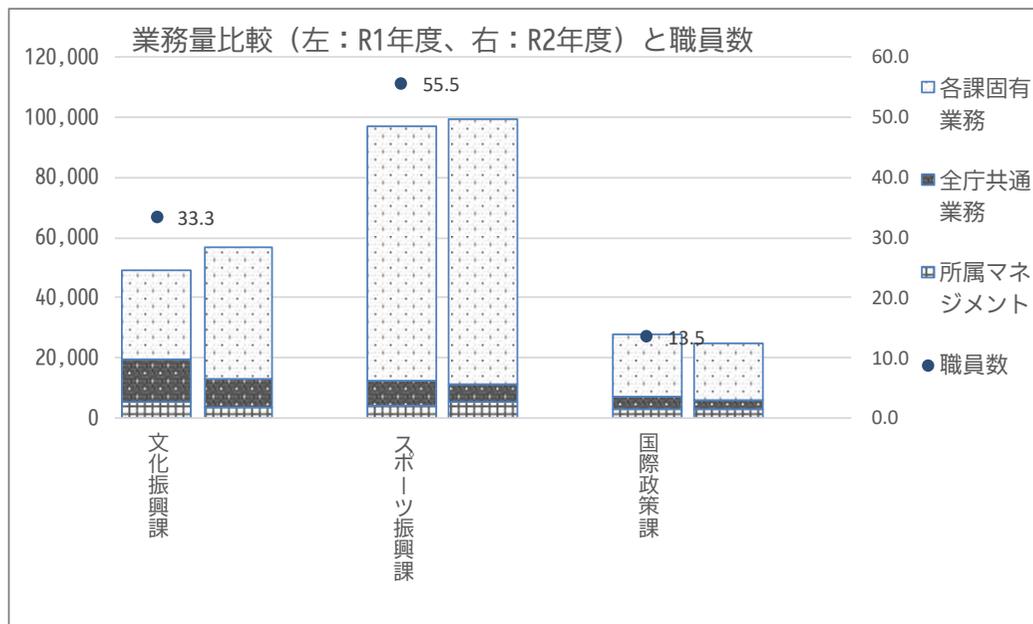


○文化スポーツ部

所属名	総業務量			所属マネジメント		全庁共通業務		各課固有業務		職員数 (人)				超勤率
	業務量 (h)	昨年度比 (h)	部局内割合	業務量 (h)	割合	業務量 (h)	割合	業務量 (h)	割合	総数	正職員	再任用	会計年度任用職員	
文化振興課	56,525	7,222	31.4%	3,801	6.7%	9,301	16.5%	43,423	76.8%	33.3	16.3	0.0	17.0	1.02
スポーツ振興課	99,108	1,893	55.0%	5,394	5.4%	5,991	6.0%	87,723	88.5%	55.5	24.0	5.4	26.1	1.08
国際政策課	24,599	-2,919	13.6%	2,780	11.3%	3,193	13.0%	18,626	75.7%	13.5	9.7	0.0	3.8	1.05
合計	180,232	6,195	100%	11,975	6.6%	18,485	10.3%	149,772	83.1%	102.3	50.0	5.4	46.9	1.05

【各課固有業務 部局内上位10事務事業】

	事務事業名	業務量 (h)	従事者数 (人)	所属名
1	体育館維持管理費	26,510	14.1	スポーツ振興課
2	運動場維持管理費	25,810	13.7	スポーツ振興課
3	フットボールセンター維持管理費	10,621	5.6	スポーツ振興課
4	シティプロモーション推進事業費	6,828	3.6	国際政策課
5	スポーツ広場維持管理費	6,074	3.2	スポーツ振興課
6	(仮称) 歴史情報・公文書館施設整備事業費	5,796	3.1	文化振興課
7	音楽・文化交流館維持管理費	5,180	2.8	文化振興課
8	音楽・文化交流館改修費	4,481	2.4	文化振興課
9	都市間等交流推進事業費	4,106	2.2	国際政策課
10	埋蔵文化財発掘調査事業費	3,608	1.9	文化振興課

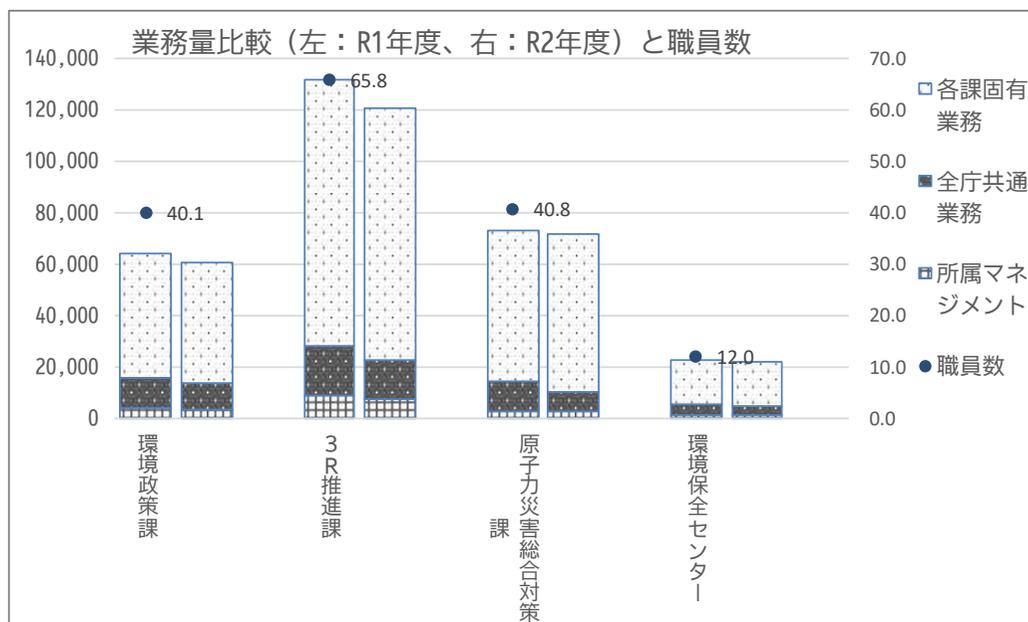


○環境部

所属名	総業務量			所属マネジメント		全庁共通業務		各課固有業務		職員数 (人)				超勤率
	業務量 (h)	昨年度比 (h)	部局内割合	業務量 (h)	割合	業務量 (h)	割合	業務量 (h)	割合	総数	正職員	再任用	会計年度任用職員	
環境政策課	60,630	-3,470	22.1%	3,696	6.1%	9,812	16.2%	47,121	77.7%	40.1	14.9	1.0	24.2	1.02
3 R 推進課	120,572	-11,460	43.9%	7,656	6.3%	15,207	12.6%	97,708	81.0%	65.8	43.1	3.7	19.1	1.06
原子力災害総合対策課	71,592	-1,516	26.1%	3,013	4.2%	7,114	9.9%	61,465	85.9%	40.8	26.8	0.0	14.0	1.02
環境保全センター	21,831	-974	7.9%	1,288	5.9%	3,786	17.3%	16,757	76.8%	12.0	11.0	0.0	1.0	1.01
合計	274,624	-17,420	100%	15,654	5.7%	35,919	13.1%	223,051	81.2%	158.8	95.8	4.7	58.3	1.03

【各課固有業務 部局内上位10事務事業】

	事務事業名	業務量 (h)	従事者数 (人)	所属名
1	除去土壌等搬出事業費	50,039	26.6	原子力災害総合対策課
2	東山霊園維持管理費	24,017	12.8	環境政策課
3	河内クリーンセンター維持管理費	20,516	10.9	3 R 推進課
4	富久山クリーンセンター維持管理費	20,494	10.9	3 R 推進課
5	公害防止対策費	14,121	7.5	環境保全センター
6	河内埋立処分場維持管理費	11,148	5.9	3 R 推進課
7	災害対応業務【各課固有】	9,901	5.3	3 R 推進課
8	ごみ収集指導費	6,444	3.4	3 R 推進課
9	東山悠苑運営管理費	5,698	3.0	環境政策課
10	ごみの減量と資源再利用推進事業費	4,923	2.6	3 R 推進課

