

支出調書

会派名	代表者	経理責任者	起案者		
			森合秀		
区分	事由	費目・金額			小計
1 調査研究費		交通費		旅費	
		自動車燃料費		資料作成費	
		調査委託費		振込料	
2 研修費	地方議員研究会主催 研修(3/29東京. 3/30. 31) 福 地庁 総務 4 号 ショップ 研修 会費 2 万 (3/26東京) の 受講料 旅費 振込料	会場費		講師謝金	
		出席者負担金・会費	83,000	交通費	
		旅費	1,183.00	自動車燃料費	
		資料作成費		食糧費	
		振込料	540		
3 広報費		会場費		交通費	
		自動車燃料費		資料作成費	
		広報誌(紙)		報告書等印刷費	
		送料(折込料含む)		ウェブページ掲載代	
		茶菓子代		振込料	
4 広聴費		会場費		交通費	
		自動車燃料費		資料作成費	
		茶菓子代		振込料	
5 要請陳情活動費		交通費		旅費	
		自動車燃料費		資料作成費	
		振込料			
6 会議費		会場費		交通費	
		自動車燃料費		資料作成費	
		振込料			
7 資料作成費		印刷製本費		翻訳料	
		筆耕料		振込料	
8 資料購入費	新聞(日刊紙) 購読料 R2年4月 ~R3年3月 福	法規追録代	39,600	参考図書代	
		新聞(日刊紙)購読料	36,000	雑誌等購読料	
		有料データベース等利用料		振込料	
9 人件費		賃金		社会保険料等	
		振込料			
10 事務所費	システムV6(ノートPC) プリント用カーボンド モバイルバッテリー	備品購入費	214,800	事務機器等リース代	
		消耗品等事務費	26,392	印刷代	
		振込料		配送手数料	
11 通信運搬・自動車燃料費		電話料等(按分)		郵便料等	
		自動車燃料費(按分)		その他	
支出年月日	R3年3月25日	現金出納簿支出番号	40	合計	536,162

支出明細書兼支出証明書

支出番号 40

区 分 ※該当する区分に○印				費 目 名
1 調査研究費	② 研修費	3 広報費	4 広聴費	出席者負担金・会費 ※該当する支出費目を記入
5 要請・陳情活動費	6 会議費	7 資料作成費	8 資料購入費	
10 事務所費	11 通信運搬・自動車燃料費(郵便料等)			
支出目的 (支出事由)	政経活動に係り研究会受講料			
内 容	地方議員研究会主催セミナー受講料			
	R3年 3/29 京都 急激悪化!地方の財政 議定書 " 3/30,31 福岡 福岡県 福岡県自治体財政 財政取組の			
支出年月日	支 出 先		支 出 金 額	
R3年 3月 24日	地方議員研究会		75,000 円	
上記のとおり支出します。				
議員氏名 森合秀行 				

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。
 ※欄内に貼付できない場合は、別記第11号様式「領収書等整理票」に貼付してください。

withコロナ時代の今しかできない

質問のポイント

in 京都 3月28日

in 博多 4月5日

講師 55歳 しょうえい
村山 祥栄

大正大学地域構想研究所客員教授、
前京都市会議員

経歴

- ▶ 株式会社リクルート
(平成12年9月～平成14年9月)
週刊住宅情報(現SUUMO)の営業マン。
在職中全ての期でMVPなど社内賞を受賞。
- ▶ 京都市会議員(平成15年4月～)以後
4期連続トップ当選 通算5期
3期目は京都市政史上過去最多得票を
記録。(未だ記録破られず)
- ▶ 地域政党京都党代表
(平成22年8月～令和元年10月)
自ら地域政党を結党、
9年間代表を務める。所属議員現在5名

主な著書、報道関係

- 【主な著書】
- ・京都・同和「裏」行政(講談社+α新書)
重版20000部
22年12月、1月京都市内書店売上1位
(アバンティ、大垣書店、ふたば書房等)
 - ・地域政党(光村推古書院)
 - ・税金フリーライダーの正体(講談社+α新書)
 - ・京都が観光で減びる日(ワニブックス新書)

- 【主な受賞歴】
- 2012年 マニフェスト大賞地方議会部門
優秀賞(地域政党京都党)
 - 2016年 日本自治創造学会
研究大会・改革発表会
「改革取り組みベスト5」
マニフェスト大賞政策提言部門 優秀賞
 - 2019年 マニフェスト大賞政策提言部門 優秀賞

10:00～12:30

質問作成実例研修

- ・絶対的政務調査力 ～こうすれば質問の質が劇的に上がる
- ・市民ニーズの把握と、行政から一目置かれるような活動とは
- ・絶対的質問力 ～行政マンが唸る質問の要件
 - 1) フィールドを選ぼう
 - 2) 質問準備・データの集め方
 - 3) 型を決める
 - 4) 質問作成の7つの極意
- ・質問のケーススタディ
 - 1) 児童公園のトイレ問題
 - 2) 市営住宅の調査

11:00～16:30

質問作成応用研修

- ・一目置かれる質疑のポイント
- ・必殺キーワードを駆使せよ
- ・質問後の広報の効果的な事例
- ・すごいと思われる切り返しのポイント
- ・質問後に政策実現するためにすべきこと
- ・ムードに流されない時事、政策の本質を見抜くチカラ

in 京都 3月29日

in 博多 4月6日

10:00～12:30

急激悪化! 地方の財政 ～持続可能な財政政策

- ・財政調整基金の枯渇問題を考える
- ・自治体財政圧迫の主要因
- ・歳出見直し ～実際の質疑例を踏まえて
- ・SIB(ソーシャルインパクトボンド)活用例
- ・更なる財政悪化の懸念
- ・行政改革・予算編成の見直し
- ・歳入確保策
- ・公園施設のPPP事例紹介

11:00～16:30

地方に人を呼び込め! ～定住人口(人口増加策)と流動人口(観光政策)

- ・観光政策の現状
- ・観光政策。観光公害の考え方 ～京都市の事例から
- ・宿泊税の導入について
- ・人口問題の取り上げ方
- ・withコロナの自治体課題
- ・ブランディング戦略
- ・MICE戦略
- ・人口を呼び込むために
議会からできること
- ・地方移住最大のチャンス到来

ソーシャルディスタンス対応につき 定員25名様、先着順にて開催いたします。

↑ FAX 06-7878-6308 ↑

お申込みは **FAX** または **メール** にて

お申込み後、事務局から折り返し「受講確認書」を一両日中にFAXまたはメールにて送付します。
「受講確認書」に従って、事前に口座へお振込みください。

メール申込み方法

mail@chihogiken.jp

FAX申込み書

申込書に明記の上、FAXで06-7878-6308宛にお送りください。
参加される講座にチェックボックスへ チェックください。

in 博多	
3月6日 (土曜日)	10:00~12:30 <input type="checkbox"/> あなたの街の自治体財政「見える化」研修1
	14:00~16:30 <input type="checkbox"/> あなたの街の自治体財政「見える化」研修2
3月7日 (日曜日)	10:00~12:30 <input type="checkbox"/> 議員の基本「財政比較分析の仕方」1
	14:00~16:30 <input type="checkbox"/> 議員の基本「財政比較分析の仕方」2

in 博多	
3月30日 (火曜日)	10:00~12:30 <input checked="" type="checkbox"/> あなたの街の自治体財政「見える化」研修1
	14:00~16:30 <input checked="" type="checkbox"/> あなたの街の自治体財政「見える化」研修2
3月31日 (水曜日)	10:00~12:30 <input checked="" type="checkbox"/> 議員の基本「財政比較分析の仕方」1
	14:00~16:30 <input checked="" type="checkbox"/> 議員の基本「財政比較分析の仕方」2

お名前	(フリガナ) <u>リファレンス</u> <u>リファレンス</u>	貴議会名	<u>郡山市議会</u> (期目)
電話番号	(024) 953-7885	FAX番号	(024) 953-7885
E-mail	[Redacted]		
領収証宛名	ご本人様名・その他()		

当日不参加の場合はチェックください 当日不参加(資料、USB音声データ、領収証 郵送希望)
音声データの無断転載等はしないことに同意して申込みます

開催場所

リファレンス 駅東ビル

[8講座同場所] 〒812-0013 福岡市博多区博多駅東1丁目16-14

受講料

1講座 15,000円(税込)

受講料は「受講確認書」到着後に
事前にお振込みをお願いします。

*キャンセルは、7日前までにご連絡ください。

お問合せ・事務局

地方議員研究会

TEL 06-7878-6297

FAX 06-7878-6308

メール mail@chihogiken.jp

〒532-0004 大阪市淀川区西宮原2丁目6-16-639



JR博多駅 筑紫口より 徒歩4分
博多スターレーン方面へ向かい、お弁当「HOT TO MOTTO」角を右折。左側ガラス貼りのビル。(1階コインパーキング)

*当社類似名称を名乗る企業、団体から案内チラシが届くとの相談が寄せられておりますが、当社とは全く関係ございません。テーマ、チラシレイアウト等も同じ趣向な団体もございますので、お間違いのないようにくれぐれもご注意ください。

アフターコロナで
自治体財政は
どう変わったか?

今後
どう変わるのか?



3 / 6 (土)

in博多

10:00~12:30

あなたの街の自治体財政
「見える化」研修①

- ・あなたの街の決算カードをまず確認
- ・PDCA、施策の効果と改善について
- ・健全化判断比率と夕張市に学ぶ人口減少対策
- ・一般財源と特定財源を考える

参加自治体
それぞれの
決算カードを
配布、解説

3 / 30 (火)

in博多

14:00~16:30

あなたの街の自治体財政
「見える化」研修②

- ・午前と午後の研修で自分の街の決算カードを見られるようになるう!
- ・減る税収と増える扶助費等の傾きを職員としてどうするか?
- ・フローとストックから見る財政状況の見方
- ・積立金現在高と市の借金の考え方

参加自治体
それぞれの
決算カードを
配布、解説

3 / 7 (日)

in博多

10:00~12:30

議員の基本
「財政比較分析の仕方」①

- ・あなたの街の財政状況資料集をまず確認
- ・あなたの街の財政は、全国でどの水準か?
- ・財政比較分析表の見方
- ・経済経営分析表の見方

参加自治体
それぞれの
財政状況資料集を
配布、解説

3 / 31 (水)

in博多

14:00~16:30

議員の基本
「財政比較分析の仕方」②

- ・性質別歳出決算分析表の見方
- ・目的別歳出決算分析表の見方
- ・住民1人あたりのコストの全国比較
- ・財政課が教えてくれない現在の財政状況

参加自治体
それぞれの
財政状況資料集を
配布、解説

かわもと たつし
川本 達志

元・廿日市市副市長

1956年広島県生まれ。九州大学法学部卒。広島県庁において、公務員労務、基礎自治体の行財政指導、契約法務、県財政の健全化計画の策定などに従事。2005年4月に広島県廿日市市に移り、分権政策部長を経て2008年1月副市長就任。市の行政経営システム改革、中期財政運営方針の策定、廿日市市協働によるまちづくり基本条例策定などにあたる。副市長在職中に広島県立大学大学院修了。2011年12月退職。2012年3月から株式会社野村総合研究所 上級コンサルタント。2014年4月に独立。

著書に「地方議員のための役所を動かす質問のしかた」(2017.7 学陽書房)

↑ FAX 06-7878-6308 ↑

お申込みは FAX または メールにて

お申込み後、事務局から折り返し「受講確認書」を一両日中にFAXまたはメールにて送付します。「受講確認書」に従って、事前に口座へお振込みください。



メール申込み方法

mail@chihogiken.jp



FAX申込み書

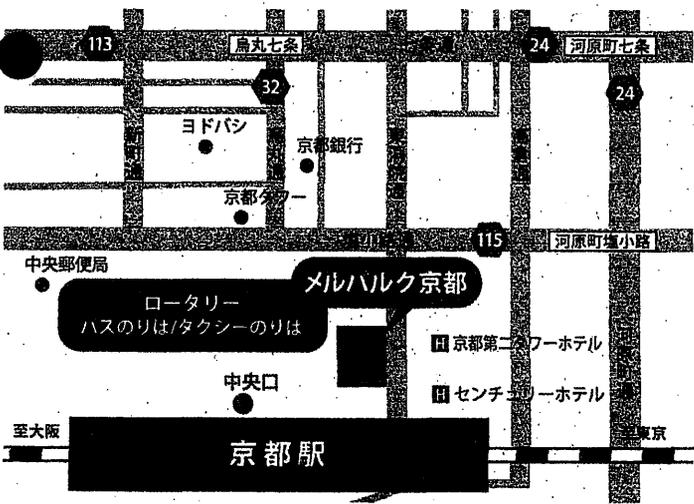
申込書に明記の上、FAXで06-7878-6308宛にお送りください。
参加される講座にチェックボックスへ チェックください。

in 京都	
3月28日 (日曜日)	10:00~12:30 <input type="checkbox"/> 質問作成実例研修
	14:00~16:30 <input type="checkbox"/> 質問作成応用研修
3月29日 (月曜日)	10:00~12:30 <input checked="" type="checkbox"/> 急激悪化! 地方の財政 ~持続可能な財政政策
	14:00~16:30 <input type="checkbox"/> 地方に人を呼び込め! ~定住人口(人口増加策)と流動人口(観光政策)

in 博多	
4月5日 (月曜日)	10:00~12:30 <input type="checkbox"/> 質問作成実例研修
	14:00~16:30 <input type="checkbox"/> 質問作成応用研修
4月6日 (火曜日)	10:00~12:30 <input type="checkbox"/> 急激悪化! 地方の財政 ~持続可能な財政政策
	14:00~16:30 <input type="checkbox"/> 地方に人を呼び込め! ~定住人口(人口増加策)と流動人口(観光政策)

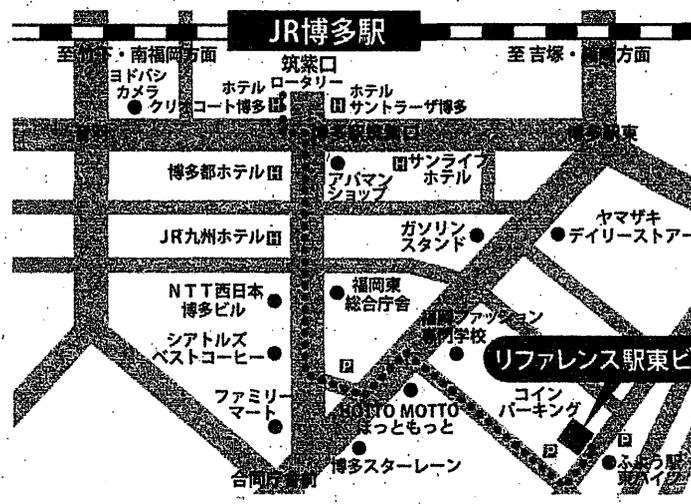
お名前	(フリガナ) 森 合 秀 行	貴議会名	郡山市議会 (2期目)
電話番号	(024) 953-7885	FAX番号	(024) 953-7885
E-mail	[Redacted]		
領収証宛名	ご本人様名 ・ その他 ()		
会場の参加を希望せず、 郵送サービスでのお申込みの方は チェックしてください		<input type="checkbox"/> 当日不参加(資料、USB音声データ、領収証 郵送希望) 音声データの無断転載等はないことに同意して申込みます ※定員がございますので、チェックされた方は来場されてもご入場をお断りさせていただきます。 必ず欠席される方のみチェックしてください。	