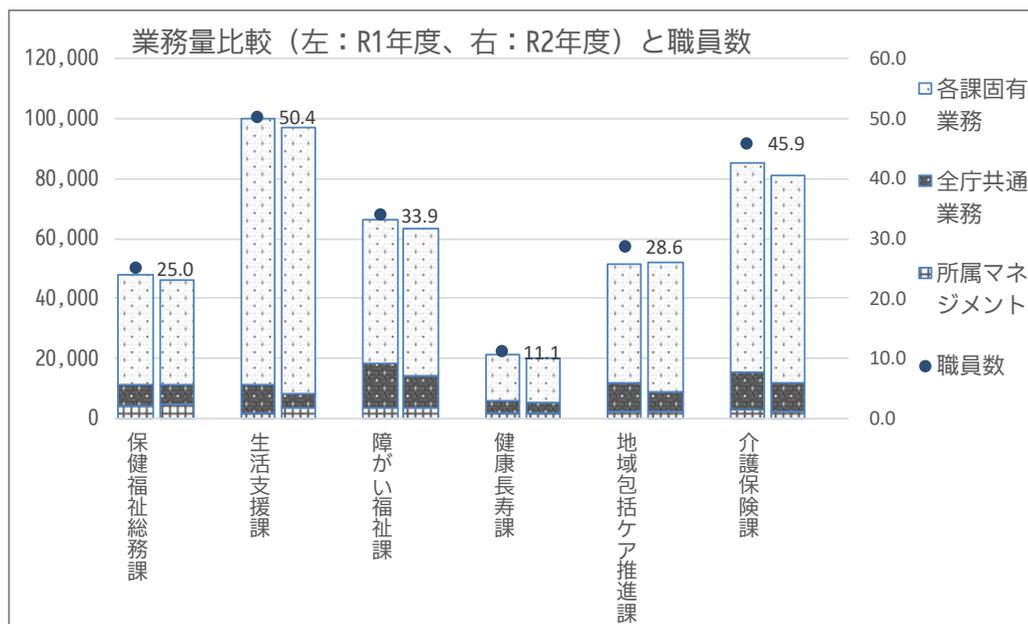


○保健福祉部（保健所除く）

所属名	総業務量			所属マネジメント		全庁共通業務		各課固有業務		職員数（人）				超勤率
	業務量（h）	昨年度比（h）	部局内割合	業務量（h）	割合	業務量（h）	割合	業務量（h）	割合	総数	正職員	再任用	会計年度任用職員	
保健福祉総務課	46,248	-1,391	12.9%	4,954	10.7%	5,973	12.9%	35,321	76.4%	25.0	19.2	0.0	5.8	1.05
生活支援課	96,841	-3,272	27.0%	3,513	3.6%	4,706	4.9%	88,623	91.5%	50.4	42.3	1.0	7.1	1.06
障がい福祉課	63,083	-3,393	17.6%	3,301	5.2%	10,809	17.1%	48,972	77.6%	33.9	26.9	0.0	7.0	1.05
健康長寿課	19,909	-1,296	5.5%	1,813	9.1%	3,550	17.8%	14,546	73.1%	11.1	8.9	0.0	2.2	1.02
地域包括ケア推進課	51,974	664	14.5%	2,084	4.0%	6,727	12.9%	43,163	83.0%	28.6	20.0	0.0	8.6	1.03
介護保険課	81,064	-4,196	22.6%	2,356	2.9%	9,427	11.6%	69,280	85.5%	45.9	27.5	0.0	18.4	1.04
合計	359,119	-12,884	100%	18,022	5.0%	41,192	11.5%	299,905	83.5%	194.9	144.8	1.0	49.1	1.04

【各課固有業務 部局内上位10事務事業】

事務事業名	業務量（h）	従事者数（人）	所属名
1 生活扶助費	72,494	38.5	生活支援課
2 認定調査費	13,309	7.1	介護保険課
3 賦課徴収費	12,469	6.6	介護保険課
4 介護認定審査会費	12,376	6.6	介護保険課
5 一般介護予防事業費	10,132	5.4	地域包括ケア推進課
6 指導監査事務費	9,475	5.0	保健福祉総務課
7 一般管理事務費	8,042	4.3	介護保険課
8 生活保護施行事務費	7,832	4.2	生活支援課
9 生活困窮者自立支援事業費	6,993	3.7	保健福祉総務課
10 包括的支援事業費	6,315	3.4	地域包括ケア推進課

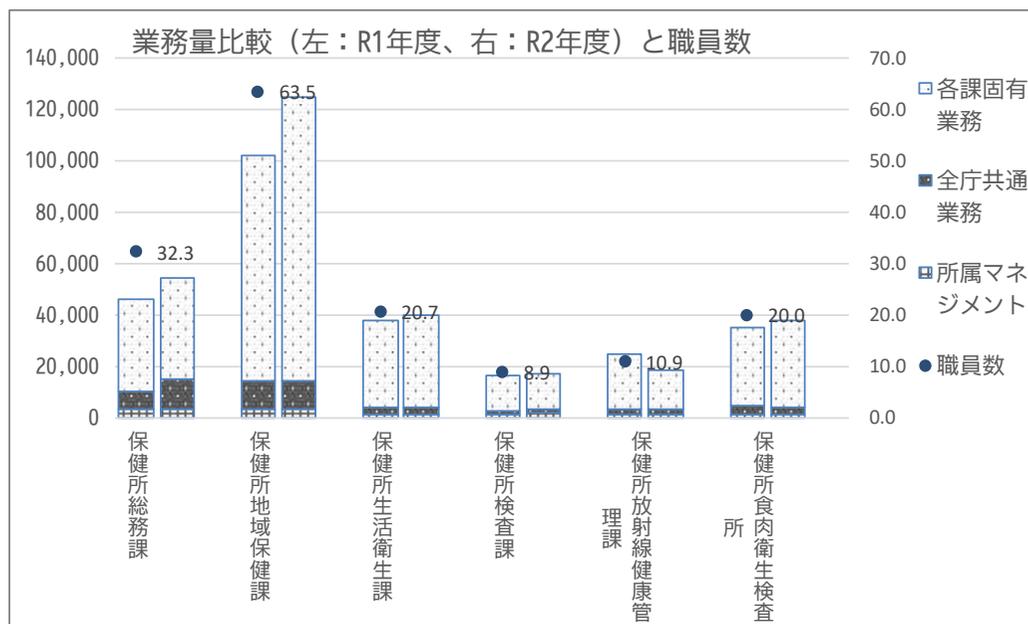


○保健福祉部（保健所のみ）

所属名	総業務量			所属マネジメント		全庁共通業務		各課固有業務		職員数（人）				超勤率
	業務量（h）	昨年度比（h）	部局内割合	業務量（h）	割合	業務量（h）	割合	業務量（h）	割合	総数	正職員	再任用	会計年度任用職員	
保健所総務課	54,452	8,350	18.5%	3,556	6.5%	11,418	21.0%	39,479	72.5%	32.3	15.5	0.0	16.8	1.11
保健所地域保健課	124,939	23,056	42.5%	3,104	2.5%	11,352	9.1%	110,484	88.4%	63.5	39.2	1.0	23.3	1.15
保健所生活衛生課	40,070	2,387	13.6%	1,660	4.1%	2,383	5.9%	36,027	89.9%	20.7	19.0	0.0	1.7	1.06
保健所検査課	17,429	1,014	5.9%	1,778	10.2%	1,437	8.2%	14,214	81.6%	8.9	7.5	0.0	1.4	1.09
保健所放射線健康管理課	18,829	-6,277	6.4%	1,175	6.2%	2,311	12.3%	15,342	81.5%	10.9	4.9	1.0	5.0	1.00
保健所食肉衛生検査所	38,159	2,952	13.0%	1,063	2.8%	3,040	8.0%	34,056	89.2%	20.0	17.0	0.0	3.0	1.03
合計	293,878	31,482	100%	12,335	4.2%	31,941	10.9%	249,602	84.9%	156.3	103.1	2.0	51.2	1.07