開催場所 in 京都
 メルパルク京都
 4講座 | 〒600-8216京都市下京区
 同場所 | 東洞院通七条下ル東塩小路町676番13



JR京都駅 烏丸中央口より 徒歩約1分

開催場所 in 博多
 リファレンス 駅東ビル
 4講座 | 〒812-0013 福岡市
 同場所 | 博多区博多駅東1丁目16-14



JR博多駅 筑紫口より 徒歩4分 博多スターレーン方面へ向かい、お弁当「HOTTO MOTTO」角を右折。左側ガラス貼りのビル。(1階コインパーキング)

受講料

1講座 15,000円(税込)

受講料は「受講確認書」到着後に
 事前にお振込みをお願いします。
 ※キャンセルは、7日前までにご連絡ください。

お問合せ
 事務局

地方議員研究会

TEL 06-7878-6297

FAX 06-7878-6308

メール mail@chihogiken.jp

〒532-0004 大阪市淀川区西宮原2丁目6-16-639

※当社類似名称を名乗る企業、団体から案内チラシが届くとの相談が寄せられておりますが、当社とは全く関係ございません。
 テーマ、チラシレイアウト等も同じ悪質な団体もございますので、お間違いのないようにくれぐれもご注意ください。

領 収 書 等 整 理 票

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

原本

引

ご利用明細票

お取扱日	店番	お取引内容
03-03-24	82443	カード送金
記号	番号	
取扱番号		お取引金額
N122		*75,000
残高		
4205		
楽天銀行 第二営業支店 普通 7520919 シャ)チホウキ インケンキユウカイ		
送金料金		*440円
振込予定日		03-03-24
モリアイヒデユキ		

ご利用いただきましてありがとうございました。
 ー ゆうちょ銀行 ー

ご利用明細票

お取扱日	店番	お取引内容
03-03-24	82443	カード送金
記号	番号	
取扱番号		お取引金額
N122		*75,000
残高		
4205		
楽天銀行 第二営業支店 普通 7520919 シャ)チホウキ インケンキユウカイ		
送金料金		*440円
振込予定日		03-03-24
モリアイヒデユキ		

ご利用いただきましてありがとうございました。
 ー ゆうちょ銀行 ー

支出明細書兼支出証明書

支出番号 40

区 分				※該当する区分に○印	費 目 名
1 調査研究費	② 研修費	3 広報費	4 広聴費		出席者負担金 会費 ※該当する支出費目を記入
5 要請・陳情活動費	6 会議費	7 資料作成費	8 資料購入費		
10 事務所費	11 通信運搬・自動車燃料費(郵便料等)				
支出目的 (支出事由)	政務活動等に際し研修会受講料				
内 容	地方行政リーダーシップ研究会主催 セミナー 3/26(金) 東日本大震災10周年記念セミナーの受講料				
支出年月日	支 出 先		支 出 金 額		
R3年3月24日	地方行政リーダーシップ研究会		8000 円		
上記のとおり支出します。					
議員氏名 森金秀行					

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。
 ※欄内に貼付できない場合は、別記第11号様式「領収書等整理票」に貼付してください。

領 収 書 等 整 理 票

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

原本

写し

ご利用明細票

お取扱日	店番	お取引内容
03-03-2482443		カード TM 電信振替
記号		番号
取扱番号	お取引金額	
N129	*8,000	
	残高	
4205		
振替先 00130-6 293484 (〇-九 293484)		
受取人名: シヤ)チホウキ TM ヨウセイリータ -シップ TM ケンキュウカイ		
料金	*100円	
依頼人名: モリアイ ヒテ TM ユキ		
スマホ決済アプリ ゆうちよPay 口座の残高確認も 可能です!		

ご利用いただきましてありがとうございました。
 ゆうちよ銀行

ご利用明細票

お取扱日	店番	お取引内容
03-03-2482443		カード TM 電信振替
記号		番号
取扱番号	お取引金額	
N129	*8,000	
	残高	
4205		
振替先 00130-6 293484 (〇-九 293484)		
受取人名: シヤ)チホウキ TM ヨウセイリータ -シップ TM ケンキュウカイ		
料金	*100円	
依頼人名: モリアイ ヒテ TM ユキ		
スマホ決済アプリ ゆうちよPay 口座の残高確認も 可能です!		

ご利用いただきましてありがとうございました。
 ゆうちよ銀行

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。

東日本大震災10周年記念セミナー その時リーダーは？ 災害発生初期の戦い

セミナー日程

PROGRAM

開催日時

2021年3月26日 13:00～

13:05～14:35 基調講演

「東日本大震災対応の実際と『指揮心得』」

講師：徳山 日出男 氏

(株)電通執行役員社長補佐

元国交省次官、震災当時の東北地方整備局長

14:40～17:00 パネルディスカッション

「災害初期におけるリーダーの心得」



田市長就任、現在3期目。



菅原 茂 (すがわら しげる)
宮城県気仙沼市長

1958年気仙沼市生まれ。1980年東京水産大学水産学部卒後、(株)トーメンを経て1992年(株)菅長水産に勤務。2007年小野寺五典衆議院議員公設第一秘書等を経て、2010年気仙沼市長初当選。現在3期目。



須田 善明 (すだ よしあき)
宮城県女川町長 (発災当時は県議)

1972年女川町生まれ。明治大学経営学部卒業後(株)電通東北に就職。1999年宮城県議会議員初当選し以降3期務める。2011年女川町長に無投票で初当選。現在3期目。



森 民夫 (もり たみお)
(一社) 地方行政リーダーシップ研究会代表理事

1949年長岡市生まれ。1947年東京大学建築学科卒業後、民間設計事務所を経て1975年建設省(現国土交通省)入省。1999年長岡市長(以降5期)。2009年全国市長会会長(以降4期)に就任。2011年東日本大震災復興構想会議部会長代理。2017年長岡市長退任。現在、筑波大学・近畿大学客員教授等を務める。2019年(一社)地方行政リーダーシップ研究会を設立。

お申し込み

2021年3月19日(金) 17:00で本セミナーの受付は終了いたしました。

たくさんのお申し込み、誠にありがとうございました。

ご質問・お問い合わせ等ございましたら「info@lgli.jp」までメールいただけますでしょうか。

コーディネーター：LGLI 代表理事 森 民夫

パネリスト：岩手県陸前高田市市長 戸羽 太氏

パネリスト：宮城県気仙沼市長 菅原 茂氏

パネリスト：宮城県女川町長 須田 善明氏

開催場所

全国町村会館 ホールB (東京都千代田区永田町1丁目11-35)

[全国町村会館公式サイト]<http://www.zck.or.jp/kaikan/access/>

聴講料

[会場参加] 8,000円 (資料、アーカイブ視聴権付)

[Zoom参加] 5,000円

注意事項

コロナの状況によっては会場でのセミナーを中止させていただき、Zoomによるリモートセミナーのみの開催とさせていただきます。

講師、コーディネーター、パネリストプロフィール



徳山 日出男 (とくやま ひでお)
(株)電通執行役員社長補佐
元国交省次官
震災当時の東北地方整備局長

1957年岡山市生まれ。1979年東京大学工学部を卒業後旧建設省に入省。アメリカ合衆国連邦道路庁国際研究員、国土交通省道路局企画課長などを経て、2011年国土交通省東北地方整備局長。東日本大震災の陣頭指揮に当たる。2013年国土交通省道路局長、2015年同省事務次官。現在、国立政策研究大学院大学の客員教授も務める。パネルディスカッションでパネリストとしても参加いたします。

戸羽 太 (とぼ ふとし)
岩手県陸前高田市市長

1965年神奈川県足柄上郡松田町生まれ。東京都立町田高校卒。1995年陸前高田市議会議員に初当選し、以降3期12年務める。2007年同市助役、同市副市長を経て、2011年陸前高

出張（調査等）申請書兼旅費請求書

支出番号 40

会派会長様

申請代表者氏名 森合秀行 

下記の用務により出張（調査等）したいので申請するとともに、旅費を請求いたします。
記

請求金額	24,920	円（1人あたり 24,920 円） ※別紙、旅費計算書のとおり
目的	地方行政リーダーシップ研究会主催セミナー参加の為	
用務先	全国町村会館（千代田区）	
内容	東日本震災10周年記念セミナー「その時リーダーは？ 災害発生初期の戦い」	
期間	R3年3月26日～ 年 月 日（ <u>0</u> 日帰り/日）	
行程	別紙、行程表の通り	
出張（調査等）者氏名	・森合秀行	・
	・	・
	・	・
	・	・
	・	・
特記事項		

上記のとおり出張（調査等）を許可します。					
会派会長	経理責任者			受理日	R3年3月25日
				許可日	R3年3月25日
				支出日	R3年3月25日

上記金額を受領しました。 R3年3月25日	申請代表者氏名 <u>森合秀行</u> 
--------------------------	---

令和2年度 志翔会 行政調査行程表

1 行程

□ 1日目：3月26日（金）



2 人員 1名

森合 秀行 議員

3 視察内容

- 令和3年3月26日（金）
【地方行政リーダーシップ研究会】
○その時リーダーは？災害発生初期の戦い

4 事務局連絡先・会場

○【事務局】地方行政リーダーシップ研究会
東京都品川区豊町5-3-5 ドウエルNK306

【会場】全国町村会館
東京都千代田区永田町1-11-35

5 その他

行政調査旅費計算書

会派名 : 志翔会
 参加議員 : 森合 秀行
 日程 : 令和3年3月26日 (金)
 行先 : 全国町村会館 (東京都千代田区永田町1-11-35)

3月26日	郡山駅	新幹線 226.7	東京駅	山手線 0.8	有楽町駅	東京メトロ有楽町線 1.9	永田町駅	東京メトロ有楽町線 1.9	有楽町駅	山手線 0.8	東京駅	新幹線 226.7	郡山駅		
運賃	4,070			日当対応		日当対応		4,070					8,140		
急行料金	6,890										6,890			13,780	
席種	グリーン							グリーン					0		
実費													0		

運賃														0
急行料金														0
席種														0
実費														0

交通費 21,920 21,920
 日当 3,000 × 1日 = 3,000
 宿泊費 14,800 × 泊 = 0
 合計 24,920 円 × 1名 = 24,920 円



東日本大震災10周年記念セミナー

その時リーダーは？ 災害発生初期の戦い

セミナー日程

PROGRAM

開催日時 2021年3月26日 13:00～

13:05～14:35 **基調講演**
「東日本大震災対応の実際と『指揮心得』」

講師：徳山 日出男 氏
(株)電通執行役員社長補佐
元国交省次官、震災当時の東北地方整備局長

14:40～17:00 **パネルディスカッション**
「災害初期におけるリーダーの心得」

コーディネーター：LGLI 代表理事 森 民夫
パネリスト：岩手県陸前高田市市長 戸羽 太 氏
パネリスト：宮城県気仙沼市長 菅原 茂 氏
パネリスト：宮城県女川町長 須田 善

開催場所

全国町村会館 ホールB (東京都千代田区永田町1丁目11-35)
[全国町村会館公式サイト]<http://www.zck.or.jp/kaikan/access/>

聴講料

[会場参加] 8,000円 (資料、アーカイブ視聴権付)
[Zoom参加] 5,000円

注意事項

コロナの状況によっては会場でのセミナーを中止させていただき、Zoomによるリモートセミナーのみの開催とさせていただきます。

講師、コーディネーター、パネリストプロフィール



徳山 日出
男 (とくやま ひ
でお)
(株)電通執行役
員社長補佐
元国交省次官
震災当時の東北
地方整備局長

1957年岡山市生まれ。1979年東京大学工学部を卒業後旧建設省に入省。アメリカ合衆国連邦道路庁国際研究員、国土交通省道路局企画課長などを経て、2011年国土交通省東北地方



戸羽 太 (と
ぼ ふとし)
岩手県陸前高田
市長

1965年神奈川県足柄上郡松田町生まれ。東京都立町田高校卒。1995年陸前高田市議会議員に初当選し、以降3期12年務める。2007年同市助役、同市副市長を経て、2011年陸前高田市長就任、現在3期目。

出張（調査等）報告書兼旅費精算書

支出番号 40

会派会長様

下記のとおり出張（調査等）したので報告するとともに、受領した旅費を精算（返納）いたします。

出張（調査等）議員名

・ 森合秀行		・	
・		・	
・		・	
・		・	
・		・	
・		・	

記

期 間	R3 年 3 月 26 日 ~ 年 月 日 (0泊 / 1日) ^{日帰り}				
目 的	地方行政リーダーシップ研究会主催セミナー参加の為				
用 務 先	全国町村会館 (千代田区)				
行 程	別紙行程表のとおり				
内容及び成果	別紙報告書のとおり				
旅費精算	受領額	24,920 円	精算額	24,920 円	返納額 0 円

上記のとおり出張（調査等）の内容を確認するとともに、精算を受けました。

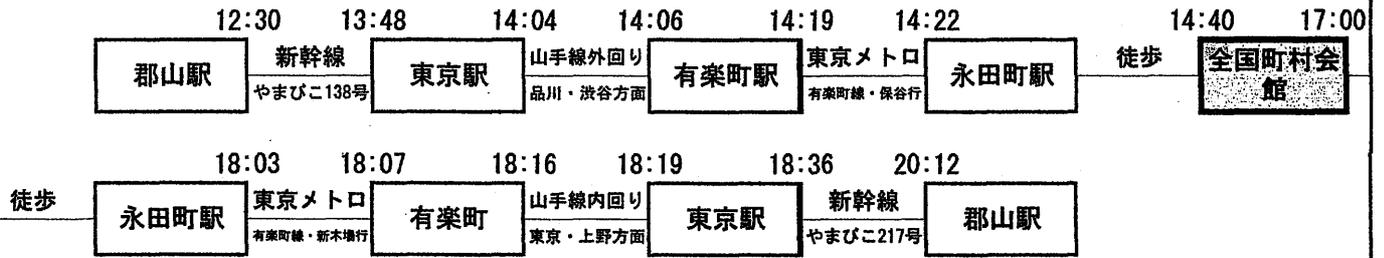
会派会長	経理責任者		受 理 日	R3 年 3 月 29 日
			確 認 日	R3 年 3 月 29 日
			精 算 日	R3 年 3 月 29 日

※添付書類：行程表、調査等先説明資料、要請・陳情書（写）、調査等先の名刺、写真、成果報告書他

令和2年度 志翔会 行政調査行程表

1 行程

□ 1日目：3月26日（金）



2 人員 1名

森合 秀行 議員

3 視察内容

- 令和3年3月26日（金）
【地方行政リーダーシップ研究会】
○その時リーダーは？災害発生初期の戦い

4 事務局連絡先・会場

○【事務局】地方行政リーダーシップ研究会
東京都品川区豊町5-3-5 ドウエルNK306

【会場】全国町村会館
東京都千代田区永田町1-11-35

5 その他

行政調査旅費計算書

会派名 : 志翔会
 参加議員 : 森合 秀行
 日程 : 令和3年3月26日 (金)
 行先 : 全国町村会館 (東京都千代田区永田町1-11-35)

3月26日	郡山駅	新幹線 226.7	東京駅	山手線 0.8	有楽町駅	東京メトロ有楽町線 1.9	永田町駅	東京メトロ有楽町線 1.9	有楽町駅	山手線 0.8	東京駅	新幹線 226.7	郡山駅		
運賃	4,070				日当対応		日当対応		4,070				8,140		
急行料金	6,890								6,890				13,780		
席種	グリーン								グリーン				0		
実費													0		

運賃															0
急行料金															0
席種															0
実費															0

交通費	21,920		21,920
日当	3,000 ×	1日 =	3,000
宿泊費	14,800 ×	泊 =	0
合計		24,920 円	× 1名 = 24,920 円

志翔会研修報告書

地方行政リーダーシップ研究会主催セミナー

「その時リーダーは？災害発生初期の戦い」

日時：令和3年3月26日 14:40～17:00

場所：全国町村会館（千代田区永田町）

今回のセミナーのパネルディスカッションの前に行われた、元国土交通省事務次官で東日本大震災当時は東北整備局長だった徳山日出男氏の基調講演の途中から参加した。その後、セミナーのパネルディスカッションとなり、最初に陸前高田市長の鳥羽氏、震災当時は県議だった女川町長の須田氏、気仙沼市長の菅原氏からそれぞれ15分程度、東日本大震災の各自治体の対応状況について説明を受けた。

陸前高田市長の鳥羽氏は、事前の備えの大切さを強調され、また、震災発生当時、事前の情報を鵜呑みにしていたため混乱をきたしたと率直に語っていた。また、想定を超える自然災害が発生すると策定したBCP（業務継続計画）も機能しないとのことだった。震災による津波によって市役所が使えなくなり、高台にある学校給食センターが災害対策本部になったとのことだった。当然、想定していなかった場所を災害本部としたため備品等が不足、職員も被災しており着の身着のままでの災害対応にあたったとのことだった。また、県外の自治体や消防署の応援について説明され、最初に応援に来たのは、九州の熊本市の消防署とのことだった。また、災害対応で一番難しいと感じたのは、自衛隊への指示出しの難しさとのことだった。事前に自衛隊の災害における対応能力、技術をしっかり把握することが的確な指示出し、支援が受けられるとのことだった。あと、災害発生時、家族との連絡をどう取るか、事前にきちんと話し合っておく大切さを強調されていた。講演では、直接言及がなかったが、鳥羽氏は、家族を震災による津波で亡くされており、この点は自身の教訓も踏まえて説明している印象を受けた。女川町長の須田氏は、当時は県議だったため震災発生当時の女川町長の対応、県知事の対応を中心に説明していた。気仙沼市長の菅原氏は、最悪の事態を想定し行動することの大切さ、正確な情報が入る体制の構築、市民への呼びかけと安心感について具体的な事例を挙げて説明していた。また、鳥羽氏同様、職務に専念できるため家族の安否の確認と自宅の状況の把握は必要性を強調していた。

その後、コーディネーターの元全国市長会会長である前長岡市長の森氏から3名にそれぞれ震災時の教訓について共通項になりそうなテーマを出して聞くような形で、最後それぞれに出された意見を森氏がまとめるという形でパネルディスカッションを終了した。

東日本大震災10周年記念セミナー

東日本大震災対応の実際と 「指揮心得」

2021年 3月 26日

元 東北地方整備局長
徳山 日出男

本日お話ししたいこと

1. 東日本大震災における初動対応
2. 国土交通省が教訓として伝える「指揮心得」
3. 教訓を伝承するために



出張（調査等）申請書兼旅費請求書

支出番号 40

会派会長様

申請代表者氏名 森合秀行 

下記の用務により出張（調査等）したいので申請するとともに、旅費を請求いたします。

記

請求金額	146,910	円（1人あたり 146,910 円） ※別紙、旅費計算書のとおり
目的	地方議員研究会主催セミナー参加の為	
用務先	メルパルク京都（京都市） リファレンス 駅東ビル（福岡市）	
内容	急激悪化！地方の財政（京都） お隣の街の自治体財政「見える化研修」①②（福岡） 議員の基幹「財政比較分析の仕方」①②	
期間	R3年3月28日～R3年3月31日（3泊4日）	
行程	別紙、行程表のとおり	
出張（調査等）者氏名	・ 森合秀行 ・ ・ ・ ・ ・	
特記事項		

上記のとおり出張（調査等）を許可します。

会派会長	経理責任者		受理日	R3年3月25日
			許可日	R3年3月25日
			支出日	R3年3月25日

上記金額を受領しました。

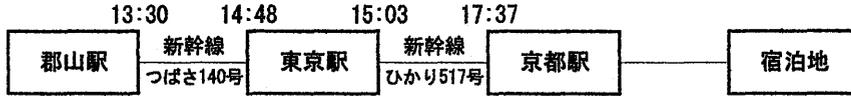
R3年3月25日

申請代表者氏名 森合秀行 

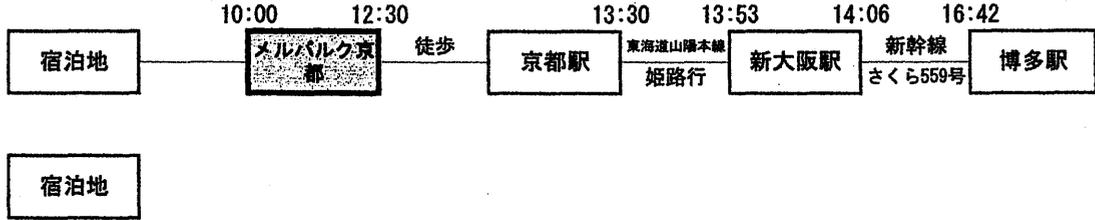
令和2年度 志翔会 行政調査行程表

1 行程

□ 1日目：3月28日（日）



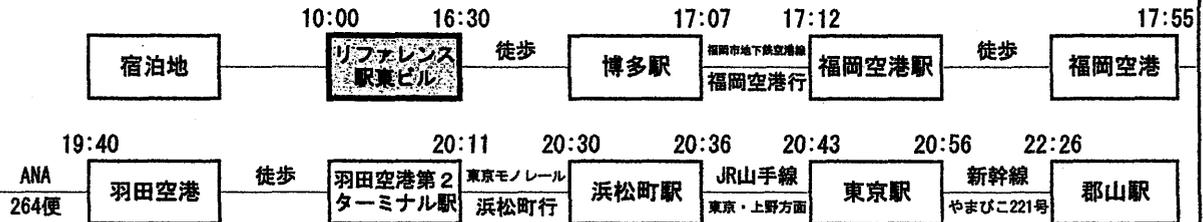
□ 2日目：3月29日（月）



□ 3日目：3月30日（火）



□ 4日目：3月31日（水）



2 人員 1名

森合 秀行 議員

3 視察内容

- 1 令和3年3月29日（月）
【地方議員研究会】
○急激悪化！地方の財政
- 2 令和3年3月30日（火）
【地方議員研究会】
○あなたの街の自治体財政「見える化」研修①
○あなたの街の自治体財政「見える化」研修②
- 3 令和3年3月31日（水）
【地方議員研究会】
議員の基本「財政比較分析の仕方」①
議員の基本「財政比較分析の仕方」②

4 事務局連絡先・会場

- 【事務局】地方議員研究会
大阪府大阪市淀川区西宮原二丁目6-16-639
- 【会場】・メルパルク京都
京都府京都市下京区
東洞院通七条下ル東塩小路町676-13
- ・リファレンス 駅東ビル
福岡県福岡市博多区博多駅東1-16-14

5 その他

行政調査旅費計算書

会派名 : 志翔会
 参加議員 : 森合 秀行
 日程 : 令和3年3月28日(日)~31日(水)
 行先 : メルパルク京都(京都府京都市下京区東洞院通七条下ル東塩小路町676-13)
 リファレンス駅東(福岡県福岡市博多区博多駅東1-16-14)

3月28日										
郡山駅	新幹線 226.7	東京駅	新幹線 513.6	京都駅						
運賃	10,670									10,670
急行料金	6,890	10,360								17,250
席種	グリーン	グリーン								0
実費										0

3月29日										
京都駅	新幹線 39.0	新大阪駅	新幹線 622.3	博多駅						
運賃	10,010									10,010
急行料金		11,560								11,560
席種		グリーン								0
実費										0

3月31日															
博多駅	福岡市地下鉄空港線 3.3	福岡空港駅	徒歩	福岡空港	ANA264便 912.0	羽田空港	徒歩	羽田空港第2ターミナル駅	東京モノレール 17.8	浜松町駅	JR山手線 3.7	東京駅	新幹線 226.7	郡山駅	
運賃	260			29,300				500				4,070		34,130	
急行料金												6,890		6,890	
席種												グリーン		0	
実費															0

交通費 90,510 90,510
 日当 3,000 × 4日 = 12,000
 宿泊費 14,800 × 3泊 = 44,400
 合計 146,910 円 × 1名 = 146,910 円

withコロナ時代の今しかできない

質問のポイント

in 京都 3月28日 〇 in 博多 4月5日 〇

10:00~12:30

質問作成実例研修

- ・絶対的政務調査力 ~こうすれば質問の質が劇的に上がる
- ・市民ニーズの把握と、行政から一目置かれるような活動とは
- ・絶対的質問力 ~行政マンが唖る質問の要件
 - 1)フィールドを選ぼう
 - 2)質問準備・データの集め方
 - 3)型を決める
 - 4)質問作成の7つの極意
- ・質問のケーススタディ
 - 1)児童公園のトイレ問題
 - 2)市営住宅の調査

14:00~16:30

質問作成応用研修

- ・一目おかれる質疑のポイント
- ・必殺キーワードを駆使せよ
- ・質問後の広報の効果的な事例
- ・すごいと思われる切り返しのポイント
- ・質問後に政策実現するためにすべきこと
- ・ムードに流されない時事、政策の本質を見抜くチカラ

in 京都 3月29日 〇 in 博多 4月6日 火

10:00~12:30

急激悪化!地方の財政 ~持続可能な財政政策

- ・財政調整基金の枯渇問題を考える
- ・自治体財政圧迫の主要因
- ・歳出見直し ~実際の質疑例を踏まえて
- ・SIB(ソーシャルインパクトボンド)活用例
- ・更なる財政悪化の懸念
- ・行政改革・予算編成の見直し
- ・歳入確保策
- ・公園施設のPPP事例紹介

14:00~16:30

地方に人を呼び込め! ~定住人口(人口増加策)と流動人口(観光政策)

- ・観光政策の現状
- ・観光政策・観光公害の考え方 ~京都市の事例から
- ・宿泊税の導入について
- ・人口問題の取り上げ方
- ・withコロナの自治体課題
- ・ブランディング戦略
- ・MICE戦略
- ・人口を呼び込むために議会からできること
- ・地方移住最大のチャンス到来



68歳 男 しょうさい

村山 祥栄

大正大学地域構想研究所客員教授、
前京都市会議員

経歴

- ▶株式会社リクルート
(平成12年9月~平成14年9月)
週刊住宅情報(現SUUMO)の営業マン。
在職中全ての期でMVPなど社内賞を受賞。
- ▶京都市会議員(平成15年4月~)以後
4期連続トップ当選 通算5期
3期目は京都市政史上過去最多得票を記録。(未だ記録破られず)
- ▶地域政党京都党代表
(平成22年8月~令和元年10月)
自ら地域政党を結党、
9年間代表を務める。所属議員現在5名

主な著書、報道関係

【主な著書】

- ・京都・同和「裏」行政(講談社+α新書)
重版20000部
- 22年12月、1月京都市内書店売上1位
(アバンティ、大塚書店、ふたば書房等)
- ・地域政党(光村推古書院)
- ・税金フリーライダーの正体(講談社+α新書)
- ・京都が観光で減る日(ワニブックス新書)

【主な受賞歴】

- 2012年 マニフェスト大賞地方議会部門
優秀賞(地域政党京都党)
- 2016年 日本自治創造学会
研究大会・改革発表会
「改革取り組みベスト5」
マニフェスト大賞政策提言部門 優秀賞
- 2019年 マニフェスト大賞政策提言部門 優秀賞

ソーシャルディスタンス対応につき 定員25名様、先着順にて開催いたします。

アフターコロナで
自治体財政は
どう変わったか?

今後
どう変わるのか?

3 / 6 (土)

in博多

10:00~12:30

あなたの街の自治体財政
「見える化」研修①

●あなたの街の決算カードをまず確認
●PDCA、施策の効果と改善について
●健全化判断比率と夕陽市に学ぶ人口減少対策
●一般財源と特定財源を考える

参加自治体
それぞれの
決算カードを
配布、解説

3 / 30 (火)

in博多

14:00~16:30

あなたの街の自治体財政
「見える化」研修②

●午前と午後の研修で自分の街の決算カードが見えるようになるように
●異なる取組と異なる補助金等の違いを職員としてどうするか?
●ローコストから見る財政状況の見方
●独立金現在済と市の借金の考え方

参加自治体
それぞれの
決算カードを
配布、解説

3 / 7 (日)

in博多

10:00~12:30

議員の基本
「財政比較分析の仕方」①

●あなたの街の財政状況資料集をまず確認
●あなたの街の財政は、全国でどの水準か?
●財政比較分析の考え方
●経費削減分析の考え方

参加自治体
それぞれの
財政状況資料集を
配布、解説

3 / 31 (水)

in博多

14:00~16:30

議員の基本
「財政比較分析の仕方」②

●経費削減出決算分析の考え方
●自治別支出決算分析の考え方
●住民1人あたりのコストの全国比較
●財政費が激変していない現在の財政状況

参加自治体
それぞれの
財政状況資料集を
配布、解説

かわもと たつし
川本 達志

元・廿日市市副市長

1956年広島県生まれ。九州大学法学部卒。広島県庁において、公務員労務、基礎自治体の行財政指導、契約法務、県財政の健全化計画の策定などに従事。2005年4月に広島県廿日市市に移り、分権政策部長を経て2008年1月副市長就任。市の行政経営システム改革、中期財政運営方針の策定、廿日市市協働によるまちづくり基本条例策定などにあたる。副市長在職中に広島県立大学大学院修了。2011年12月退職。2012年3月から株式会社野村総合研究所 上級コンサルタント。2014年4月に独立。
著書に「地方議員のための役所を動かす質問のしかた」(2017.7 学陽書房)

↑ FAX 06-7878-6308 ↑

お申込みは ☎ FAX または ✉ メールにて

お申込み後、事務局から折り返し「受講確認書」を一両日中にFAXまたはメールにて送付します。
「受講確認書」に従って、事前に口座へお振込みください。

✉ メール申込み方法

mail@chihogiken.jp

☎ FAX申込み書

申込書に明記の上、FAXで06-7878-6308宛にお送りください。
参加される講座にチェックボックスへ チェックください。

in 博多	
3月6日 (土曜日)	10:00~ 12:30 <input type="checkbox"/> あなたの街の自治体財政 「見える化」研修1
	14:00~ 16:30 <input type="checkbox"/> あなたの街の自治体財政 「見える化」研修2
3月7日 (日曜日)	10:00~ 12:30 <input type="checkbox"/> 議員の基本 「財政比較分析の仕方」1
	14:00~ 16:30 <input type="checkbox"/> 議員の基本 「財政比較分析の仕方」2

in 博多	
3月30日 (火曜日)	10:00~ 12:30 <input type="checkbox"/> あなたの街の自治体財政 「見える化」研修1
	14:00~ 16:30 <input type="checkbox"/> あなたの街の自治体財政 「見える化」研修2
3月31日 (水曜日)	10:00~ 12:30 <input type="checkbox"/> 議員の基本 「財政比較分析の仕方」1
	14:00~ 16:30 <input type="checkbox"/> 議員の基本 「財政比較分析の仕方」2

お名前	(フリガナ)	貴協会名	(期目)
電話番号	() - () - ()	FAX番号	() - () - ()
E-mail	@		
領収証宛名	ご本人様名 ・ その他 ()		
当日不参加の場合はチェックください		<input type="checkbox"/> 当日不参加(資料、USB音声データ、領収証 郵送希望) <small>音声データの無断転載等はないことに同意して申込みます</small>	