【各課固有業務 部局内上位10事務事業】

	事務事業名	業務量（h）	従事者数（人）	所属名
1	食肉衛生検査事業費	33,601	17.8	食肉衛生検査所
2	防疫対策事業費	30,954	16.4	地域保健課
3	休日・夜間急病センター運営事業費	14,770	7.8	保健所総務課
4	狂犬病予防対策及び動物愛護支援事業費	13,495	7.2	生活衛生課
5	内部被ばく検査事業費	12,279	6.5	放射線健康管理課
6	健康増進事業費	11,229	6.0	地域保健課
7	生活習慣病対策事業費	11,149	5.9	地域保健課
8	精神保健福祉事業費	8,381	4.5	地域保健課
9	食品営業許可指導事業費	7,567	4.0	生活衛生課
10	定期予防接種事業費	7,083	3.8	地域保健課

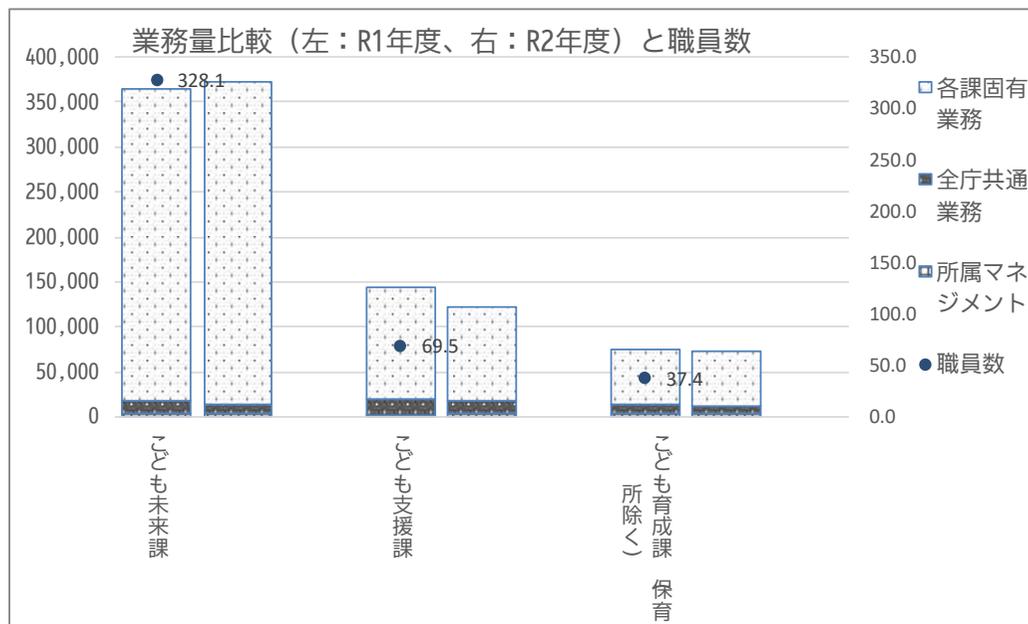


○こども部

所属名	総業務量			所属マネジメント		全庁共通業務		各課固有業務		職員数 (人)				超勤率
	業務量 (h)	昨年度比 (h)	部局内割合	業務量 (h)	割合	業務量 (h)	割合	業務量 (h)	割合	総数	正職員	再任用	会計年度任用職員	
こども未来課	371,907	6,479	65.4%	4,509	1.2%	9,144	2.5%	358,254	96.3%	328.1	14.8	0.6	312.7	1.01
こども支援課	122,878	-20,944	21.6%	2,950	2.4%	13,930	11.3%	105,998	86.3%	69.5	33.9	1.0	34.6	1.05
こども育成課 (保育所除く)	73,684	-1,346	13.0%	3,208	4.4%	7,699	10.4%	62,777	85.2%	37.4	25.1	2.9	9.5	1.12
合計	568,470	-15,811	100%	10,667	1.9%	30,774	5.4%	527,029	92.7%	435.0	73.7	4.5	356.8	1.06

【各課固有業務 部局内上位10事務事業】

	事務事業名	業務量 (h)	従事者数 (人)	所属名
1	放課後児童クラブ運営事業費	335,256	178.0	こども未来課
2	こども育成課管理事務費	21,342	11.3	こども育成課
3	こども医療助成事業費	9,920	5.3	こども支援課
4	児童手当費	9,675	5.1	こども支援課
5	母子保健推進活動事業費	9,075	4.8	こども支援課
6	元気な遊びのひろば事業費	8,516	4.5	こども支援課
7	児童扶養手当費	8,084	4.3	こども支援課
8	子育て世代包括支援センター事業費	7,966	4.2	こども支援課
9	乳幼児健康診査事業費	6,735	3.6	こども支援課
10	ひとり親家庭医療助成事業費	5,875	3.1	こども支援課

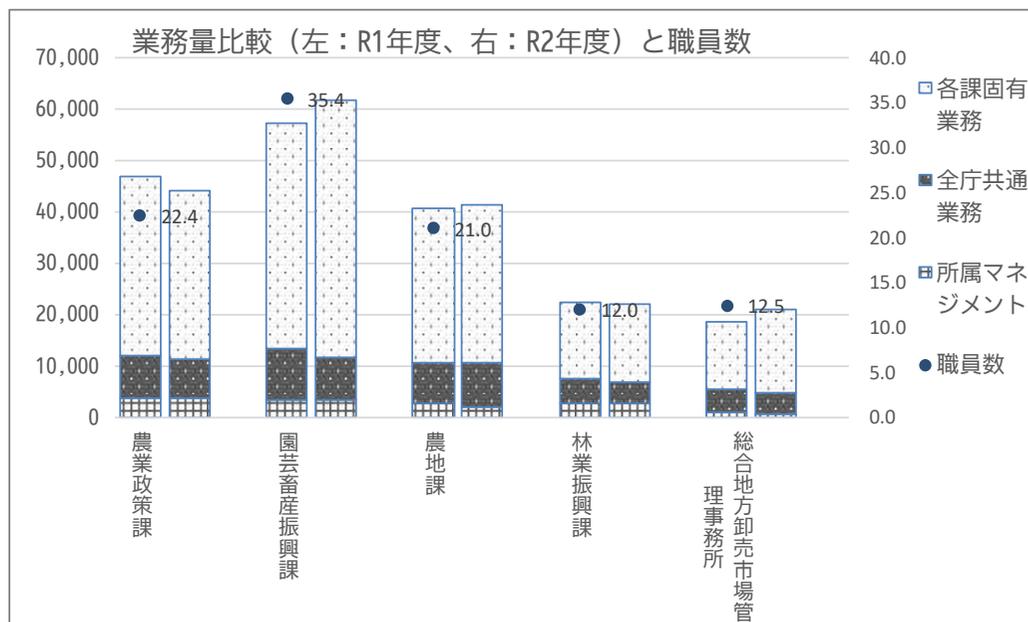


○農林部

所属名	総業務量			所属マネジメント		全庁共通業務		各課固有業務		職員数(人)				超勤率
	業務量(h)	昨年度比(h)	部局内割合	業務量(h)	割合	業務量(h)	割合	業務量(h)	割合	総数	正職員	再任用	会計年度任用職員	
農業政策課	44,184	-2,769	23.2%	3,771	8.5%	7,678	17.4%	32,735	74.1%	22.4	17.9	0.0	4.5	1.10
園芸畜産振興課	61,613	4,288	32.3%	3,271	5.3%	8,472	13.8%	49,870	80.9%	35.4	18.5	0.0	16.9	1.06
農地課	41,555	1,006	21.8%	2,131	5.1%	8,470	20.4%	30,953	74.5%	21.0	17.0	0.0	4.0	1.12
林業振興課	22,162	-320	11.6%	2,574	11.6%	4,199	18.9%	15,389	69.4%	12.0	10.0	0.0	2.0	1.02
総合地方卸売市場管理事務所	21,009	2,502	11.0%	784	3.7%	4,033	19.2%	16,192	77.1%	12.5	6.0	0.0	6.5	1.02
合計	190,523	4,707	100%	12,531	6.6%	32,852	17.2%	145,140	76.2%	103.4	69.5	0.0	33.9	1.07