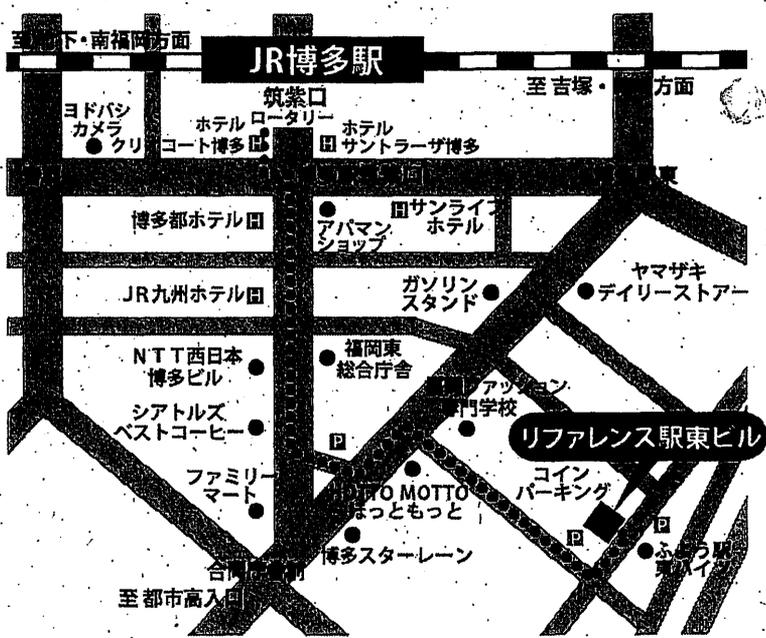
開催場所 リファレンス駅東ビル
[8講座同場所] 〒812-0013 福岡市博多区博多駅東1丁目16-14

受講料 1講座 15,000円(税込)
受講料は「受講確認書」到着後に
事前にお振込みをお願いします。
※キャンセルは、7日前までにご連絡ください。

お問合せ・事務局

地方議員研究会

TEL 06-7878-6297
FAX 06-7878-6308
メール mail@chihogiken.jp
〒532-0004 大阪市淀川区西宮原2丁目6-16-639



JR博多駅 筑紫口より 徒歩4分
博多スターレーン方面へ向かい、お弁当「HOT TO MOTTO」角を右折。左側ガラス貼りのビル。(1階コインパーキング)

※当社の名称も名乗る企業、団体から案内チラシが届くとの相談が寄せられておりますが、当社とは全く関係ございません。テーマ、チラシレイアウト等も同じ趣向な団体もございますので、お間違いのないようにくれぐれもご注意ください。

出張（調査等）報告書兼旅費精算書

支出番号 40

会 派 会 長 様

下記のとおり出張（調査等）したので報告するとともに、受領した旅費を精算（返納）いたします。

出張（調査等）議員名

・ 森 岡 秀 行		・	印
・	印	・	印
・	印	・	印
・	印	・	印
・	印	・	印
・	印	・	印

記

期 間	R3 年 3 月 28 日 ~ R3 年 3 月 31 日 (泊 4 日)				
目 的	地方議員研究会主催セミナー参加の為				
用 務 先	メルパルク京都 (京都市) リネアス駅東ビル (福岡市)				
行 程	別紙行程表のとおり				
内容及び成果	別紙報告書のとおり				
旅 費 精 算	受領額	146,910 円	精算額	146,910 円	返納額 0 円

上記のとおり出張（調査等）の内容を確認するとともに、精算を受けました。

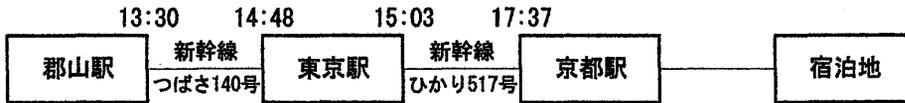
会 派 会 長	経 理 責 任 者		受 理 日	R3 年 3 月 31 日
			確 認 日	R3 年 3 月 31 日
			精 算 日	R3 年 3 月 31 日

※添付書類：行程表、調査等先説明資料、要請・陳情書（写）、調査等先の名刺、写真、成果報告書他

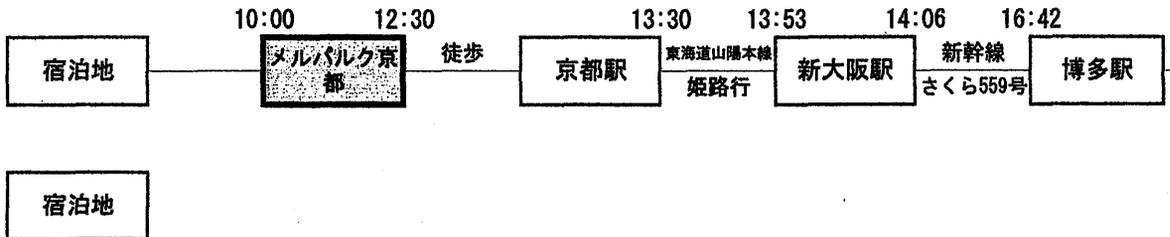
令和2年度 志翔会 行政調査行程表

1 行程

□ 1日目：3月28日（日）



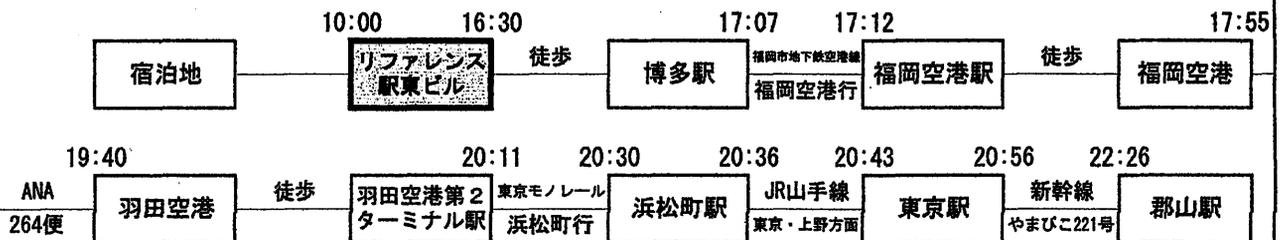
□ 2日目：3月29日（月）



□ 3日目：3月30日（月）



□ 4日目：3月31日（火）



2 人員 1名

森合 秀行 議員

3 視察内容

- 1 令和3年3月29日（月）
【地方議員研究会】
○急激悪化！地方の財政
- 2 令和3年3月30日（火）
【地方議員研究会】
○あなたの街の自治体財政「見える化」研修①
○あなたの街の自治体財政「見える化」研修②
- 3 令和3年3月31日（水）
【地方議員研究会】
議員の基本「財政比較分析の仕方」①
議員の基本「財政比較分析の仕方」②

4 事務局連絡先・会場

- 【事務局】地方議員研究会
大阪府大阪市淀川区西宮原二丁目6-16-639
- 【会場】・メルパルク京都
京都府京都市下京区
東洞院通七条下ル東塩小路町676-13
- ・リファレンス 駅東ビル
福岡県福岡市博多区博多駅東1-16-14

5 その他

行政調査旅費計算書

会派名 : 志翔会
 参加議員 : 森合 秀行
 日程 : 令和3年3月28日(日)~31日(水)
 行先 : メルパルク京都(京都府京都市下京区東洞院通七条下ル東塩小路町676-13)
 リファレンス駅東(福岡県福岡市博多区博多駅東1-16-14)

3月28日										
郡山駅	新幹線 226.7	東京駅	新幹線 513.6	京都駅						
運賃	10,670									10,670
急行料金	6,890	10,360								17,250
種	グリーン	グリーン								0
実費										0

3月29日										
京都駅	新幹線 39.0	新大阪駅	新幹線 622.3	博多駅						
運賃	10,010									10,010
急行料金	11,560									11,560
席種	グリーン									0
実費										0

3月31日															
博多駅	福岡市地下鉄空港線 3.3	福岡空港駅	徒歩	福岡空港	ANA264便 912.0	羽田空港	徒歩	羽田空港第2ターミナル駅	東京モノレール 17.8	浜松町駅	JR山手線 3.1	東京駅	新幹線 226.7	郡山駅	
運賃	260				29,300			500	4,070			34,130			
急行料金													6,890	6,890	
席種													グリーン	0	
実費															0

交通費 90,510 90,510
 日当 3,000 × 4日 = 12,000
 宿泊費 14,800 × 3泊 = 44,400
 合計 146,910 円 × 1名 = 146,910 円

志翔会研修報告書

地方議員研究会主催セミナー

「急激悪化！地方の財政」（講師：村山祥栄氏）

日時 令和3年3月29日（月）10時～12時30分

場所 メルパルク京都（京都市）

今回の講師は、大正大学地域構想研究所客員教授で京都市議会議員を5期務め、現在は企業と自治体の連携などの活動をしている村山祥栄氏だった。村山氏は、マニフェスト大賞・優秀賞を3回受賞され政策通で財政問題にも精通されていた。

現在のコロナ禍における自治体にとって非常に深刻な問題として財政問題を挙げていた。今回のコロナによる休業協力金の支援状況1つにしても自治体の財政状況によって大きく格差が生じており、特に財政状況が深刻な村山氏の地元である京都市は、大阪市などに比べて非常に乏しい支援であったとのことだった。

次に、現在の自治体財政の圧迫の主要因として決算の問題を挙げていた。決算時における黒字決算に意味が無く、決算においては借入れも収入とみなしており、その辺の事情もよく考慮に入れておくべきとの意見だった。また、その他の主要因として、財政調整基金の取り崩し問題や減債基金の取り崩し問題、税収基盤が脆弱な問題、国の臨時財政対策債の問題、社会保障関係の費用の増大など現在の自治体の財政の取り巻く状況は非常に深刻であるということを力説していて、この点については参加した議員みな非常に関心を持って聞いていた。そして、このような厳しい財政状況の中、無駄な経費の削減といった行革はやり続けないといけない、自治体の枠でできる社会保障関係の改革も進めていかないといけないとのことだった。

最後に官民連携の様々な手法について解説をしていた。中でも印象的だったのは、最近自治体ではやり始めているパークPFIについてだった。特に大阪市では、かつて天王寺の青空カラオケが行われていた無法地帯を大手鉄道系の不動産会社が開発し、カフェやドッグランができるスペースなど若者から家族連れまで楽しめる公園として税金0円で整備されている開発手法について、本市でも導入がすすめられている開成山公園についても参考になるのではないかと思った。

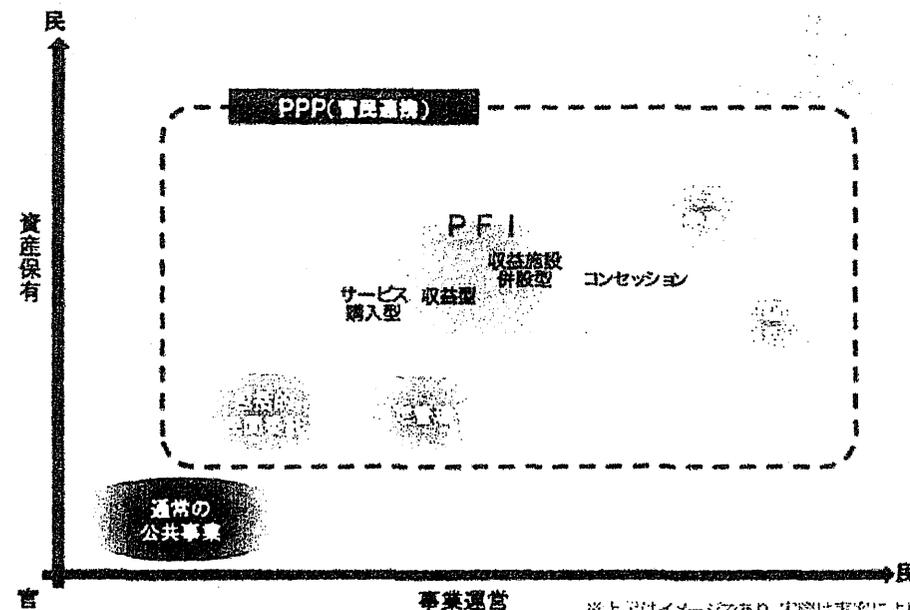
金を借りてモノを作る時代は終わった

PPP (Public Private Partnership) とは、官民連携のことです。

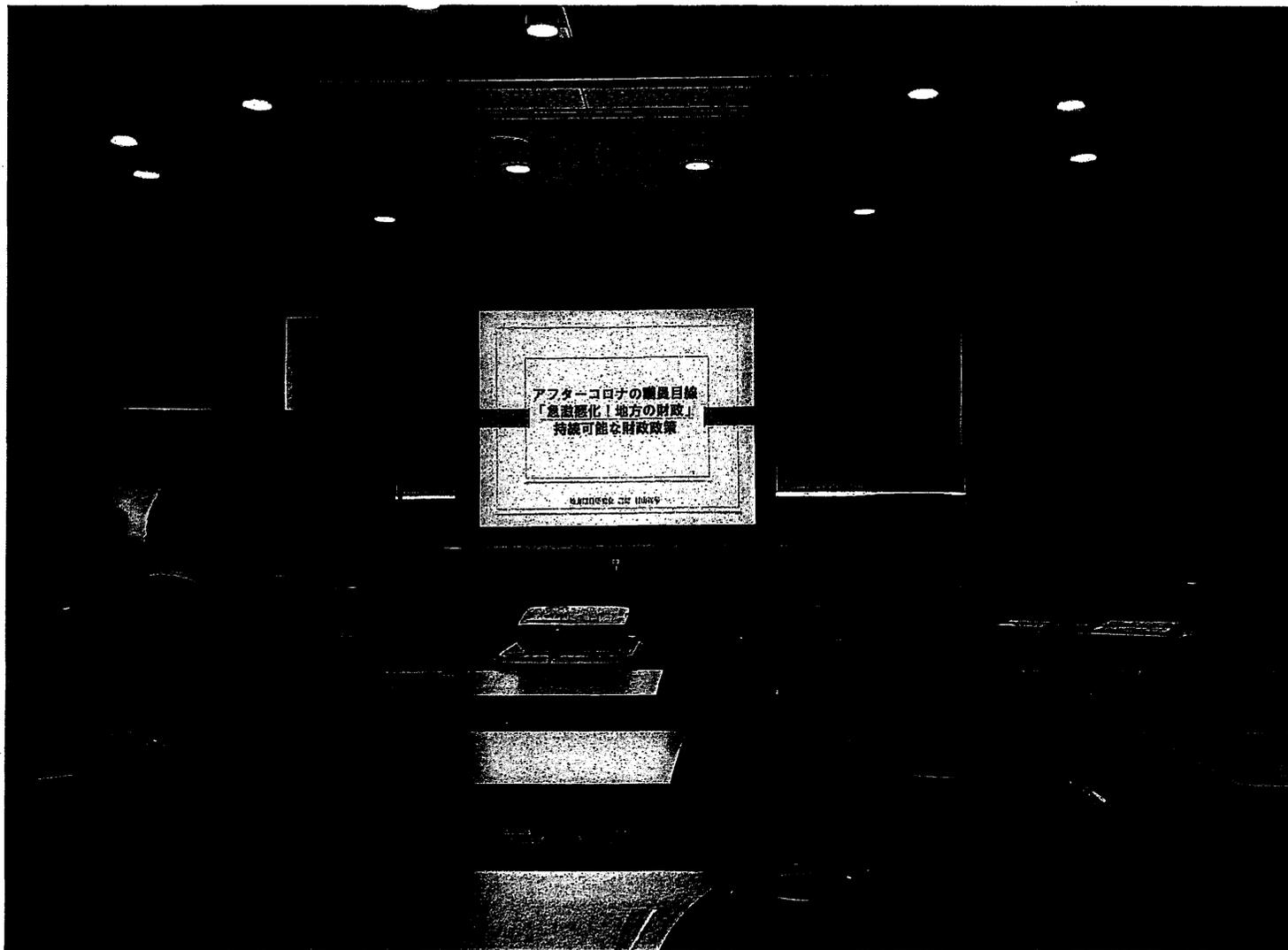
民間連携とは、行政と民間とが連携して、より効率的で質の高い行政サービスの提供を目指すという考え方PFIはPPPを実現するための代表的な手法の1つ。

PPPには、PFI以外にも

- 指定管理者制度
 - 公設民営 (DBO) 方式
 - 自治体業務のアウトソーシング
 - 市場化テスト
 - 包括的民間委託
- といった手法があります。



※上記はイメージであり、実際は事案により異なる。



志翔会研修報告書

地方議員研究会主催セミナー

「あなたの街の自治体財政「見える化」研修①・②」（講師：川本達志氏）

日時 令和3年3月30日（火）10時～12時30分 14時～16時30分

場所 リファレンス駅東ビル（福岡市）

最初に講師紹介が行われ、講師の川本達志氏は、広島県で財政部門の管理職と広島県廿日市市で副市長を務め、県と市の両方で財政に携わってこられた財政のエキスパートとのことだった。まず、講師の方から、コロナ禍だからこそ議員の役割が重要であり、財政について学ぶ意義を強調されていた。

次に、当局は、いうも本市の財政が厳しいと言うのが本当なのか、自分なりに判断して財政状況を評価する客観的な基準を持つ必要性の大切さを説いていた。財政運営チェックの視点としては、①財政の健全性、②PDCAと施策の効果と改善、③財務・財産管理、会計処理の適正性の3つの視点を養うことが大切だということだった。また、財政に関する質問は限られている有効・的確な質問をする必要性があり、議案、予算案の審議・議決、決算審査・認定と適切な場面で行うことが必要であることを説明していた。その際には、PDCAのC（チェック）から考える習慣が必要だということだった。財政の見える化の必要性と財政情報は、首長・議員が共有しなければ、正しい課題認識を持ってないとのことだった。「見える化」のツールはあるので有効活用する、そのツールを活用するには、ある程度の知識が必要であるとのことだった。財政の健全性の判断については、法定資料としては、予算審査では予算書、決算では決算書がある。しかし、これらの資料からは財政の健全性が見えないということだった。

午前中の「あなたの街の自治体財政「見える化」研修①では、財政の総論的な話がメインで、午後からのあなたの街の自治体財政「見える化」研修②では、決算カードの項目の見方をメインに話を進めていた。具体的には、財政の健全性についての議会報告、健全化判断比率（①実質赤字比率、②連結実質赤字比率、③実質公債費率、④将来負担比率）の数値が基準以上でなければ、「健全」といえるのか。また、緊急時に対応可能な財政状況を維持する必要がある（財政のレジリエンス）についての解説や予算編成の総枠予算要求がいいのか一件査定が良いのか、健全化判断比率だけでは財政の課題が見えない、健全化判断比率は、国の指導または管理をうけるかどうかの判断基準にしかすぎない。議会としては、将来にわたって自立的にかつ弾力的に運営できる財政へ導くべく、自治体経営への監視と提言を行うべきではないか等の解説を財政カードの項目にからめながら話を進めていた。

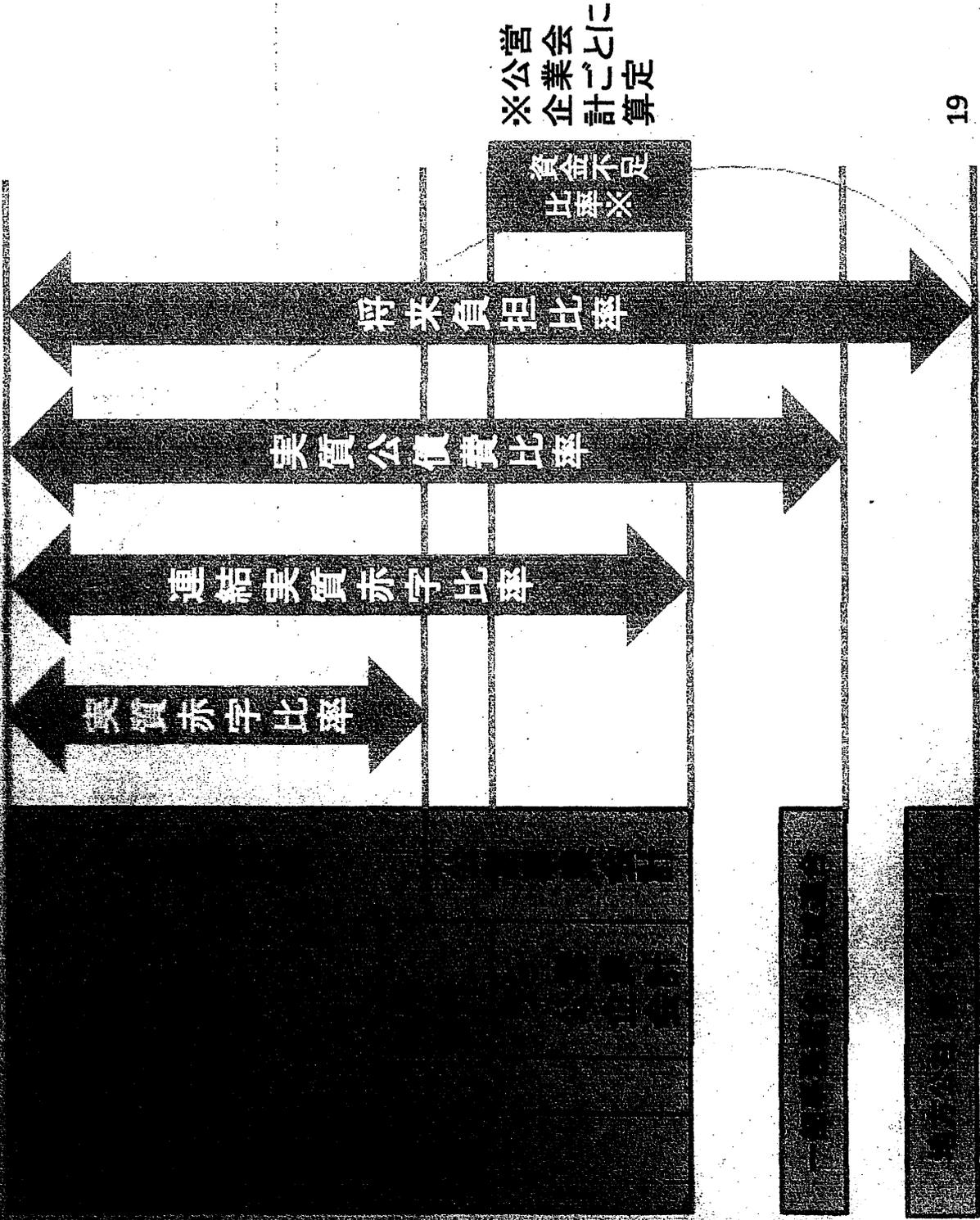
本市は、他の中核市と比較しては決算カードの項目では、財政が悪化している項目はほとんどない印象を受けたが、あくまでもH30年度の決算だったので、その後発生した東日本台風、コロナ感染症の影響がどのように今後財政運営に影響を及ぼすのか今後の決算カードを注視していかなくていけないと感じた。

あなたの街の自治体財政 「見える化」研修 1

地方議員研究会統括コンサルタント 川本達志

2021.3.30 福岡

01 対象範囲



あなたの街の自治体財政 「見える化」研修 2

地方議員研究会統括コンサルタント 川本 達志

2021.3.30 福岡

志翔会研修報告書

地方議員研究会主催セミナー

「議員の基本「財政比較分析」の仕方①・②」（講師：川本達志氏）

日時 令和3年3月31日（水）10時～12時30分 14時～16時30分

場所 リファレンス駅東ビル（福岡市）

午前中の①では、昨日のセミナーで扱った決算カードの見方のおさらいをした後、今回のセミナーのテーマである財政状況資料集についての説明に入った。最初に、ざっと財政状況資料集の各ページの項目概要を説明した。昨日も説明していたが、財政状況資料集を見る上で、類似団体との比較という視点が非常に重要だとのことだった。そのためには、財政状況資料集の冒頭に記載がある市町村類型でおなじタイプの自治体との比較が重要とのことだった。具体的な事例として、講師が副市長を務めた廿日市市（Ⅲ-3）の場合、岩国市、鴻巣市、ふじみ野市との比較をしていた。また、人口と財政構造（生産年齢人口と75歳以上の人口）を把握する必要があり、社会保障・人口問題研究所のウェブページを直接アクセスしていくつかの自治体の事例を見ながら人口構造の解説を行った。その中で、人口推計の把握の大切さを説明していた。人口問題については、出生率のファクターの重要性について説明をした。人口については、社人研のデータのほかに、リーサスの活用も併せて説明していた。次に財政比較分析表の説明をした。財政力指数、経常収支比率、人件費・物件費等の状況、定員管理の状況、給与水準について説明を受けた。次に、経常収支比率は、一般市は、95%を超えないことが必要であると言っていた。右側に記載がある分析欄では、前年の比較について言及がみられるが、構造的な要因について分析が大切とのことだった。そこで、人件費、扶助費、公債費、物件費、補助費等の各項目の経常収支比率の分析から特徴を読み取ることが大切とのことであった。午前中の①の講義の最後に公債費について解説をした。どのようにして公債費を抑えるべきか。すでに返済している分は、決まっているので、将来的な財政計画を見ていくことが大切であるとのことだった。具体的な事例として、彦根市（滋賀県）の中期財政計画を挙げていた。

午後の②では、財政状況資料集の4枚目左下、人件費・物件費等の状況を解説した。本市は類似団体とほぼ同じ水準だった。次に定員管理の状況を説明した。通常、どの自治体も定員管理計画を策定している。なお、総務省の定員管理調査を検索して参考にすることになった。具体的な事例として、参加者の中で一番人件費の割合が高い唐津市の状況を合併による人員の合理化が行われていないゆえに人件費の割合が高い状況が続いているということが定員管理調査からわかった。その後、6枚目にある市町村経常経費分析表の解説、人件費及び人件費に準ずる費用の分析、公債費及び公債費に準ずる費用の分析等の解説を受けた。前日同様、本市の財政状況資料集は、H30年度は良好だが、その後発生した東日本台風、コロナ感染症の影響がどのように今後財政運営に影響を及ぼすのか今後の財政状況資料集を注視していかなくていけないと感じた。

議員の基本 「財政比較分析」 の仕方 1

地方議員研究会 統括コンサルタント 川本達志

2021.3.31 福 岡

類似団体との比較

客観的に財政状況を観るために類似団体比較が必要。

《注意点》

類似団体は産業構造と人口で分類されているため、可住面積、合併の有無などは考慮されていない。

《例》

市(Ⅲ-3)	人口(人)	面積 (km ²)	標準財政規模 (百万円)	職員数(人)	
				一般職	うち消防職
廿日市市	114,906	489.48	27,622	992	179
岩国市	136,757	873.72	35,622	1,044	—
陽東市 (コノシ)	118,072	67.44	24,280	602	—
ふじみ野市	110,970	14.64	22,247	555	—