【各課固有業務 部局内上位10事務事業】

	事務事業名	業務量(h)	従事者数(人)	所属名
1	水田農業対策事業費	11,454	6.1	農業政策課
2	農業実証・普及事業費	10,435	5.5	園芸畜産振興課
3	豊かな地域農業を担う農家育成事業費	7,460	4.0	農業政策課
4	総合地方卸売市場維持管理費	7,087	3.8	総合地方卸売市場管理事務所
5	災害対応業務【各課固有】	5,867	3.1	園芸畜産振興課
6	地籍調査事業費(補助)	5,124	2.7	農地課
7	総合地方卸売市場運営管理費	5,106	2.7	総合地方卸売市場管理事務所
8	人・農地プラン事業費	4,750	2.5	農業政策課
9	農業体験食育普及事業費	4,608	2.4	園芸畜産振興課
10	多面的機能支払交付金事業費	4,421	2.3	農地課

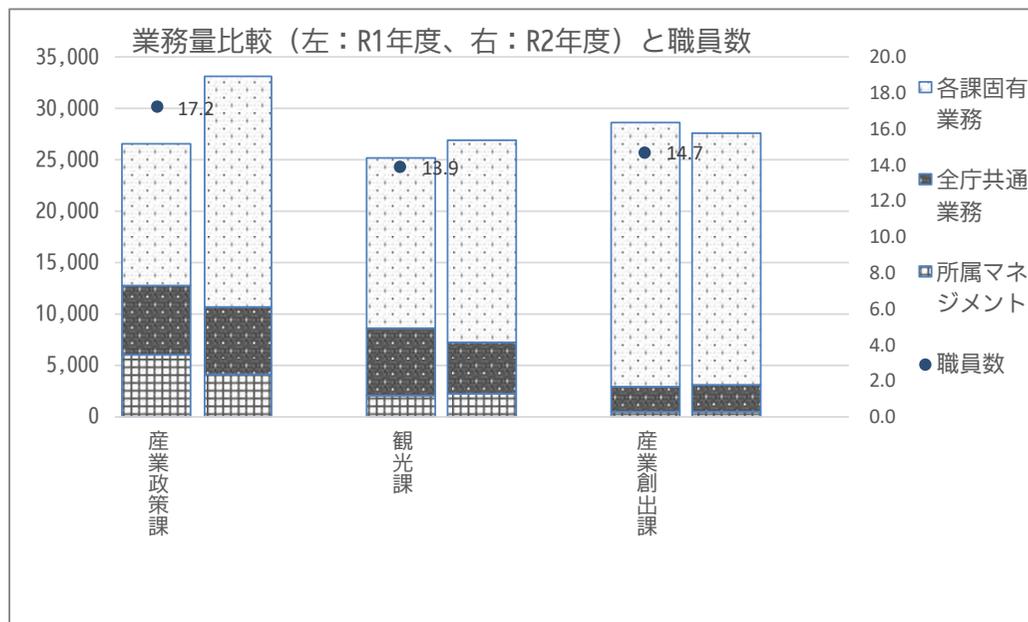


○産業観光部

所属名	総業務量			所属マネジメント		全庁共通業務		各課固有業務		職員数（人）				超勤率
	業務量（h）	昨年度比（h）	部局内割合	業務量（h）	割合	業務量（h）	割合	業務量（h）	割合	総数	正職員	再任用	会計年度任用職員	
産業政策課	33,036	6,551	37.7%	4,059	12.3%	6,625	20.1%	22,351	67.7%	17.2	12.1	0.6	4.5	1.06
観光課	26,990	1,836	30.8%	2,179	8.1%	5,083	18.8%	19,727	73.1%	13.9	11.0	0.0	2.9	1.06
産業創出課	27,514	-1,177	31.4%	457	1.7%	2,602	9.5%	24,455	88.9%	14.7	13.7	0.0	1.0	1.03
合計	87,539	7,210	100%	6,695	7.6%	14,310	16.3%	66,534	76.0%	45.8	36.8	0.6	8.4	1.05

【各課固有業務 部局内上位10事務事業】

	事務事業名	業務量（h）	従事者数（人）	所属名
1	中小企業等支援事業費	10,894	5.8	産業政策課
2	観光業支援事業費	6,709	3.6	観光課
3	企業誘致活動事業費	5,811	3.1	産業創出課
4	知的財産活用推進事業費	4,590	2.4	産業創出課
5	産業イノベーション事業費	3,828	2.0	産業創出課
6	産業団地室業務	2,738	1.5	産業政策課
7	西部第一工業団地造成事業費	2,428	1.3	産業創出課
8	工業団地整備事業費	2,268	1.2	産業創出課
9	観光誘客事業費	1,631	0.9	観光課
10	観光地施設維持管理費	1,560	0.8	観光課