議員の基本 「財政比較分析」の仕方2

地方議員研究会 統括コンサルタント 川本達志

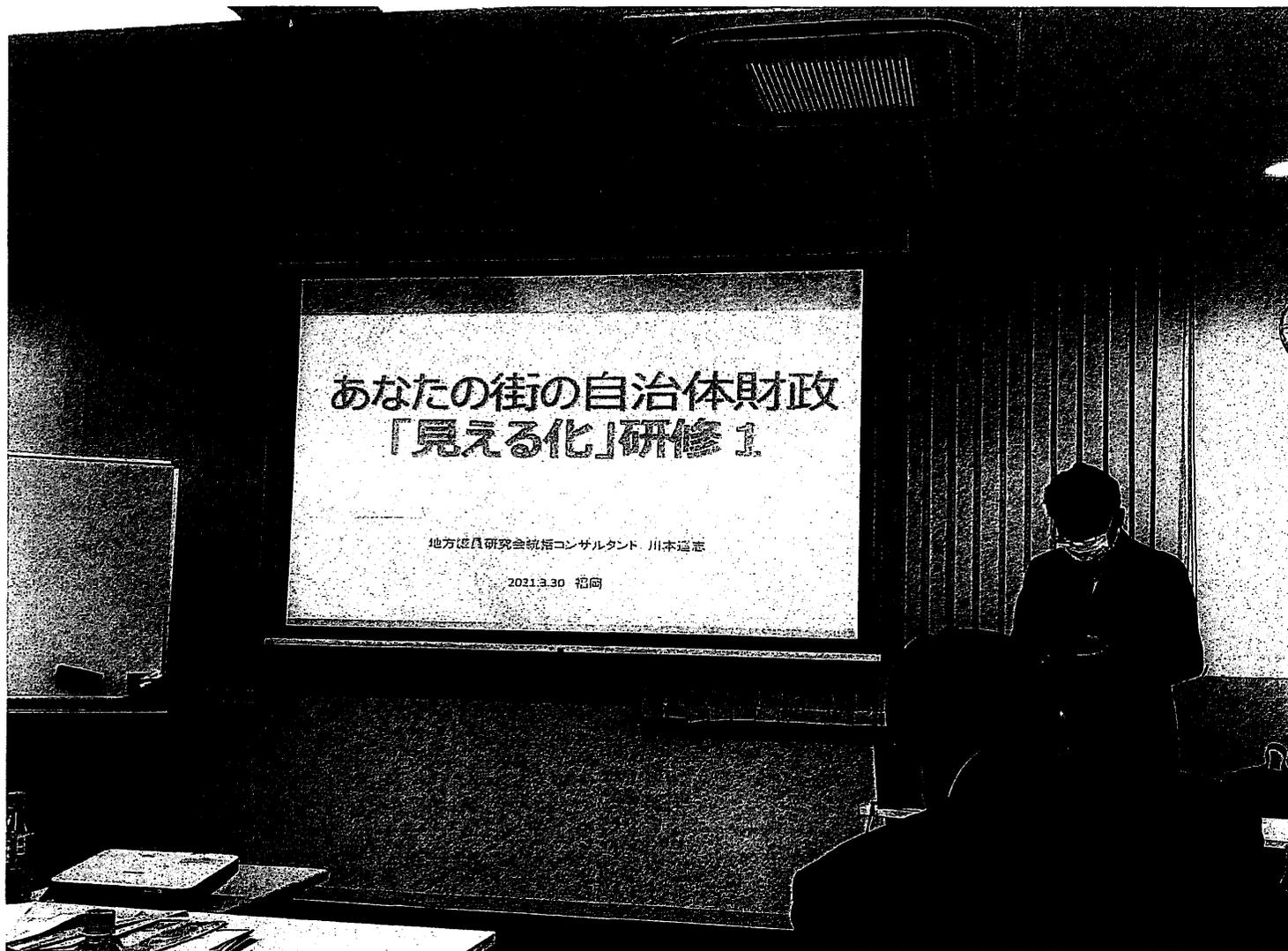
2021.3.31 福岡

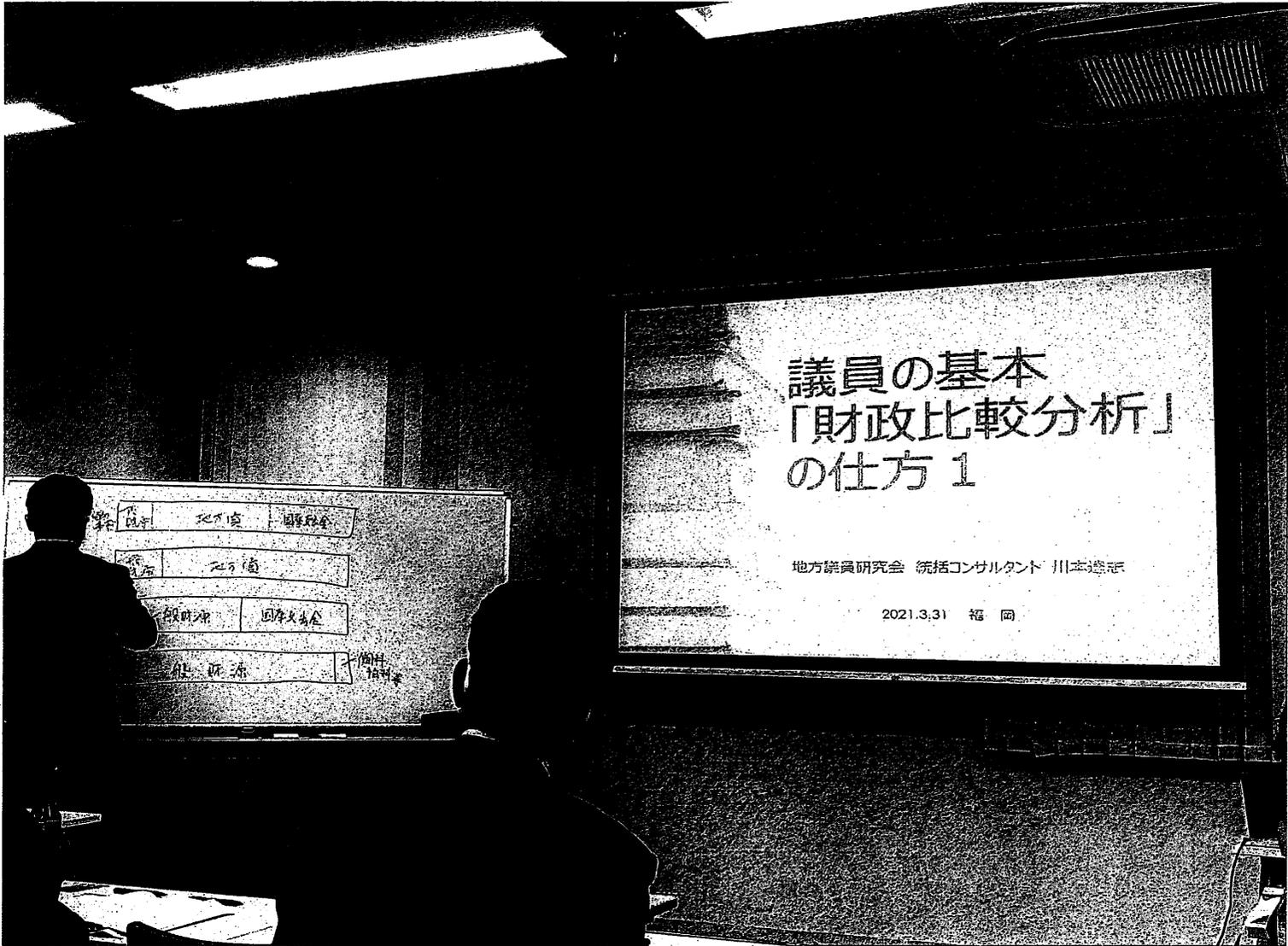
定員管理調査 (H31.4.1類似団体Ⅲ-3 部門別職員数)

	人口	一般行政			議員数
		一般管理	福祉関係	一般行政計	
北海道 小樽市	121,924	410	276	686	25
北海道 江別市	120,636	277	204	481	27
福島県 会津若松市	124,062	492	234	726	28
茨城県 土浦市	140,804	353	261	614	28
茨城県 取手市	106,570	294	196	490	24
埼玉県 鴻巣市	118,072	315	229	544	26
埼玉県 戸田市	136,150	318	295	613	26
埼玉県 入間市		336	306	642	22
埼玉県 三郷市	136,521	335	263	598	24
埼玉県 坂戸市	101,679	264	185	449	20
埼玉県 ふじみ野市	110,970	229	238	467	21
千葉県 木更津市	134,141	387	251	638	24
千葉県 我孫子市	131,606	292	251	543	24
千葉県 鎌ヶ谷市	108,917	227	245	472	24
東京都 武蔵野市	144,730	421	310	731	26
東京都 青梅市	137,381	361	144	505	24
東京都 昭島市	111,539	271	165	436	22
東京都 小金井市	121,396	252	274	526	24
東京都 国分寺市	122,742	305	225	530	22
東京都 東久留米市	116,632	232	245	477	22
東京都 多摩市	146,631	371	280	651	26
神奈川県 伊勢原市	101,514	242	169	411	21
神奈川県 海老名市	130,190	316	239	555	22
神奈川県 座間市	128,737	237	252	489	22
岐阜県 多治見市	110,441	273	224	497	24
静岡県 三島市	110,046	281	192	473	22
三重県 伊勢市	127,817	378	313	691	26

	人口	一般行政			議員数
		一般管理	福祉関係	一般行政計	
大阪府 池田市	103,069	204	195	399	22
大阪府 守口市	143,042	242	311	553	22
大阪府 泉佐野市	100,986	231	203	434	18
大阪府 富田林市	113,984	248	295	543	18
大阪府 河内長野市	106,987	225	133	358	18
大阪府 松原市	120,750	232	289	521	18
大阪府 箕面市	133,411	322	307	629	23
大阪府 羽曳野市	112,683	279	214	493	18
兵庫県 三田市	112,691	304	139	443	22
奈良県 橿原市	124,111	334	320	654	24
奈良県 生駒市	118,233	258	209	467	24
鳥取県 米子市	149,313	427	330	757	26
広島県 廿日市市	114,906	430	314	744	28
山口県 岩国市	136,757	607	344		
福岡県 大牟田市	117,360	369	265	634	25
福岡県 飯塚市	129,146	389	304	693	28
福岡県 筑紫野市	101,081	205	154	359	22
福岡県 春日市	110,743	172	127	299	20
長崎県 諫早市	138,078	485	177	662	30
大分県 別府市	122,138	334	250	584	25
宮崎県 延岡市	125,159	509	211	720	27
鹿児島県 霧島市	125,857	502	182	684	26

「一般行政」とは、消防職、教育職、公営企業職員を除いたもの





議員の基本 「財政比較分析」 の仕方 1

地方議員研究会 統括コンサルタント 川本 遼平

2021.3.31 福岡

収入	支出	国庫金
収入	支出	
国庫金	国庫金	
国庫金	国庫金	国庫金

支出明細書兼支出証明書

支出番号 40

区 分				※該当する区分に○印	費 目 名
1 調査研究費	② 研修費	3 広報費	4 広聴費		振込料 ※該当する支出費目を記入
5 要請・陳情活動費	6 会議費	7 資料作成費	8 資料購入費		
10 事務所費	11 通信運搬・自動車燃料費(郵便料等)				
支出目的 (支出事由)	研修会受講料の振込手数料				
内 容	地方議員研究会主催 セミナー受講料の振込手数料 (R3年 3/29 京都, 3/30, 31 福岡)				
支出年月日	支 出 先		支 出 金 額		
R3年 3月 24日	ゆうちょ銀行		440 円		
上記のとおり支出します。					
議員氏名 森合秀行 					

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。
 ※欄内に貼付できない場合は、別記第11号様式「領収書等整理票」に貼付してください。

領 収 書 等 整 理 票

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

乳

ご利用明細票

お取扱日	店番	お取引内容
03-03-24	82443	カード送金
記号		番号
[REDACTED]		
取扱番号	お取引金額	
N122	*75,000	
4205	残高	
[REDACTED]		
楽天銀行 第二営業支店 普通 7520919 シヤ)チホウキ インケンキユウカイ		
送金料金	*440円	
振込予定日	03-03-24	
モリアイ ヒデユキ		

ご利用いただきましてありがとうございました。
—— ゆうちょ銀行 ——

※原本、受領料の前に添付。

支出明細書兼支出証明書

支出番号 40

区 分				※該当する区分に○印	費 目 名
1 調査研究費	② 研修費	3 広報費	4 広聴費		振込料
5 要請・陳情活動費	6 会議費	7 資料作成費	8 資料購入費		
10 事務所費	11 通信運搬・自動車燃料費(郵便料等)				
支出目的 (支出事由)	研究会後謝料の振込手数料				※該当する支出費目を記入
内 容	他府行政リサーチセンター研究会主催セミナー 3/26(金) 東日本大震災10周年記念セミナー 後謝料の振込料				
支出年月日	支 出 先		支 出 金 額		
R3年3月24日	ゆうちょ銀行		100 円		
上記のとおり支出します。					
					議員氏名 榎合秀行 

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。
 ※欄内に貼付できない場合は、別記第11号様式「領収書等整理票」に貼付してください。

領 収 書 等 整 理 票

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

32

ご利用明細票

お取扱日	店番	お取引内容
03-03-24	82443	カード [®] 電信振替
	記号	番号
取扱番号	お取引金額	
N129	*8,000	
	残高	
4205		
振替先	00130-6	293484
	(〇一九 293484)	
受取人名:	シヤ)チホウキ [®] ヨウセイリータ	
	ーシッフ [®] ケンキョウカイ	
料金	*100円	
依頼人名:	モリアイ ヒデユキ	
スマホ決済アプリ	ゆうちょPay	
口座の残高確認も	可能です!	

ご利用いただきましてありがとうございました。

ゆうちょ銀行

※原本は、受取料に添付

支出明細書兼支出証明書

支出番号 40

区 分				※該当する区分に○印	費 目 名
1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費		新聞(日刊紙) 購読料 ※該当する支出費目を記入
5 要請・陳情活動費	6 会議費	7 資料作成費	⑧ 資料購入費		
10 事務所費	11 通信運搬・自動車燃料費(郵便料等)				
支出目的 (支出事由)	政務活動に係り新聞(日刊紙)購読料				
内 容	福島民報(R2年4月分) 対象外 福島民友(R2年4月分)				
支出年月日	支 出 先		支 出 金 額		
R2年4月25日	YC 泉積		5,300 円		
上記のとおり支出します。					
議員氏名 森合香行 					

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。

※欄内に貼付できない場合は、別記第11号様式「領収書等整理票」に貼付してください。

領 収 書 等 整 理 票

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

領 収 証 20 年 4 月 分 10264 (12-102-75)

お名前 森合 秀行様
ご住所 巳六段 50-1

領 収 額 ¥3,300-
〔税込〕

銘	柄	部 数	金 額	摘 要
福島民報		1	3,300	



毎日新聞



福島民報



スポーツニッポン



対象外

R 2 年 4 月 25 日

株鈴木新聞店
〒963-8845 福島県郡山市字名倉20-4
代表取締役 鈴木 一二 ☎947-3275

領 収 書

区域 002 全戸 0450 お問合せ No 14478

お名前 森合 秀行様
巳六段50-1

02 年 4 月 分

銘	柄	部 数	金 額
1 福島民友新聞	*	1	3,300
2			
3			
合 計			3,300 円

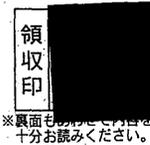
◇左記の通り領収しました

R 領収日 2 年 4 月 25 日

※は軽減税率 (10.0%対象 0円)
(8.0%対象 3,300円)

読友新聞
福島民友
スポーツ報知

安 積
所 長
郡山市安積町榎川字西長久保139
TEL 937-0511



※裏面も十分に読み取ってください。

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。

支出明細書兼支出証明書

支出番号 40

区 分				※該当する区分に○印	費 目 名
1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費		新聞(日刊紙) 購読料 ※該当する支出費目を記入
5 要請・陳情活動費	6 会議費	7 資料作成費	8 資料購入費	○	
10 事務所費	11 通信運搬・自動車燃料費(郵便料等)				
支出目的 (支出事由)	政務活動に係る新聞(日刊紙)購読料				
内 容	福島民報(R2年5月分)対象外 福島民友(R2年5月分)				
支出年月日	支 出 先		支 出 金 額		
R2年5月25日	Yc 女 籍		3,300 円		
上記のとおり支出します。					
議員氏名 森合秀行 					

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。

※欄内に貼付できない場合は、別記第11号様式「領収書等整理票」に貼付してください。

領収書等整理票

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

領収証 20年 5月分 10264 (12-103-76)

お名前 森合 秀行様
ご住所 巳六段 50-1

領収額 (税込) **¥3,300-**

銘	柄	部数	金額	摘要
福島民報		1	3,300	



毎日新聞



福島民報



スポーツニッポン



対象外

R 2年 5月 25日

(株)鈴木新聞店
〒963-8845 福島県郡山市字名倉20-4
代表取締役 鈴木 一二 ☎947-3275

領収書

区域002 全戸0450 お問合せNo 14478

お名前 森合 秀行様
巳六段50-1

02年 5月分

銘	柄	部数	金額
1 福島民友新聞	*	1	3,300
2			
3			
合計			3,300円

◇左記の通り領収しました

領収日 R 2年 5月 25日

※は軽減税率 (10.0%対象 0円) (8.0%対象 3,300円)

読友新聞
福島民友
スポーツ報知

安積
所長 [Redacted]
郡山市安積町世川字西長久保139
TEL 937-0511

領収印

※裏面もあわせて内容を十分お読みください。

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。

支出明細書兼支出証明書

支出番号 40

区 分				※該当する区分に○印	費 目 名
1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費		新聞(日刊紙) 購読料 ※該当する支出費目を記入
5 要請・陳情活動費	6 会議費	7 資料作成費	⑧ 資料購入費		
10 事務所費	11 通信運搬・自動車燃料費(郵便料等)				
支出目的 (支出事由)	政務活動に係る新聞(日刊紙)購読料				
内 容	福島民報(R2年6月分)対象外 福島民友(R2年6月分)				
支出年月日	支 出 先		支 出 金 額		
R2年6月25日	YC 女積		2,300 円		
上記のとおり支出します。				議員氏名 森合秀行 	

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。
 ※欄内に貼付できない場合は、別記第11号様式「領収書等整理票」に貼付してください。

領収書等整理票

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

領収証 20年 6月分 10264 (12-100-67)

お名前 森合 秀行様
ご住所 巳六段 50-1

領収額 (税込) ¥3,300-

銘柄	部数	金額	摘要
福島民報	1	3,300	



毎日新聞



福島民報



スポーツニッポン



R 2年 6月 25日

株 鈴木新聞店
〒963-8845 福島県郡山市字名倉20-4
代表取締役 鈴木 一二 ☎947-3275

対象外

領収書

区域002 全戸0450 お問合せNo 14478

お名前 森合 秀行様
巳六段50-1

02年 6月分

銘柄	部数	金額
1 福島民友新聞 ※	1	3,300
2		
3		
合計		3,300円

◇左記の通り領収しました

領収日 R 2年 6月 25日

※は軽減税率 (10.0%対象 0円) (8.0%対象 3,300円)

読者新聞
福島民友
スポーツ報知

安 積
所長 [Redacted]
郡山市安積町世川字西長久保139
TEL 937-0511

領収印

※裏面もあわせて内容を十分お読みください。

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。

支出明細書兼支出証明書

支出番号 40

区 分				※該当する区分に○印	費 目 名
1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費		新聞(日刊紙) 購読料 ※該当する支出費目を記入
5 要請・陳情活動費	6 会議費	7 資料作成費	8 資料購入費	○	
10 事務所費	11 通信運搬・自動車燃料費(郵便料等)				
支出目的 (支出事由)	政務活動に係る新聞(日刊紙)購読料				
内 容	福島民報(R2年7月分) 村外 福島民友(R2年7月分)				
支出年月日	支 出 先		支 出 金 額		
R2年7月25日	YC 定積		5,300 円		
上記のとおり支出します。				議員氏名	森白秀行 

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。

※欄内に貼付できない場合は、別記第11号様式「領収書等整理票」に貼付してください。

領 収 書 等 整 理 票

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

領 収 証 20 年 7 月 分 10264 (12-96-62)

お名前 森合 秀行様
ご住所 巳六段 50-1

領 収 額 ¥3,300-
〔税込〕

銘	柄	部数	金 額	摘 要
福島民報		1	3,300	



毎日新聞



福島民報



スポーツニッポン

領 収 印



封
象
外

R₂ 年 7 月 25 日

(株)鈴木新聞店
〒963-8845 福島県郡山市字名倉20-4
代表取締役 鈴木 一二 ☎947-3275

領 収 書

区域002 全戸0450 お問合せNo 14478

お名前 森合 秀行様
巳六段50-1

02 年 7 月 分

銘	柄	部数	金 額
1 福島民友新聞	*	1	3,300
2			
3			
合 計			3,300 円

◇左記の通り領収しました

R₂ 年 7 月 25 日 領収日

※は軽減税率 (10.0%対象 0円)
(8.0%対象 3,300円)

読友新聞
福島民友
スポーツ報知

安 積
所 長
郡山市安積町笹川字西長久保139
TEL 937-0511

領 収 印

※裏面もあわせて内容を十分お読みください。

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。

支出明細書兼支出証明書

支出番号 40

区 分				※該当する区分に○印	費 目 名
1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費		新聞(日刊紙) 購読料 ※該当する支出費目を記入
5 要請・陳情活動費	6 会議費	7 資料作成費	8 資料購入費	○	
10 事務所費	11 通信運搬・自動車燃料費(郵便料等)				
支出目的 (支出事由)	政務活動に係る新聞(日刊紙)購読料				
内 容	福島民報(R2年8月分) 対象外				
	福島民友(R2年8月分)				
支出年月日	支 出 先		支 出 金 額		
R2年8月25日	Yc 交積		5,300 円		
上記のとおり支出します。					議員氏名 森 白 香 行 

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。
 ※欄内に貼付できない場合は、別記第11号様式「領収書等整理票」に貼付してください。

領 収 書 等 整 理 票

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

領 収 証 20 年 8 月 分 10264 (12-95-62)

お名前 森合 秀行様
ご住所 巳六段 50-1

領 収 額
〔税込〕 ¥3,300-

銘	柄	部数	金 額	摘 要
福島民報		1	3,300	



毎日新聞



福島民報



スポーツニッポン

新
毎
日
外

R₂年8月15日

(株)鈴木新聞店
〒963-8845 福島県郡山市字名倉20-4
代表取締役 鈴木 一二 ☎947-3275



領 収 書

区域002 全戸0451 お問合せNo 14478

お名前 森合 秀行様
巳六段50-1

02 年 8 月 分

	銘	柄	部数	金 額
1	福島民友新聞	*	1	3,300
2				
3				
合 計			3,300 円	

◇左記の通り領収しました

領収日 R₂年8月25日

※は軽減税率 (10.0%対象 0円)
(8.0%対象 3,300円)

読者新聞
福島民友
スポーツ報知

安 積
所長
郡山市安積町世川字西長久保139
TEL 937-0511

領 収 印

※裏面もあわせて内容を十分お読みください。

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。

支出明細書兼支出証明書

支出番号 40

区 分				※該当する区分に○印	費 目 名
1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費		新聞(日刊紙) 購読料 ※該当する支出費目を記入
5 要請・陳情活動費	6 会議費	7 資料作成費	8 資料購入費	○	
10 事務所費	11 通信運搬・自動車燃料費(郵便料等)				
支出目的 (支出事由)	政務活動に係る新聞(日刊紙)購読料				
内 容	福島民報(R2年9月分)対象外 福島民友(R2年9月分)				
支出年月日	支 出 先		支 出 金 額		
R2年9月25日	YC安積		3,300 円		
上記のとおり支出します。					
議員氏名 森合秀行 					

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。

※欄内に貼付できない場合は、別記第11号様式「領収書等整理票」に貼付してください。

領 収 書 等 整 理 票

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

領 収 証 20 年 9 月 分 10264 (12-95-60)

お名前 森合 秀行様
ご住所 巳六段 50-1

領 収 額 ¥3,300-
〔税込〕

銘	柄	部数	金額	摘要
福島民報		1	3,300	



毎日新聞



福島民報



スポーツニッポン

領 収 印



対象外

R₂ 年 9 月 25 日

(株)鈴木新聞店
〒963-8845 福島県郡山市字名倉20-4
代表取締役 鈴木 一二 ☎947-3275

領 収 書

区域002 全戸0451 お問合せNo 14478

お名前 森合 秀行様
巳六段50-1

02 年 9 月 分

銘	柄	部数	金額
1 福島民友新聞	*	1	3,300
2			
3			
合 計			3,300 円

◇左記の通り領収しました

領収日 R₂ 年 9 月 25 日

※は軽減税率 (10.0%対象 0円) (8.0%対象 3,300円)

読友新聞
福島民友
スポーツ報知

安 積
所 長
郡山市安積町笹川字西長久保139
TEL 937-0511

領 収 印

※裏面を十分お読みください。

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。

支出明細書兼支出証明書

支出番号 40

区 分				※該当する区分に○印	費 目 名
1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費		新聞(日刊紙) 購読料 ※該当する支出費目を記入
5 要請・陳情活動費	6 会議費	7 資料作成費	⑧ 資料購入費		
10 事務所費	11 通信運搬・自動車燃料費(郵便料等)				
支出目的 (支出事由)	政務活動に係る新聞(日刊紙)購読料				
内 容	福島民報(R2年10月分)対象外				
	福島民友(R2年10月分)				
支出年月日	支 出 先		支 出 金 額		
R2年10月25日	YC安積		2,300 円		
上記のとおり支出します。					
議員氏名 森合秀行 					

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。
 ※欄内に貼付できない場合は、別記第11号様式「領収書等整理票」に貼付してください。

領収書等整理票

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

領収証 20年10月分 10264 (12-96-60)

お名前 森合 秀行様
ご住所 巳六段 50-1

領収額 (税込) ¥3,300-

銘柄	部数	金額	摘要
福島民報	1	3,300	



毎日新聞



福島民報



スポーツニッポン

対象外

R 2年 10月 25日

(株)鈴木新聞店
〒963-8845 福島県郡山市字名倉20-4
代表取締役 鈴木 一二 ☎947-3275



領収書

区域002 全戸0451 お問合せNo 14478

お名前 森合 秀行様
巳六段50-1

02年 10月分

銘柄	部数	金額
1 福島民友新聞 *	1	3,300
2		
3		
合計		3,300円

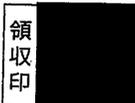
◇左記の通り領収しました

R 領収日 2年10月 25日

※は軽減税率 (10.0%対象 0円) (8.0%対象 3,300円)

読友新聞
福島民友
スポーツ報知

安積 所長
郡山市安積町世川字四長久保139
TEL 937-0511



※裏面もあわせて内容を十分お読みください。

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。

支出明細書兼支出証明書

支出番号 40

区 分				※該当する区分に○印	費 目 名
1 調査研究費	2 研 修 費	3 広 報 費	4 広 聴 費		新聞(日刊紙) 購読料 ※該当する支出費目を記入
5 要請・陳情活動費	6 会 議 費	7 資料作成費	8 資料購入費	○	
10 事務所費	11 通信運搬・自動車燃料費(郵便料等)				
支出目的 (支出事由)	政務活動に係る新聞(日刊紙)購読料				
内 容	福島民報(R2年11月分)対象外 福島民友(R2年11月分)				
支出年月日	支 出 先		支 出 金 額		
R2年11月25日	Yc 安積		3,300 円		
上記のとおり支出します。					
議員氏名 森白秀行 					

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。

※欄内に貼付できない場合は、別記第11号様式「領収書等整理票」に貼付してください。

領 収 書 等 整 理 票

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

領 収 証 20 年 11 月 分 10264 (12-99-62)

お名前 森合 秀行様
ご住所 巳六段 50-1



封
象
外

領 収 額
[税込] ¥3,300-

銘	柄	部数	金額	摘要
福島民報		1	3,300	

R
2 年 11 月 25 日

株鈴木新聞店
〒963-8845 福島県郡山市字名倉20-4
代表取締役 鈴木 一二 ☎947-3275



領 収 書 民友

区域002 全戸0452 お問合せNo 14478

お名前 森合 秀行様
巳六段50-1

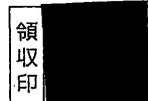
02 年 11 月 分

銘	柄	部数	金額	注
1 福島民友新聞		* 1	3,300	◇左記の通り領収しました
2				
3				
合 計			3,300 円	領収日 R 2 年 11 月 25 日

※は軽減税率 (10.0%対象 0円)
(8.0%対象 3,300円)

読友新聞
福島民友
スポーツ報知

安 積
所 長 [REDACTED]
郡山市安積町笹川字西長久保159
TEL 937-0511



※裏面をおひきして内容を十分お読みください。

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。

支出明細書兼支出証明書

支出番号 40

区 分				※該当する区分に○印	費 目 名
1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費		新聞(日刊紙) 購読料 ※該当する支出費目を記入
5 要請・陳情活動費	6 会議費	7 資料作成費	8 資料購入費	○	
10 事務所費	11 通信運搬・自動車燃料費(郵便料等)				
支出目的 (支出事由)	政務活動に係る新聞(日刊紙)購読料				
内 容	福島民報(R2年12月分) 対豫外 福島民友(R2年12月分)				
支出年月日	支 出 先		支 出 金 額		
R2年12月25日	YC 実績		5,500 円		
上記のとおり支出します。					議員氏名 森合秀行 

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。

※欄内に貼付できない場合は、別記第11号様式「領収書等整理票」に貼付してください。

領収書等整理票

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

領収証 20年12月分 10264 (12-99-62)

お名前 森合 秀行様
ご住所 巳六段 50-1

領収額 (税込) ¥3,300-

銘	柄	部数	金額	摘要
福島民報		1	3,300	



毎日新聞



福島民報



スポーツニッポン



R 2年 12月 25日

株鈴木新聞店
〒963-8845 福島県郡山市字名倉20-4
代表取締役 鈴木 一二 ☎947-3275

対象外

領収書

区域002 全戸0452 お問合せNo 14478

お名前 森合 秀行様
巳六段50-1

02年 12月分

銘	柄	部数	金額	左記の通り領収しました
1 福島民友新聞	*	1	3,300	
2				
3				
合計			3,300円	領収日 R 2年 12月 25日

※は軽減税率 (10.0%対象 0円) (8.0%対象 3,300円)

読者新聞
福島民友
スポーツ報知

安積
所長 [Redacted]
郡山市安積町笹川字西長久保139
TEL 937-0511

領収印 [Redacted]
※裏面もあわせて内容を十分お読みください。

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。

支出明細書兼支出証明書

支出番号 40

区 分				※該当する区分に○印	費 目 名
1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費		新聞(日刊紙) 購読料 ※該当する支出費目を記入
5 要請・陳情活動費	6 会議費	7 資料作成費	⑧ 資料購入費		
10 事務所費	11 通信運搬・自動車燃料費(郵便料等)				
支出目的 (支出事由)	政務活動に係る新聞(日刊紙)購読料				
内 容	福島民報(Ｒ3年1月10日)対象外 福島民友(Ｒ3年1月10日)				
支出年月日	支 出 先		支 出 金 額		
Ｒ3年1月25日	ＹＣ安積		3,300 円		
上記のとおり支出します。					
議員氏名 森白秀行 					

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。
 ※欄内に貼付できない場合は、別記第11号様式「領収書等整理票」に貼付してください。

領 収 書 等 整 理 票

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

領 収 証 21 年 1 月 分 10264 (12-99-59)

お名前 森合 秀行様
ご住所 巳六段 50-1

領 収 額 ¥3,300-
〔税込〕

銘	柄	部数	金額	摘要
福島民報		1	3,300	



毎日新聞



福島民報



スポーツニッポン



R 3 年 1 月 25 日

(株)鈴木新聞店
〒963-8845 福島県郡山市字名倉20-4
代表取締役 鈴木 一二 ☎947-3275

対象外



区域002 全戸0452 お問合せNo 14478

お名前 森合 秀行様
巳六段50-1

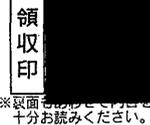
03 年 1 月 分

銘	柄	部数	金額	左記の通り領収しました
1	福島民友新聞 *	1	3,300	
2				
3				
合 計			3,300 円	領収日 R 3 年 1 月 25 日

※は軽減税率 (10.0%対象 0円) (8.0%対象 3,300円)

読友新聞
福島民友
スポーツ報知

YC 安 積
所長 [Redacted]
郡山市安積町笹川字西長久保139
TEL 937-0511



※裏面を参照していただき十分お読みください。

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。

支出明細書兼支出証明書

支出番号 40

区 分				※該当する区分に○印	費 目 名
1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費		新聞(日刊紙) 購読料 ※該当する支出費目を記入
5 要請・陳情活動費	6 会議費	7 資料作成費	8 資料購入費	○	
10 事務所費	11 通信運搬・自動車燃料費(郵便料等)				
支出目的 (支出事由)	政務活動に係る新聞(日刊紙)購読料				
内 容	福島民報(R3年2月分)				
	福島民友(R3年2月分)				
支出年月日	支 出 先		支 出 金 額		
R3年2月25日	Yc安積		3,300 円		
上記のとおり支出します。					
議員氏名 森合秀行 					

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。

※欄内に貼付できない場合は、別記第11号様式「領収書等整理票」に貼付してください。

領 取 書 等 整 理 票

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

領
収
証

森合 秀行 様
巳六段50-1

2021年2月分
9A 区
64

討
象
外

銘 柄 名	部 数	金 額
福島民報※ ※は軽減税率8%(消費税244)	1 合計	3,300 3,300

毎日新聞
福島民報
スポーツニッポン
日本経済新聞

R3年2月25日 領収額 3,300円
右の通り領収致しました。(消費税込)

株式会社 鈴木新聞店
郡山市名倉20-4

Tel 947-3275 Fax 947-3287



ご愛読ありがとうございます。



領収書

区域002 全戸0452 お問合せNo 14478

お名前 森合 秀行 様
巳六段50-1

03年 2月分

銘 柄	部 数	金 額
1 福島民友新聞 *	1	3,300
2		
3		
合 計		3,300円

◇左記の通り領収しました

領収日 R3年2月25日

※は軽減税率 (10.0%対象 0円) (8.0%対象 3,300円)

読者新聞
福島民友
スポーツ報知

安 積
所長 [Redacted]
郡山市安積町世川字西長久保139
TEL 937-0511

領
収
印

※裏面もあわせて内容を十分お読みください。

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。

支出明細書兼支出証明書

支出番号 40

区 分				※該当する区分に○印	費 目 名
1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費		新聞(日刊紙) 購読料 ※該当する支出費目を記入
5 要請・陳情活動費	6 会議費	7 資料作成費	8 資料購入費	○	
10 事務所費	11 通信運搬・自動車燃料費(郵便料等)				
支出目的 (支出事由)	政務活動に係る新聞(日刊紙)購読料				
内 容	福島民報(R3年3月1日)対象外 福島民友(R3年3月1日)				
支出年月日	支 出 先		支 出 金 額		
R3年3月24日	YC安積		3,300 円		
上記のとおり支出します。					
議員氏名 森 白 秀 行 					

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。
 ※欄内に貼付できない場合は、別記第11号様式「領収書等整理票」に貼付してください。