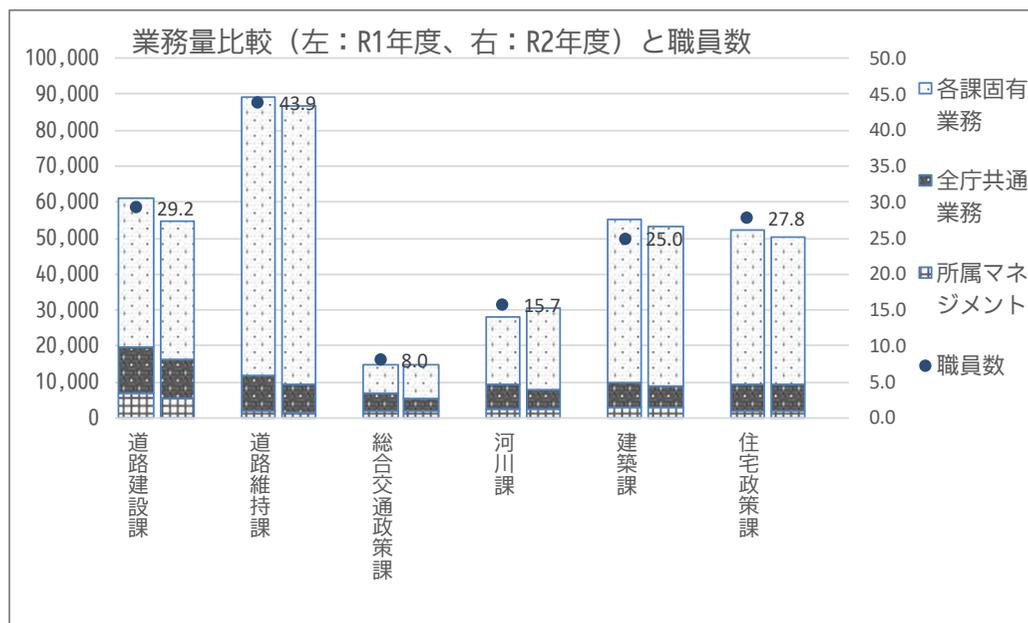


○建設交通部

所属名	総業務量			所属マネジメント		全庁共通業務		各課固有業務		職員数（人）				超勤率
	業務量（h）	昨年度比（h）	部局内割合	業務量（h）	割合	業務量（h）	割合	業務量（h）	割合	総数	正職員	再任用	会計年度任用職員	
道路建設課	54,660	-6,267	18.9%	5,343	9.8%	10,901	19.9%	38,416	70.3%	29.2	26.2	0.0	3.0	1.03
道路維持課	86,556	-2,631	29.9%	1,363	1.6%	8,075	9.3%	77,118	89.1%	43.9	38.9	1.0	4.0	1.08
総合交通政策課	14,577	-318	5.0%	1,991	13.7%	3,503	24.0%	9,082	62.3%	8.0	7.0	0.0	1.0	1.03
河川課	30,310	2,276	10.5%	2,508	8.3%	5,399	17.8%	22,402	73.9%	15.7	14.7	0.0	1.0	1.04
建築課	53,190	-2,181	18.4%	2,785	5.2%	5,929	11.1%	44,475	83.6%	25.0	23.6	0.0	1.4	1.16
住宅政策課	50,068	-2,298	17.3%	1,710	3.4%	7,627	15.2%	40,731	81.4%	27.8	16.8	0.0	11.0	1.06
合計	289,360	-11,419	100%	15,702	5.4%	41,434	14.3%	232,224	80.3%	149.6	127.2	1.0	21.4	1.07

【各課固有業務 部局内上位10事務事業】

	事務事業名	業務量（h）	従事者数（人）	所属名
1	道路維持管理費	116,353	61.8	道路維持課
2	市営住宅維持管理費	52,934	28.1	住宅政策課
3	生活道路改良舗装事業費	28,846	15.3	道路建設課
4	道路維持課管理事務費	24,096	12.8	道路維持課
5	市営住宅使用料徴収事務費	20,967	11.1	住宅政策課
6	小学校長寿命化改修事業費	20,709	11.0	建築課
7	準用河川改修事業費	19,760	10.5	河川課
8	水路側溝整備事業費	19,494	10.4	道路維持課
9	小学校施設環境整備事業費	15,702	8.3	建築課
10	橋りょう長寿命化事業費	14,534	7.7	道路維持課

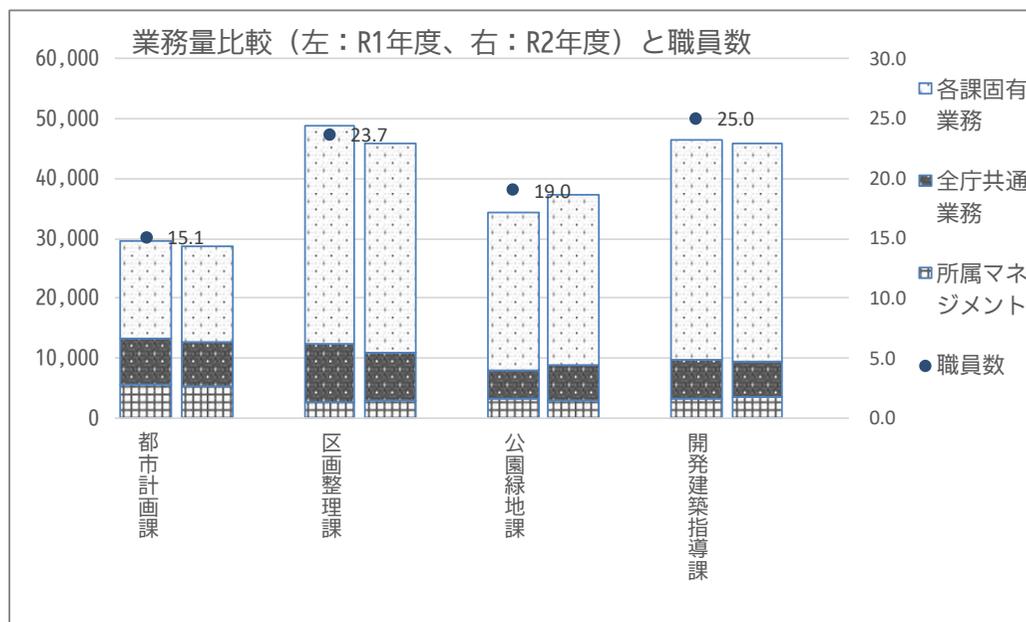


○都市整備部

所属名	総業務量			所属マネジメント		全庁共通業務		各課固有業務		職員数 (人)				超勤率
	業務量 (h)	昨年度比 (h)	部局内割合	業務量 (h)	割合	業務量 (h)	割合	業務量 (h)	割合	総数	正職員	再任用	会計年度任用職員	
都市計画課	28,602	-863	18.1%	5,357	18.7%	7,441	26.0%	15,804	55.3%	15.1	13.1	0.0	2.0	1.06
区画整理課	45,905	-2,790	29.1%	2,967	6.5%	7,920	17.3%	35,018	76.3%	23.7	22.7	0.0	1.0	1.04
公園緑地課	37,267	2,856	23.6%	2,854	7.7%	6,143	16.5%	28,270	75.9%	19.0	16.0	0.0	3.0	1.08
開発建築指導課	45,829	-465	29.1%	3,440	7.5%	5,963	13.0%	36,426	79.5%	25.0	20.2	0.0	4.8	1.02
合計	157,604	-1,262	100%	14,618	9.3%	27,468	17.4%	115,518	73.3%	82.8	72.0	0.0	10.8	1.05

【各課固有業務 部局内上位10事務事業】

	事務事業名	業務量 (h)	従事者数 (人)	所属名
1	公園維持管理費	17,272	9.2	公園緑地課
2	建築指導事務に要する経費	14,633	7.8	開発建築指導課
3	土地区画整理事業費 (徳定)	9,050	4.8	区画整理課
4	開発許可事務費	8,722	4.6	開発建築指導課
5	土地区画整理事業費 (伊賀河原)	8,667	4.6	区画整理課
6	土地区画整理事業費 (大町)	7,581	4.0	区画整理課
7	土地区画整理事業費 (富田第二)	5,398	2.9	区画整理課
8	屋外広告物指導費	4,794	2.5	開発建築指導課
9	駐車場管理運営費	3,793	2.0	都市政策課
10	みなし道路買収事業費	3,511	1.9	開発建築指導課