領収書等整理票

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

領収証

森合 秀行 様

巳六段50-1

2021年3月分

9A区

64

対象外

銘柄名	部数	金額
福島民報※	1	3,300
※は軽減税率8%(消費税244)	合計	3,300

毎日新聞
福島民報
スポーツニッポン
日本経済新聞

2021年3月24日
右の通り領収致しました。

領収額 (消費税込) 3,300 円

株式会社 鈴木新聞店
郡山市名倉20-4

所長

Tel 947-3275

Fax 947-3287



ご愛読ありがとうございます。

領収書

区域002 全戸0452 お問合せNo.14478

お名前 森合 秀行 様
巳六段50-1

03年 3月分

銘柄	部数	金額
1 福島民友新聞 ※	1	3,300
2		
3		
合計		3,300 円

※は軽減税率 { 10.0%対象 (0円) / 8.0%対象 (3,300円) }

◇左記の通り領収しました

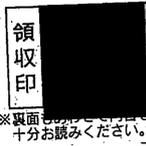
領収日 3年3月24日

読友新聞
福島民友
スポーツ報知

安積

所長

郡山市安積町笹川字西長久保139
TEL 937-0511



※裏面を十分お読みください。

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。

支出明細書兼支出証明書

支出番号 40

区 分				※該当する区分に○印	費 目 名
1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費		備品購入費
5 要請・陳情活動費	6 会議費	7 資料作成費	8 資料購入費		
○10 事務所費	11 通信運搬・自動車燃料費(郵便料等)				
支出目的 (支出事由)	備品購入費 (プライベートPCを別途保有し、当該PCは政務活動専用機とするため政務活動費を100%充当する)				
内 容	ダイナブックV6(ノートパソコン) PIV6 PDBB				
支出年月日	支 出 先		支 出 金 額		
R3年3月24日	ヨドバシカメラ郡山店		214,800 円		
上記のとおり支出します。					
議員氏名 森合 秀行 					

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。
 ※欄内に貼付できない場合は、別記第11号様式「領収書等整理票」に貼付してください。

領収書等整理票

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

原本

写し

ヨドバシカメラ

郡山店
福島県郡山市駅前1-16-7

電話番号024-931-1010

領収書

志翔会 様



お問合せシート番号
5341-1002-452650
2021年03月24日
14時36分

印紙税申告納
付につき四谷
税務署承認済

販売担当者

お買上明細

Dynabook 4974019984391
P1V6PDBB 1点 214,800

合計 214,800
(内消費税 19,527 含む)

10%対象 214,800
(10%内消費税 19,527 含む)

現金支払い額 214,800
(内消費税 19,527 含む)
お預かり額 220,000
つり銭 5,200

ヨドバシカメラ

郡山店
福島県郡山市駅前1-16-7

電話番号024-931-1010

領収書

志翔会 様



お問合せシート番号
5341-1002-452650
2021年03月24日
14時36分

印紙税申告納
付につき四谷
税務署承認済

販売担当者

お買上明細

Dynabook 4974019984391
P1V6PDBB 1点 214,800

合計 214,800
(内消費税 19,527 含む)

10%対象 214,800
(10%内消費税 19,527 含む)

現金支払い額 214,800
(内消費税 19,527 含む)
お預かり額 220,000
つり銭 5,200

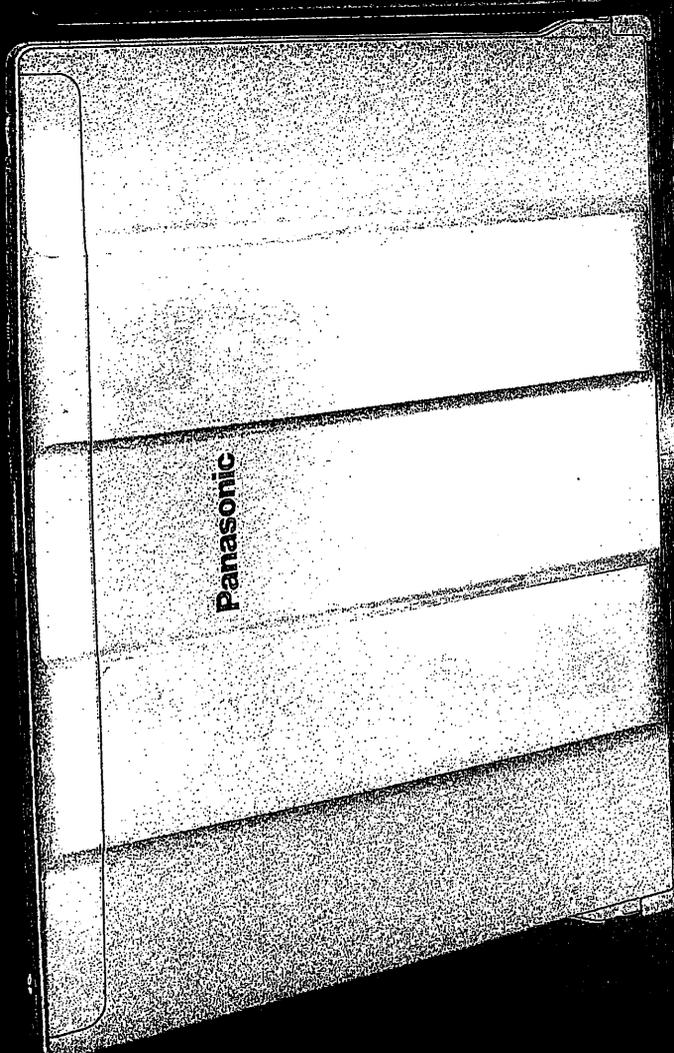
備品・リース物品台帳

会派名 志翔会

品名	ダイナブック V6 (ノートパソコン)	
規格	P1.V6 PDBB	
購入(リース)先	ヨドバシカメラ 郡山店	
購入(リース)価格	214,800 円 (按分率 : 政務活動費分 214,800 円)	
区分 (該当を○で囲む)	備品	リース
購入(リース開始)日	R3 年 3 月 24 日	年 月 日
耐用年数(リース) 終了日	R 年 月 日	年 月 日
廃棄(返却)日	R 年 月 日	年 月 日
< 備考 >		

貸出簿					
使用者	使用開始日	会派会長 確認印	返却日	会派会長 確認印	備考
森合商行 ㊟	R3 年 3 月 24 日	㊟	年 月 日	㊟	
㊟	年 月 日	㊟	年 月 日	㊟	
㊟	年 月 日	㊟	年 月 日	㊟	
㊟	年 月 日	㊟	年 月 日	㊟	
㊟	年 月 日	㊟	年 月 日	㊟	
㊟	年 月 日	㊟	年 月 日	㊟	
㊟	年 月 日	㊟	年 月 日	㊟	
㊟	年 月 日	㊟	年 月 日	㊟	

(作成日: 3 年 3 月 24 日)



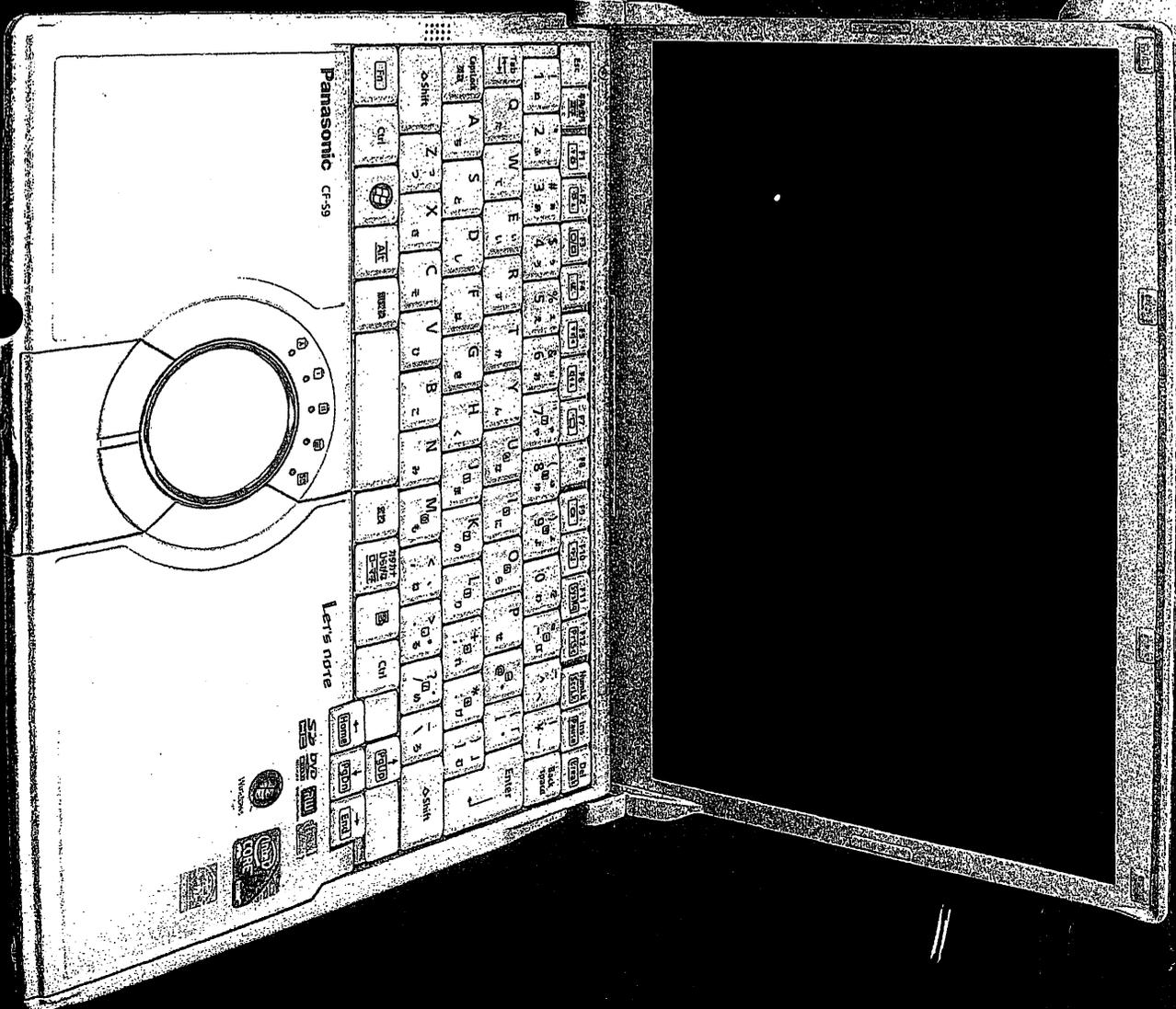
Panasonic

Handwritten text, possibly a name or address, is visible on the dark cover of the folder.

Small, illegible text or markings on the dark surface to the right of the folder.



dynabook



支出明細書兼支出証明書

支出番号 40

区 分				※該当する区分に○印	費 目 名
1 調査研究費	2 研 修 費	3 広 報 費	4 広 聴 費		消耗品等 事務費 ※該当する支出費目を記入
5 要請・陳情活動費	6 会 議 費	7 資料作成費	8 資料購入費		
10 事務所費	11 通信運搬・自動車燃料費(郵便料等)				
支出目的 (支出事由)	政務活動に係る事務用品購入				
内 容	アップル MX3L2J/A (コンパクト用キーボード)				
支出年月日	支 出 先		支 出 金 額		
R 2 年 12 月 6 日	ヨドバシカメラ郡山店		18,480 円		
上記のとおり支出します。					
議員氏名 森合 香行 					

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。

※欄内に貼付できない場合は、別記第11号様式「領収書等整理票」に貼付してください。

領 収 書 等 整 理 票

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

原本

コピー (写し)

ヨドバシカメラ

郡山店
福島県郡山市駅前1-16-7

電話番号024-931-1010

領 収 書

志翔会 様



お問合せレポート番号 5341-1008-262168
2020年12月06日 15時13分
印紙税申告納付につき四谷税務署承認済

販売担当者

----- お買上明細 -----
アップル 4549995104677
MX3L2J/A 1点 18,480

合 計 18,480
(内消費税 1,680 含む)

10%対象 18,480
(10%内消費税 1,680 含む)

現金支払い額 18,480
(内消費税 1,680 含む)
お預かり額 20,000
つり銭 1,520

ヨドバシカメラ

郡山店
福島県郡山市駅前1-16-7

電話番号024-931-1010

領 収 書

志翔会 様



お問合せレポート番号 5341-1008-262168
2020年12月06日 15時13分
印紙税申告納付につき四谷税務署承認済

販売担当者

----- お買上明細 -----
アップル 4549995104677
MX3L2J/A 1点 18,480

合 計 18,480
(内消費税 1,680 含む)

10%対象 18,480
(10%内消費税 1,680 含む)

現金支払い額 18,480
(内消費税 1,680 含む)
お預かり額 20,000
つり銭 1,520

支出明細書兼支出証明書

支出番号 40

区 分				※該当する区分に○印	費 目 名
1 調査研究費	2 研修費	3 広報費	4 広聴費		消耗品等 事務費 ※該当する支出費目を記入
5 要請・陳情活動費	6 会議費	7 資料作成費	8 資料購入費		
⑩ 事務所費	11 通信運搬・自動車燃料費 (郵便料等)				
支出目的 (支出事由)	政務活動に係る消耗品等事務費購入				
内 容	スマホ LV2CP100-P18CC (モバイルバッテリー)				
	FSC FS-MFIPDCLTG50 (アイパッドiPad-用接続ケーブル)				
支出年月日	支 出 先		支 出 金 額		
R3年3月24日	ヨドバシカメラ郡山店		7,912 円		
上記のとおり支出します。					
議員氏名 森合秀行 					

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。
 ※欄内に貼付できない場合は、別記第11号様式「領収書等整理票」に貼付してください。

領 収 書 等 整 理 票

領収書及び料金内訳明細書等貼付欄

ヨドバシカメラ

郡山店
福島県郡山市駅前1-16-7

電話番号024-931-1010

領 収 書

志翔会 様



お問合せセンター番号
5331-1106-405882
2021年03月24日
15時09分

印紙税申告納
付につき四谷
税務署承認済

販売担当者

----- お買上明細 -----
 --- クレジット (NO. 2081001779780) ---
 1点
 トクバツパルイ
 FSC 4580393824507
 FS-MFIPDCLTG50 1点 1,910
 クレジット値引 -382

----- クレジット (NO. 2081001779780) -----
 1点
 トクバツパルイ
 オズマ 4519305260577
 LU2CP100-P18CC 1点 7,980
 クレジット値引 -1,596

合 計 7,912
 (内消費税 719 含む)

10%対象 7,912
 (10%内消費税 719 含む)

現金支払い額 7,912
 (内消費税 719 含む)
 お預かり額 10,012
 つり銭 2,100

ヨドバシカメラ

郡山店
福島県郡山市駅前1-16-7

電話番号024-931-1010

領 収 書

志翔会 様



お問合せセンター番号
5331-1106-405882
2021年03月24日
15時09分

印紙税申告納
付につき四谷
税務署承認済

販売担当者

----- お買上明細 -----
 --- クレジット (NO. 2081001779780) ---
 1点
 トクバツパルイ
 FSC 4580393824507
 FS-MFIPDCLTG50 1点 1,910
 クレジット値引 -382

----- クレジット (NO. 2081001779780) -----
 1点
 トクバツパルイ
 オズマ 4519305260577
 LU2CP100-P18CC 1点 7,980
 クレジット値引 -1,596

合 計 7,912
 (内消費税 719 含む)

10%対象 7,912
 (10%内消費税 719 含む)

現金支払い額 7,912
 (内消費税 719 含む)
 お預かり額 10,012
 つり銭 2,100

※複数の領収書等を貼る場合は、重ならないように貼付してください。