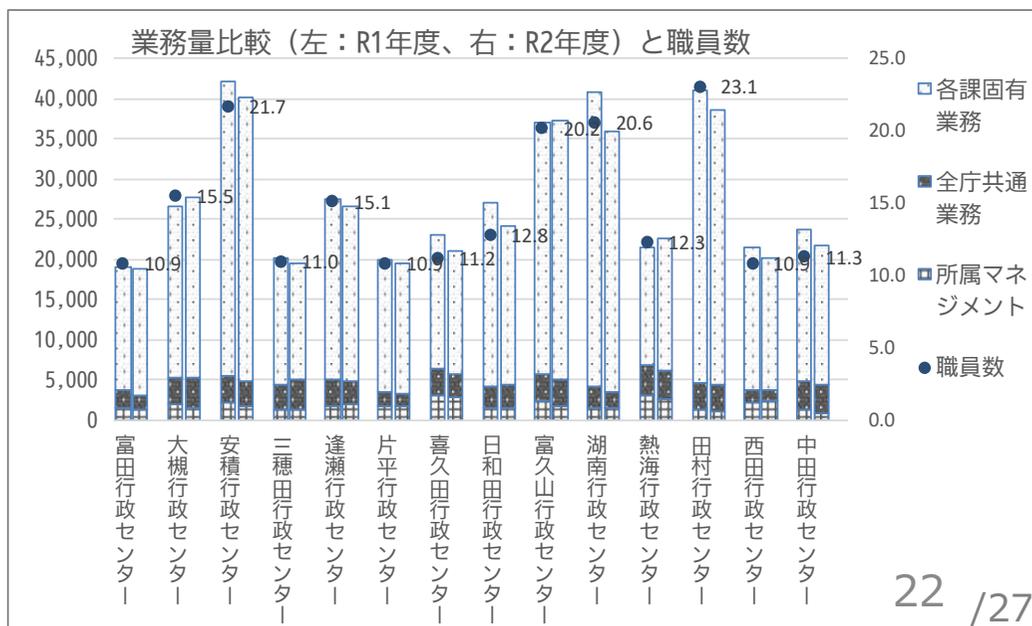


○行政センター

所属名	総業務量			所属マネジメント		全庁共通業務		各課固有業務		職員数 (人)				超勤率
	業務量 (h)	昨年度比 (h)	センター間割合	業務量 (h)	割合	業務量 (h)	割合	業務量 (h)	割合	総数	正職員	再任用	会計年度任用職員	
富田行政センター	18,861	-233	5.0%	1,419	7.5%	1,637	8.7%	15,805	83.8%	10.9	6.6	0.7	3.6	1.02
大槻行政センター	27,782	1,095	7.4%	1,551	5.6%	3,799	13.7%	22,432	80.7%	15.5	10.0	1.0	4.5	1.03
安積行政センター	40,240	-1,815	10.8%	1,788	4.4%	3,170	7.9%	35,282	87.7%	21.7	17.0	0.0	4.7	1.04
三穂田行政センター	19,617	-596	5.2%	1,351	6.9%	3,814	19.4%	14,452	73.7%	11.0	8.0	1.0	2.0	1.01
逢瀬行政センター	26,626	-927	7.1%	1,929	7.2%	2,890	10.9%	21,806	81.9%	15.1	10.1	1.7	3.3	1.02
片平行政センター	19,610	-259	5.2%	1,781	9.1%	1,570	8.0%	16,259	82.9%	10.9	7.6	1.0	2.3	1.03
喜久田行政センター	21,058	-2,108	5.6%	2,843	13.5%	2,983	14.2%	15,233	72.3%	11.2	9.2	0.0	2.0	1.04
日和田行政センター	24,231	-2,818	6.5%	1,544	6.4%	2,781	11.5%	19,906	82.2%	12.8	10.2	0.4	2.2	1.05
富久山行政センター	37,177	183	9.9%	1,673	4.5%	3,375	9.1%	32,129	86.4%	20.2	13.9	1.0	5.3	1.05
湖南行政センター	35,836	-5,032	9.6%	1,617	4.5%	1,978	5.5%	32,241	90.0%	20.6	10.0	6.1	4.5	1.01
熱海行政センター	22,596	1,074	6.0%	2,613	11.6%	3,630	16.1%	16,352	72.4%	12.3	9.5	0.0	2.8	1.03
田村行政センター	38,645	-2,298	10.3%	1,040	2.7%	3,459	9.0%	34,147	88.4%	23.1	11.5	1.0	10.6	1.01
西田行政センター	20,175	-1,329	5.4%	2,400	11.9%	1,453	7.2%	16,323	80.9%	10.9	8.6	1.0	1.3	1.01
中田行政センター	21,634	-2,036	5.8%	906	4.2%	3,556	16.4%	17,172	79.4%	11.3	10.0	1.0	0.3	1.02
合計	374,088	-17,096	100%	24,454	6.5%	40,093	10.7%	309,541	82.7%	207.6	142.3	15.9	49.4	1.03

【各課固有業務 行政センター上位10事務事業】

	事務事業名	業務量 (h)	従事者数 (人)	所属名
1	安積行政センター維持管理費	26,951	14.3	安積行政センター
2	田村行政センター維持管理費	22,645	12.0	田村行政センター
3	大槻行政センター維持管理費	17,710	9.4	大槻行政センター
4	富久山行政センター維持管理費	14,715	7.8	富久山行政センター
5	湖南行政センター維持管理費	14,616	7.8	湖南行政センター
6	日和田行政センター維持管理費	14,053	7.5	日和田行政センター
7	富田行政センター管理事務費	13,909	7.4	富田行政センター
8	片平行政センター維持管理費	12,275	6.5	片平行政センター
9	中田行政センター維持管理費	9,651	5.1	中田行政センター
10	逢瀬行政センター管理事務費	8,498	4.5	逢瀬行政センター

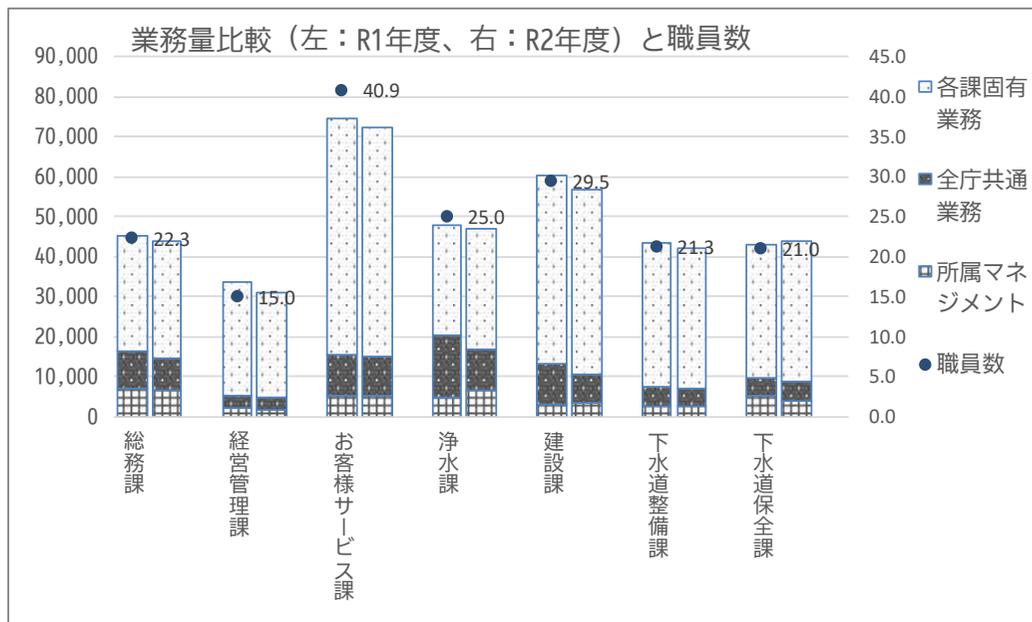


○上下水道局

所属名	総業務量			所属マネジメント		全庁共通業務		各課固有業務		職員数(人)				超勤率
	業務量(h)	昨年度比(h)	部局内割合	業務量(h)	割合	業務量(h)	割合	業務量(h)	割合	総数	正職員	再任用	会計年度任用職員	
総務課	43,692	-1,446	12.9%	6,415	14.7%	8,176	18.7%	29,102	66.6%	22.3	19.8	0.0	2.5	1.07
経営管理課	31,255	-2,616	9.3%	1,896	6.1%	2,994	9.6%	26,365	84.4%	15.0	14.0	0.0	1.0	1.13
お客様サービス課	72,470	-2,118	21.5%	5,420	7.5%	9,581	13.2%	57,469	79.3%	40.9	26.9	2.0	12.0	1.02
浄水課	47,182	-578	14.0%	6,811	14.4%	9,971	21.1%	30,400	64.4%	25.0	22.0	1.0	2.0	1.03
建設課	56,865	-3,415	16.8%	3,355	5.9%	7,069	12.4%	46,441	81.7%	29.5	24.7	2.0	2.8	1.06
下水道整備課	42,300	-1,233	12.5%	2,687	6.4%	4,254	10.1%	35,359	83.6%	21.3	20.3	0.0	1.0	1.07
下水道保全課	44,036	1,139	13.0%	4,160	9.4%	4,698	10.7%	35,178	79.9%	21.0	19.0	0.0	2.0	1.14
合計	337,800	-10,267	100%	30,743	9.1%	46,742	13.8%	260,315	77.1%	175.0	146.7	5.0	23.3	1.07

【各課固有業務 部局内上位10事務事業】

	事務事業名	業務量(h)	従事者数(人)	所属名
1	一般管理費	28,149	14.9	お客様サービス課
2	一般管理費	23,594	12.5	水道施設課
3	一般管理費	15,741	8.4	浄水課
4	雨水貯留施設等整備事業費	14,402	7.6	下水道整備課
5	汚水処理施設整備事業費	12,738	6.8	下水道整備課
6	配水管網整備事業	11,410	6.1	水道施設課
7	一般管理費	10,324	5.5	総務課
8	施設管理費	8,837	4.7	下水道保全課
9	予算及び決算に関すること	7,714	4.1	経営管理課
10	工事の請負契約に関すること	6,922	3.7	総務課

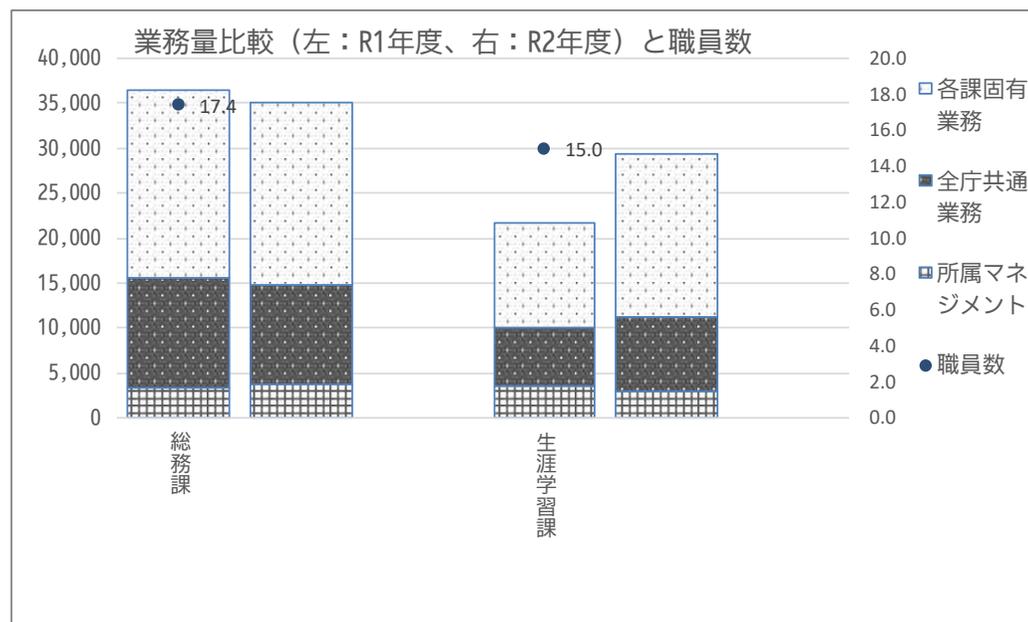


○教育総務部

所属名	総業務量			所属マネジメント		全庁共通業務		各課固有業務		職員数（人）				超勤率
	業務量（h）	昨年度比（h）	部局内割合	業務量（h）	割合	業務量（h）	割合	業務量（h）	割合	総数	正職員	再任用	会計年度任用職員	
総務課	35,097	-1,390	54.5%	3,691	10.5%	11,061	31.5%	20,345	58.0%	17.4	15.7	0.0	1.7	1.10
生涯学習課	29,339	7,629	45.5%	2,991	10.2%	8,258	28.1%	18,090	61.7%	15.0	10.0	0.0	5.0	1.13
合計	64,436	6,239	100%	6,682	10.4%	19,319	30.0%	38,435	59.6%	32.4	25.7	0.0	6.7	1.12

【各課固有業務 部局内上位10事務事業】

	事務事業名	業務量（h）	従事者数（人）	所属名
1	教育委員会事務局（職員）に要する経費	6,405	3.4	教育総務部総務課
2	教育委員会事務局に要する経費	4,205	2.2	教育総務部総務課
3	家庭教育充実事業費	3,888	2.1	生涯学習課
4	生涯学習支援事業費	2,809	1.5	生涯学習課
5	教育委員会委員に要する経費	2,036	1.1	教育総務部総務課
6	災害対応業務【各課固有】	1,562	0.8	教育総務部総務課
7	小学校長寿命化改修事業費	1,534	0.8	教育総務部総務課
8	公民館維持管理費	1,432	0.8	生涯学習課
9	小学校維持管理費	1,306	0.7	教育総務部総務課
10	成人のつどい開催事業費	1,076	0.6	生涯学習課

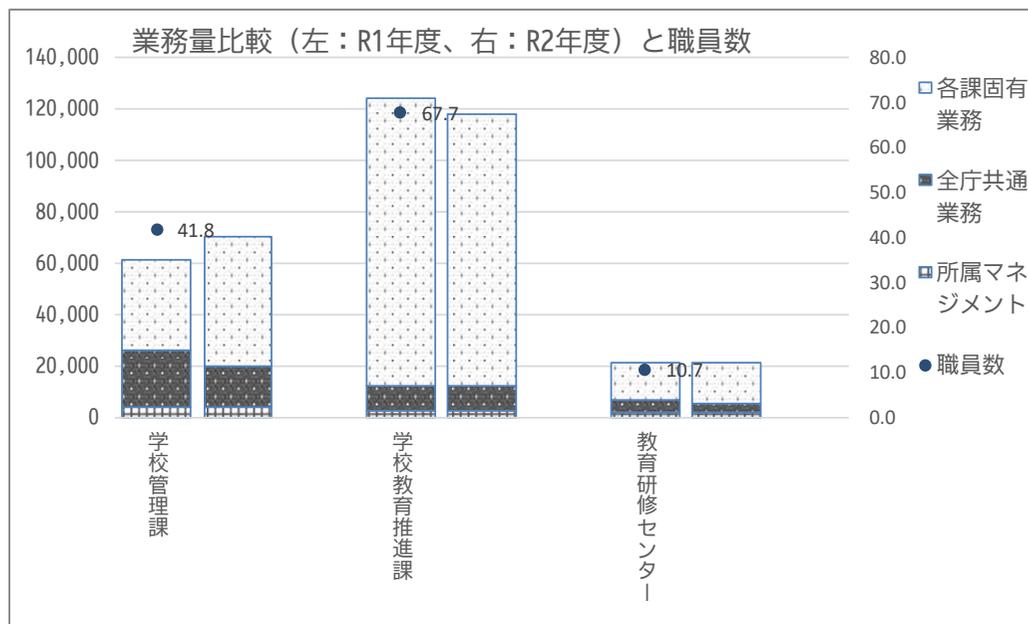


○学校教育部

所属名	総業務量			所属マネジメント		全庁共通業務		各課固有業務		職員数（人）				超勤率
	業務量（h）	昨年度比（h）	部局内割合	業務量（h）	割合	業務量（h）	割合	業務量（h）	割合	総数	正職員	再任用	会計年度任用職員	
学校管理課	70,503	8,794	33.6%	3,956	5.6%	16,124	22.9%	50,423	71.5%	41.8	22.1	0.0	19.7	1.10
学校教育推進課	117,774	-6,322	56.2%	2,681	2.3%	9,867	8.4%	105,226	89.3%	67.7	19.0	0.0	48.7	1.04
教育研修センター	21,325	141	10.2%	1,816	8.5%	3,336	15.6%	16,174	75.8%	10.7	7.0	0.0	3.7	1.16
合計	209,602	2,612	100%	8,452	4.0%	29,327	14.0%	171,823	82.0%	120.2	48.1	0.0	72.1	1.10

【各課固有業務 部局内上位10事務事業】

	事務事業名	業務量（h）	従事者数（人）	所属名
1	小中学校英語教育推進事業費	52,553	27.9	学校教育推進課
2	複式学級解消事業費	15,268	8.1	学校教育推進課
3	小学校給食に要する経費	14,723	7.8	学校管理課
4	スーパーティーチャー（教科専門員）派遣事業費	7,044	3.7	学校教育推進課
5	中学校・義務教育学校部活動指導員配置促進事業	5,583	3.0	学校管理課
6	指導事業費	4,409	2.3	学校教育推進課
7	市立小中学校教職員人事管理等	4,288	2.3	学校管理課
8	教師塾・授業づくりサポート事業費	3,896	2.1	教育研修センター
9	郡山市立小・中学校の児童生徒就学事務に要する経費	3,834	2.0	学校教育推進課
10	小学校未来を拓く教育の情報化推進事業費	3,192	1.7	教育研修センター

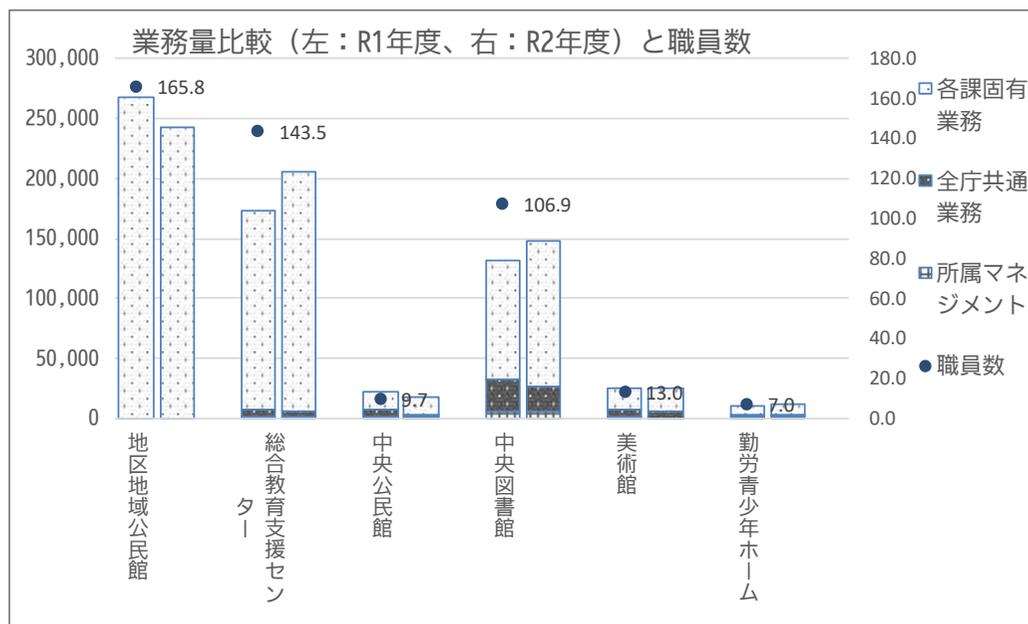


○教育委員会

所属名	総業務量			所属マネジメント		全庁共通業務		各課固有業務		職員数(人)				超勤率
	業務量(h)	昨年度比(h)	部局内割合	業務量(h)	割合	業務量(h)	割合	業務量(h)	割合	総数	正職員	再任用	会計年度任用職員	
地区地域公民館	242,832	-25,403	37.3%	0	0.0%	0	0.0%	242,832	100.0%	165.8	2.0	1.7	162.1	1.03
総合教育支援センター	205,008	32,130	31.5%	894	0.4%	5,382	2.6%	198,732	96.9%	143.5	6.3	0.0	137.2	1.01
中央公民館	16,942	-5,669	2.6%	1,365	8.1%	2,217	13.1%	13,361	78.9%	9.7	5.3	0.9	3.5	1.02
中央図書館	147,993	17,111	22.8%	6,436	4.3%	20,719	14.0%	120,838	81.7%	106.9	19.3	1.0	86.6	1.01
美術館	25,593	110	3.9%	435	1.7%	6,033	23.6%	19,125	74.7%	13.0	13.0	0.0	0.0	1.05
勤労青少年ホーム	11,903	2,245	1.8%	1,079	9.1%	1,183	9.9%	9,641	81.0%	7.0	3.5	0.1	3.5	1.03
合計	650,272	20,525	100%	10,208	1.6%	35,534	5.5%	604,530	93.0%	445.8	49.3	3.7	392.8	1.03

【各課固有業務 部局内上位10事務事業】

	事務事業名	業務量(h)	従事者数(人)	所属名
1	小中学校特別支援教育派遣事業費	144,552	76.8	総合教育支援センター
2	公民館維持管理費	77,600	41.2	地区地域公民館
3	公民館運営管理費	70,814	37.6	地区地域公民館
4	奉仕活動事業費	66,896	35.5	中央図書館
5	地区・地域公民館の定期講座等開催事業費	47,209	25.1	地区地域公民館
6	地区・地域公民館の共催事業費	47,209	25.1	地区地域公民館
7	資料整備事業費	39,504	21.0	中央図書館
8	適応指導事業費	25,088	13.3	総合教育支援センター
9	スクールカウンセラー配置事業費	15,965	8.5	総合教育支援センター
10	美術館展覧会等活動推進事業費	14,728	7.8	美術館



○会計課、選挙管理委員会事務局、監査事務局、農業委員会事務局、議会事務局（総務議事課）

所属名	総業務量			所属マネジメント		全庁共通業務		各課固有業務		職員数（人）				超勤率
	業務量 (h)	昨年度比 (h)	部局内割合	業務量 (h)	割合	業務量 (h)	割合	業務量 (h)	割合	総数	正職員	再任用	会計年度任用職員	
会計課	26,324	-2,393	—	925	3.5%	2,365	9.0%	23,034	87.5%	13.5	12.5	0.0	1.0	1.05
選挙管理委員会事務局	12,772	-15,052	—	993	7.8%	2,096	16.4%	9,683	75.8%	6.9	6.1	0.0	0.8	1.03
監査事務局	15,123	-853	—	838	5.5%	1,328	8.8%	12,957	85.7%	8.0	8.0	0.0	0.0	1.00
農業委員会事務局	30,661	172	—	1,966	6.4%	3,429	11.2%	25,265	82.4%	16.2	14.8	0.0	1.4	1.02
総務議事課	34,887	1,191	—	2,796	8.0%	5,614	16.1%	26,478	75.9%	19.3	14.9	1.0	3.4	1.02

【各課固有業務 各部局内上位3事務事業】

※監査事務局は各課固有業務が1事業のみ

	事務事業名	業務量 (h)	従事者数 (人)	所属名
1	会計課管理事務費（審査）	16,452	8.7	会計課
2	会計課管理事務費（出納）	6,396	3.4	会計課
3	文書・財務システム再構築業務	78	0.04	会計課
1	市長選挙費	8,603	4.6	選挙管理委員会事務局
2	選挙管理委員会費	363	0.2	選挙管理委員会事務局
3	人材育成推進事業費	324	0.2	選挙管理委員会事務局
1	監査事務費	12,957	6.9	監査事務局
1	農地基本台帳管理費	6,579	3.5	農業委員会事務局
2	農地法権限移譲事務費	5,629	3.0	農業委員会事務局
3	事務局費	4,659	2.5	農業委員会事務局
1	議会事務局に要する経費	11,753	6.2	総務議事課
2	議会活動に要する経費	11,548	6.1	総務議事課
3	自動車運行に要する経費	1,930	1.0	総務議事課

